

## les fondamentaux de la vie associative

04 mars 2021



Charlotte Debray & Nils Pedersen

Combien existe-t-il d'associations actives ?  
Combien d'emplois dans les associations et dans quels secteurs ?

Le paysage associatif français trouve ses racines dans l'histoire, se développe dans un cadre juridique spécifique, et rencontre de nouveaux enjeux. Transformation de l'engagement bénévole, qualité des emplois, nouveaux besoins sociaux et précarité des financements : état des connaissances pour nourrir l'évolution des pratiques.

## PRINCIPAUX APPRENTISSAGES



Le monde associatif est fondamental pour la cohésion et pour l'innovation sociales en France. Les associations sont, par exemple, à l'origine de la quasi-totalité des structures d'accueil d'urgence aux personnes en détresse, des activités périscolaires ou des infrastructures pour les personnes handicapées. Les 1,5 million d'associations assurent 3/4 de l'hébergement médico-social privé et un lit d'hôpital sur dix. Au-delà de leurs actions sociales, elles représentent 10 % de l'emploi privé<sup>1</sup>.

Le monde associatif est toujours attractif. Le taux global d'adhésion est de 48 % et près de la moitié des plus de 18 ans adhèrent à, au moins, une association<sup>2</sup>. De plus, un tiers des 22 millions de bénévoles sont « pluriparticipants ». Cette attractivité est confirmée par la note de 6,5/10 attribuée par les salariés à la Qualité de vie au travail dans les associations (Chorum) contre 6,1 pour l'ensemble des emplois<sup>3</sup>.

Des problématiques persistent néanmoins. Le vieillissement de la population soulève de nouveaux besoins sociaux<sup>4</sup>. Avec 30 % de l'effectif salarié ayant plus de 50 ans, le renouvellement et l'attractivité des métiers deviennent urgents. S'ajoute à cela une nécessité d'accompagnement au numérique, avec plus de 84 % des responsables qui rencontrent des difficultés<sup>5</sup>. D'autres problèmes demeurent : baisse des subventions au profit des contrats de marché, fonds propres structurellement insuffisants, trésoreries fragiles, etc.

## CONSEILS CLÉS

- 🔍 Rester vigilant quant aux problématiques persistantes dans le domaine associatif (gestion, trésorerie, etc.)
- 🔍 Avoir une politique associative porteuse (produire des connaissances, sécuriser les relations et renforcer l'accompagnement)
- 🔍 Se méfier des idées reçues : c'est le bénévolat régulier qui progresse le plus, les hommes sont majoritaires dans le bénévolat particulièrement dans le milieu sportif, mais l'emploi féminin est plus fréquent que dans d'autres secteurs.

<sup>1</sup> Soit 1,85 million d'emploi en 2017, d'après Viviane Tchernog, *Le paysage associatif français*, 2019.

<sup>2</sup> Lionel Prouteau, *Le bénévolat en France en 2017, état des lieux et tendances*, 2018.

<sup>3</sup> Chorum, *Baromètre de la Qualité de vie au travail (QVT) dans l'ESS*, 2019.

<sup>4</sup> Un tiers des Français aura plus de 60 ans en 2030.

<sup>5</sup> Recherches & Solidarité et Solidatech, *La place du numérique dans le projet associatif*, 2019.

## RESSOURCES BIBLIOGRAPHIQUES

- 📖 Timothée Duverger, *L'économie sociale et solidaire*, 2016.
- 📖 Lionel Prouteau, *Le bénévolat en France en 2017, état des lieux et tendances*, synthèse de l'exploitation de l'enquête Centre de recherche sur les associations - CSA, 2018.
- 📖 Viviane Tchernog, *Le paysage associatif français*, Dalloz, 2019.
- 📖 Observatoire de l'ESS - CNCRESS, *Atlas commenté de l'économie sociale et solidaire*, 2020.