

# faire ensemble 2020

## les associations se projettent



Une démarche proposée par la Fonda, ouverte à tous et portée par un large regroupement d'acteurs associatifs et de l'économie sociale et solidaire.

[www.faireensemble2020.fr](http://www.faireensemble2020.fr)

# Anticiper pour provoquer les changements souhaitables

Face à de profonds bouleversements, les associations et les acteurs de l'économie sociale et solidaire sont soumis à des tensions sans précédent. Financements contraints et hausse de la demande sociale se combinent avec des mutations internes, fruits des nouvelles formes d'engagements.

Il est devenu urgent d'améliorer les fonctionnements et de s'adapter. Pour réussir cela exige de se projeter vers l'avenir, d'anticiper !

C'est l'objet de la démarche prospective proposée par les partenaires du projet «**Faire Ensemble 2020**», dont le suivi opérationnel est animé par la Fonda. Il s'agit d'aider tous les acteurs à définir des stratégies d'action à moyen et long termes, de réduire les incertitudes et d'éclairer les choix d'aujourd'hui en mesurant les conséquences pour demain. Telle est notre ambition commune.

## Voir loin autrement et ensemble

Cette démarche prospective n'a pas vocation à « prédire » l'avenir du mouvement associatif et de l'économie sociale et solidaire, mais d'aider les acteurs à le construire ensemble. Nous cherchons à identifier les grandes tendances susceptibles d'avoir un effet durable.

Notre initiative répond à la demande de tous ceux qui sont intéressés par le renforcement de la capacité d'action et de transformation de la société civile dans tous les domaines de la vie sociale, économique et politique.

**Ancrer notre action** le plus largement à tous les niveaux territoriaux, dans tous les secteurs, toucher tous les types d'organisations, et mobiliser tous les types d'acteurs (responsables salariés ou bénévoles, usagers...) est notre ambition commune.

Nous solliciterons experts, intellectuels et chercheurs. Mais nous attacherons tout autant

d'importance à recueillir l'avis de praticiens, d'usagers, voire d'observateurs externes à notre secteur. Cette articulation des savoirs donnera à notre démarche sa fiabilité et favorisera son appropriation par le plus grand nombre.

**Ouverte à tous**, cette démarche se veut complémentaire des dynamiques portées par certains de nos partenaires (Pacte citoyen, Pacte civique, Etats Généraux de l'ESS ...). Les résultats seront autant de contributions à celles-ci, comme nous saurons être à l'écoute de ce qu'elles-mêmes produiront.

## Nos principes : ouverture, transparence et participation

Tout au long de la démarche l'ensemble des données recueillies et des analyses sera systématiquement publié sur un site internet dédié. Des retours seront faits à chaque personne, groupe ou structure apportant sa contribution.

Pour garantir l'application de ces principes, un comité de pilotage a été mis en place. Il est composé de représentants des différentes parties prenantes (bailleurs de fonds, mouvements et fédérations associatifs, pouvoirs publics, chercheurs...).

Arrêtant les orientations de l'ensemble de l'action, il suit l'avancée des travaux, aide à la mobilisation des acteurs, notamment locaux, et veille à la valorisation la plus large possible des résultats et leur appropriation par le plus grand nombre.

Le suivi opérationnel de l'action a été confié à une équipe pluridisciplinaire chargée de collecter les matériaux, d'en proposer des analyses et d'appuyer tous les réseaux, organisations et personnes voulant contribuer à la démarche.

«Demain est moins à découvrir qu'à inventer.»

Gaston Berger

**Toutes les données produites dans le cadre de la démarche seront libres de droits.**

# Une approche méthodologique innovante

Les **objectifs de la démarche** sont de :

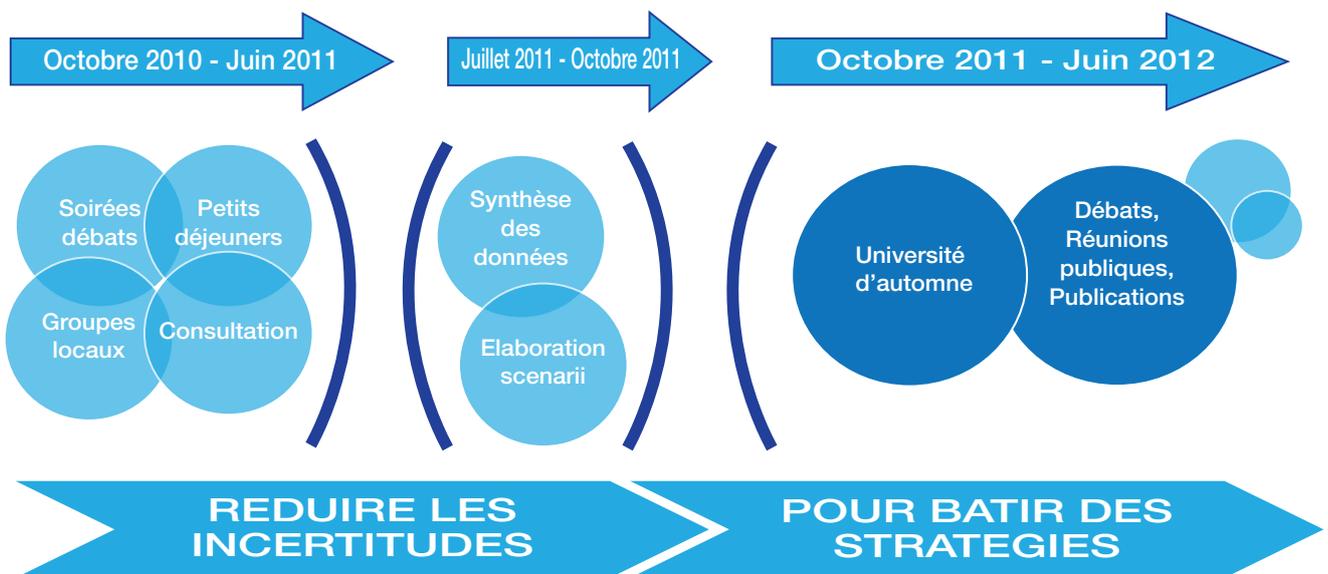
- Réduire les incertitudes quant aux changements possibles de l'environnement et des différents secteurs où sont engagées les associations.
- Sensibiliser les acteurs à l'importance d'anticiper les mutations et d'agir pour provoquer les changements souhaitables.
- Mettre les acteurs en capacité d'agir, de construire des stratégies d'action intégrant leurs partenaires publics et privés.
- Impulser une dynamique collective ambitieuse, à la hauteur des enjeux actuels de transformation sociale.

Pour les atteindre, une approche méthodologique innovante a été élaborée. Elle repose sur le croisement des expertises (*combinaison de logiques ascendante et descendante*). Elle prend en compte les contraintes d'agenda de tous les acteurs (*permettant à tous ceux qui veulent contribuer un investissement limité*).

Pour recueillir et diffuser les résultats des travaux, nous nous appuyerons largement sur internet et les nombreuses possibilités participatives qu'il offre.

De nombreux temps d'échanges sont aussi prévus au plan national et au plan territorial pour construire des expertises partagées et une vision commune des enjeux à moyen et long termes.

## Une démarche en 3 étapes



### Recueillir des données diversifiées

Chercheurs et experts seront mobilisés par le biais de **rencontres-débats** ou par la rédaction de notes.

Une **consultation internet** sera organisée pour solliciter l'avis de plus de 5 000 acteurs sur leur perception de l'avenir du secteur.

Plus de **100 groupes locaux** de 6 à 8 personnes seront mis en place. Chaque groupe établira un diagnostic prospectif et stratégique.

### Croiser les données et formaliser des scénarii

L'ensemble des données recueillies sera ensuite agrégé et analysé dans un cadre participatif qui rassemblera les parties prenantes de la démarche.

Des pistes et scénarii d'évolution à long terme seront proposés et validés lors d'une **université d'automne ouverte** à toute personne intéressée.

A l'issue de ce travail, un document de synthèse sera élaboré pour une diffusion la plus large possible dans les différents réseaux.

### Mettre en débat les résultats et suivre leur appropriation

Ces résultats seront ensuite soumis à l'examen du plus grand nombre d'acteurs possibles dans une phase d'appropriation et de **mise en débat**.

Un dispositif spécifique sera mis en place pour permettre de recueillir les avis, commentaires et propositions. La compilation de ces éléments sera de nature à nourrir les actions des différentes institutions représentatives au début de la nouvelle législature.

# Les partenaires de la démarche



Les défis sociaux, économiques, politiques et environnementaux actuels et à venir sont sans précédent. Il faut donc donner les moyens au monde associatif et à l'économie sociale et solidaire de les anticiper, car il n'est pas possible de transformer la société, sans la société elle-même.

Conduire la démarche «**Faire ensemble 2020**», c'est répondre à cet impératif démocratique.

**Rejoignez-nous pour inventer ensemble notre avenir !**

Contact

Fonda - 18, rue de Varenne - 75007 Paris  
fonda@wanadoo.fr - t. + 33 (0)1 45 49 06 58

**[www.faireensemble2020.fr](http://www.faireensemble2020.fr)**