

## Ressource #9

Les Nouveaux Pouvoirs d'agir,  
par Vanessa Wisnia-Weill, aux Éditions du Seuil,  
La République des Idées, 2020, 112 pages.

Présenté par Yannick Blanc,  
vice-président de la Fonda.

Mots clés : #Capabilités #Justice



# MISE EN PERSPECTIVE AVEC L'ENGAGEMENT

## Pourquoi est-ce important ?

L'analyse de Vanessa Wisnia-Weill porte sur le pouvoir d'agir avec comme but de définir les axes d'une politique sociale-démocrate du pouvoir d'agir. Cette ressource nous permet d'identifier les **cinq sphères du pouvoir d'agir** et les **modalités d'action qui leurs correspondent**. Cette grille d'analyse résulte de la combinaison de deux travaux de recherche : ceux de Martha Nussbaum et de Michael Walzer.

**Martha Nussbaum** travaille sur le thème de la justice sociale en s'appuyant sur la notion de « **capabilités** » développée par Amartya Sen concernant l'*empowerment* économique.

Elle définit les « capabilités » comme n'étant pas « simplement des capacités dont une personne est dotée, mais des **libertés** ou des possibilités créées par une combinaison de capacités personnelles et d'un environnement politique, social et économique<sup>2</sup>. »

Elle identifie **10 capabilités fondamentales** qui conditionnent la liberté de mener une vie digne : la vie, la santé du corps, l'intégrité du corps, l'imagination et la pensée, les émotions, la raison pratique, l'affiliation, la vie avec d'autres espèces, le jeu et le contrôle de son environnement matériel et politique.

Quant à **Michael Walzer**<sup>3</sup>, il s'oppose à la vision universaliste de la théorie de la justice de John Rawls en proposant une forme d' « **égalité complexe** ». Bien que la justice soit une exigence universelle, elle doit se décliner différemment selon les sphères de la société – politique, économie, famille, éducation, religion, santé, monde des loisirs, etc. – auxquelles correspondent des biens différents : pouvoir, argent, amour, connaissance, grâce divine, sécurité et santé, temps libre...

Cette théorie de la justice avec les **sphères de justice** montre que l'on peut être perdant sur un type de bien mais y gagner par ailleurs. Il faut cependant éviter que le groupe qui a le monopole des biens d'une sphère s'empare des biens d'une autre sphère. Il convient de faire en sorte par exemple que ceux qui dominent le marché économique n'en profitent pas pour accaparer le pouvoir politique qui relève d'une autre sphère.

## ENSEIGNEMENTS CLÉS

### Brève présentation de l'autrice

Ancienne élève de l'École polytechnique et des Ponts et Chaussées, Vanessa Wisnia-Weill est devenue experte des politiques sociales et de prospective dans les services du Premier ministre. Elle a publié de nombreux rapports au département « Questions sociales » de France Stratégie.

Elle a par la suite été secrétaire générale adjointe du Haut Conseil de l'enfance, de la famille et de l'âge. En 2023, elle vient de prendre la tête de la direction du financement de l'offre de la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA).

### Quelle est l'ambition de cette ressource ?

Au travers de ce livre, Vanessa Wisnia-Weill se donne comme ambition de repenser la justice sociale.

Or, « pour repenser la justice sociale, on ne peut plus faire l'impasse sur l'**interprétation multi-dimensionnelle de la liberté, que [Vanessa Wisnia-Weill] définit comme le pouvoir d'agir**, qui va bien au-delà de la seule sphère liberté à partir du pouvoir d'agir. Plus précisément, [elle] dégage **cinq sphères structurantes : travail, consommation, liens intimes, connaissance et citoyenneté**.

[Elle] montre que chacune de ces sphères n'est pas seulement une dimension importante de l'existence, ce qui serait trivial, mais, à certaines conditions, un espace où chacun doit avoir des marges de manœuvre minimum pour sentir qu'il pèse sur la conduite de sa vie, qu'il s'y reconnaît, en un mot qu'il y dispose d'un pouvoir d'agir<sup>1</sup>. »

<sup>1</sup>. Entretien sur [nonfiction.fr](http://nonfiction.fr), 19/05/2020, disponible à [ce lien](#)

<sup>2</sup>. Martha Nussbaum, *Capabilités : comment créer les conditions d'un monde plus juste ?*, Paris, Climats, 2012.

<sup>3</sup>. Michaël WALZER, *Sphères de justice*, Paris, Seuil, 2013.

## En quoi consistent les 5 sphères du pouvoir d'agir ?

Dans son ouvrage, Vanessa Wisnia-Weill identifie **cinq sphères de justice** :

- ⊙ La production,
- ⊙ La consommation,
- ⊙ La *reliance* (les relations),
- ⊙ La connaissance et la formation,
- ⊙ Le pouvoir d'agir en commun (la démocratie)

Pour répondre au besoin de justice, et à l'exigence d'égalité, Vanessa Wisnia-Weill explique qu'il est nécessaire de mettre en place des **politiques ciblées** dans chacun de ces domaines. L'objectif est de permettre aux individus de développer leur pouvoir d'agir dans chaque sphère.

Yannick Blanc ajoute que certaines politiques publiques ont déjà été mises en œuvre, mais sans les résultats espérés. Créer des politiques publiques ne suffit pas : il est nécessaire qu'elles s'appuient sur le **pouvoir d'agir des communautés**.

Sans la mise en œuvre des **stratégies coopératives**, les politiques publiques dans les domaines clés du pouvoir d'agir sont inefficaces.

Cette grille d'analyse, selon Yannick Blanc, pourrait être utilisée dans le cadre de l'exercice de prospective de la Fonda pour repérer les enjeux, les formes et les **significations de l'engagement** dans chacune des sphères.



<i>Les 5 sphères du pouvoir d'agir</i>	<i>Modalités d'action</i>
<b>Pouvoir agir en produisant</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Réorienter la production dans la transition écologique</li> <li>⊙ Économie servicielle et care</li> <li>⊙ Maîtriser le numérique et l'intelligence artificielle</li> </ul>
<b>Existant en consommant</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Revenu disponible</li> <li>⊙ Accès aux biens essentiels : alimentation, santé, éducation, logement</li> </ul>
<b>Reliance : pouvoir d'aimer et réciprocité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Protection de l'enfance</li> <li>⊙ Lutte contre l'isolement social</li> <li>⊙ Soutien à la parentalité</li> <li>⊙ Soutien aux aidants</li> <li>⊙ Vie professionnelle/ vie personnelle</li> </ul>
<b>Connaître, se former, se transformer</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Accès aux savoirs, communautés épistémiques</li> <li>⊙ Entraînement à la raison pratique (éthique)</li> <li>⊙ Formation TALDLV</li> <li>⊙ Éducation populaire</li> <li>⊙ Culture scientifique</li> <li>⊙ Régulation de l'information</li> </ul>
<b>Démocratie : pouvoir d'agir en commun</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Dynamique d'action face aux enjeux écologiques</li> <li>⊙ Expertise citoyenne</li> <li>⊙ Gouvernance des communs</li> <li>⊙ Communautés d'action</li> </ul>

