



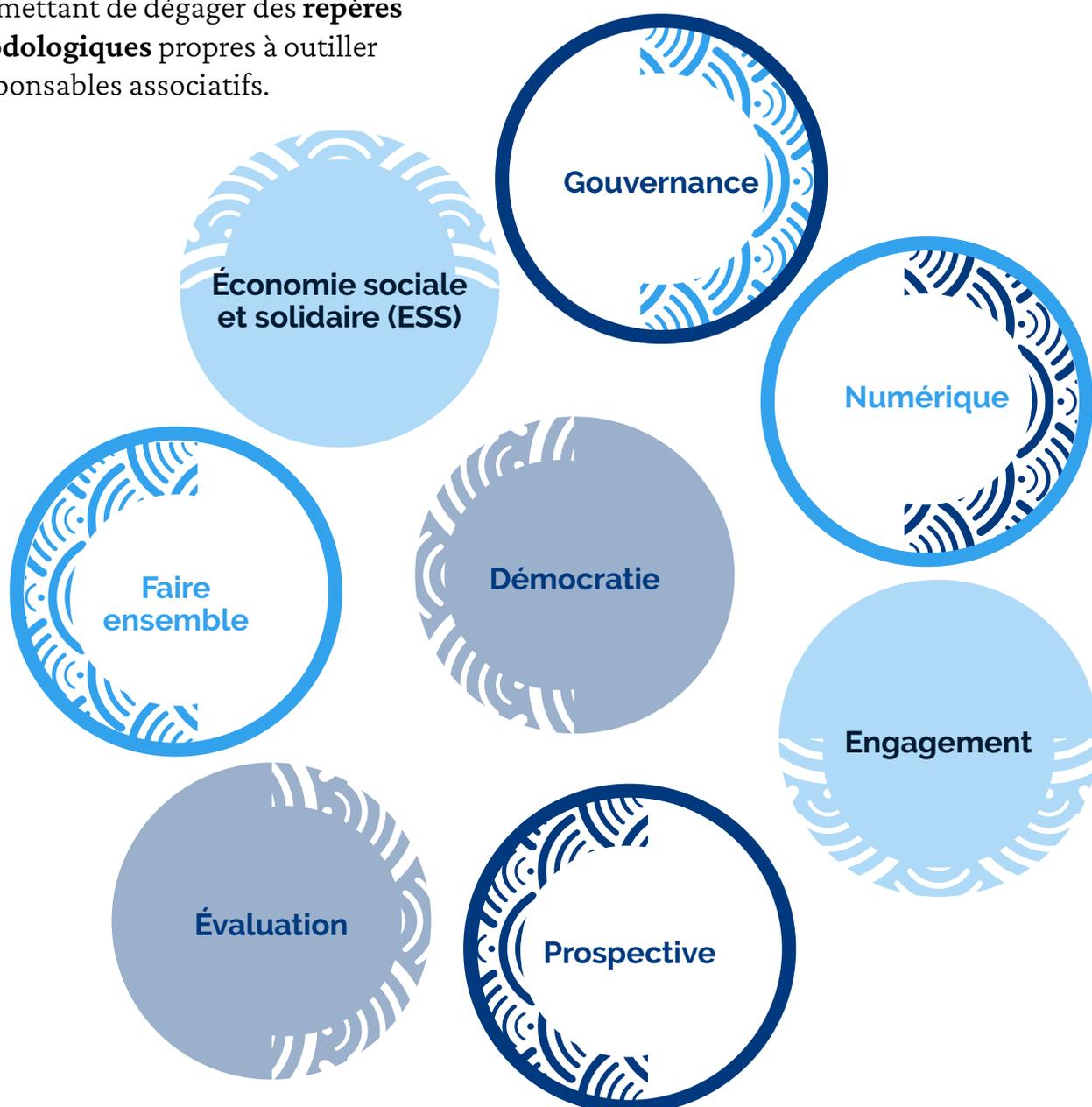
LES EXPERTISES DE LA FONDA DEPUIS 2001



Au fil des décennies, la Fonda a travaillé sur une diversité de **sujets déterminants pour la vie associative**.

Depuis 2017, l'association a eu à cœur de confronter ses idées au terrain, avec des expérimentations lui permettant de dégager des **repères méthodologiques** propres à outiller les responsables associatifs.

Ce faisant, elle développe une véritable **ingénierie du faire ensemble** qu'elle entend transmettre largement.





Dès le début des années 2000, la Fonda entame des travaux sur le thème « Économie sociale et démocratie sociale, entreprendre autrement ». Le texte « Les plus-values de l'économie sociale » a servi de référence au niveau européen (2002).

Ces travaux sont prolongés en 2005 par une étude conduite avec la mutuelle Chorum sur « L'attractivité de l'économie sociale » et en 2007 par une notice exploratoire réalisée avec la Macif sur les relations entre Économie sociale, État et collectivités territoriales. Le numéro 201 de la *Tribune Fonda* est ainsi consacré à l'**économie sociale et solidaire**. La Fonda publie en 2013 une note d'éclairage contribuant au projet de loi sur l'ESS, dite loi Hamon.



Dès 2010, la Fonda aborde dans sa revue les risques et opportunités que représentent les nouvelles technologies de l'information et de la communication (TIC) pour les associations.

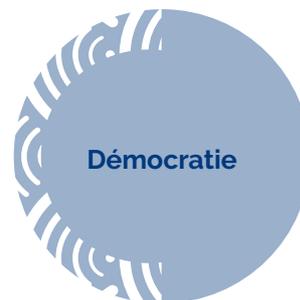
Elle organise plusieurs cycles de rencontres débats sur la transition numérique à la Gaîté lyrique, puis au Numa : y sont abordés entre autres les communs de la connaissance, l'open data, les smart cities et les données de santé.

S'appuyant sur sa contribution active aux programmes RéZolutions Numériques et Points d'appui au numérique associatif (PANA), la Fonda consacre depuis 2021 une rubrique de sa revue trimestrielle à la transition numérique des associations.



Consultés par la Fonda en 2011, les acteurs associatifs considèrent les questions de gouvernance tout aussi importantes que le financement de leurs activités. Pour les aider à se saisir de la question, la Fonda développe un outil d'autodiagnostic, sous la forme d'un questionnaire en ligne, fermé depuis.

En 2012 paraît la note d'éclairage prospectif « Associations et gouvernance : quel équilibre des pouvoirs dans les associations demain ? ». À la suite d'une journée thématique sur la **gouvernance associative** organisée en partenariat avec le Mouvement associatif, la Fonda publie en 2015 dix-huit cas pratiques inspirants en matière de gouvernance.



Le séisme provoqué par les résultats du 1^{er} tour des présidentielles de 2002 est à l'origine des travaux menés par la Fonda pendant deux ans et du colloque organisé avec le Cevipof en 2007 « Crise et renouveau du politique en France », suivi de la diffusion du Manifeste « Ancrer la démocratie dans les territoires » en 2009.

En juin 2010 la Fonda cofonde le collectif Pouvoir d'agir, engagé dans la lutte contre l'exclusion sociale et politique. Il est dissout en 2017 et la Fonda rejoint le Pacte du Pouvoir de Vivre. En 2021, l'association consacre un numéro de la *Tribune Fonda*, à l'impuissance démocratique.



Dès le début des années 2000, les études de la Fonda portent sur les **transformations de l'engagement**. L'association publie notamment un rapport d'étude sur la validation des acquis de l'expérience bénévole en 2005, puis en 2011-2013 deux enquêtes sur les ressorts et les représentations de l'engagement bénévole avec le CERLIS.

En 2017, la Fonda et le CRA portent une grande étude statistique sur le [bénévolat](#) sous la direction de Lionel Prouteau.

Au début des années 2020 l'association observe que la notion d'engagement s'est élargie à d'autres sphères : l'entreprise, les politiques publiques, les comportements individuels, etc.

La Fonda lance alors l'exercice de prospective participative [« Vers une société de l'engagement ? »](#)



C'est à partir de 2010, sous la présidence de Pierre Vanlerenberghe puis de Yannick Blanc, que la **ligne prospective** de la Fonda s'affirme, avec la démarche « Faire ensemble 2020 ».

Un premier [diagnostic du présent](#) est établi avec plus de 1500 responsables associatifs. Il est complété par [l'apport](#) de grands prospectivistes francophones, puis par des déclinaisons territoriales (en [Rhône-Alpes](#)) ou thématiques ([l'ESS au défi du vieillissement démographique](#)).

Avec ses partenaires, la Fonda poursuit son travail d'exploration prospective dans les années 2010 : [revenu universel](#), [communs](#) et [société numérique](#), [innovation sociale](#), [métiers du social](#), etc.

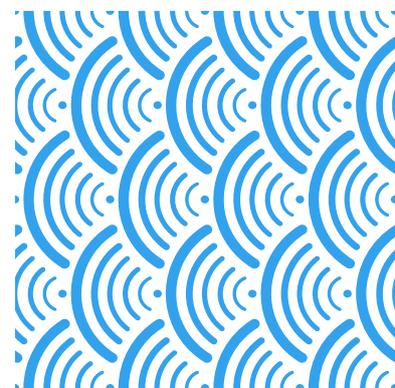
En 2022, elle lance un nouvel exercice de prospective consacré à l'engagement.



Alors que les urgences sociales, démocratiques et environnementales sont immenses, les dynamiques de coopérations pluri-acteurs peinent encore à émerger et à se structurer, faute de vision stratégique partagée et d'accompagnement adapté.

C'est à ce besoin que la Fonda cherche à répondre, en lançant en mars 2018 le programme [Faire ensemble 2030](#). Il vise non seulement à faire connaître les Objectifs de développement durable (ODD), mais aussi à modéliser et transmettre des méthodes pour impulser, structurer et animer des communautés d'action.

Inspirée par l'approche du *collective impact*, la Fonda accompagne des écosystèmes locaux dans la mise en cohérence de leurs actions : à [Lyon](#) sur le thème de la précarité énergétique, en [Essonne](#) sur la prévention du décrochage scolaire et à [Nanterre](#) sur la promotion de la santé globale, la Fonda consolide un ensemble de ressources présenté dans le [Guide méthodologique du Faire ensemble](#). Depuis 2022, elle transmet son approche du Faire ensemble à Morlaix et à Mulhouse dans le cadre du projet [« Structurer les coopérations pour résoudre les défis des territoires »](#).





Évaluation

En 2017, la Fonda se penche sur une approche renouvelée de l'**évaluation**, avec l'Avisé et le Labo de l'ESS. Elle lance le programme [ESS et création de valeur](#). Après la publication d'une étude commune, la Fonda expérimente, avec les CAF, les [Centres sociaux](#) et quatre [Territoires zéro chômeur de longue durée](#), de nouvelles méthodes conformes aux valeurs et principes d'action des associations : l'évaluation par l'analyse des chaînes de valeur.

Deux numéros de la *Tribune Fonda* sont consacrés à cette nouvelle approche de l'évaluation et ses implications : « [Mesure d'impact social et création de valeur](#) » en 2018 et « [Penser la valeur pour défendre nos valeurs](#) » en 2020.

Ces 8 thématiques ne sont bien sûr qu'un aperçu de la multitude de sujets que la Fonda a traités au cours de son existence. À défaut d'être exhaustifs, nous pouvons citer comme autres sujets étudiés : la contribution des associations aux Objectifs du développement durable (ODD), les modèles socio-économiques, les partenariats entre associations et entreprises, le rôle des associations dans la transition écologique, ESS et vieillissement démographique, les médias, la citoyenneté européenne, le développement du pouvoir d'agir et les biens communs de la connaissance.

Quatrième réunion de la communauté d'action de Morlaix le 29 septembre 2023
© Quentin Vaissaire / La Fonda

