

# « VERS UNE SOCIÉTÉ DE L'ENGAGEMENT? »

En 2022, les équipes de la Fonda ont lancé un nouvel exercice de prospective participative. Il est entré dans sa phase opérationnelle en janvier 2023.

## Pourquoi un exercice de prospective sur l'engagement ?

Cet exercice entend répondre aux **inquiétudes des responsables associatifs**, bousculés par les transformations du bénévolat, la montée en puissance d'autres formes d'engagement, et la banalisation, voire la ringardisation, de leur action.

Il s'agit d'aider les acteurs associatifs et tous ceux qui comme eux agissent pour l'intérêt général, à comprendre le présent, pour mieux se préparer à l'avenir. Ou plus précisément, pour préparer l'avenir qu'ils souhaitent voir advenir : le **futur souhaitable** de la société de l'engagement.

En effet, la notion d'engagement est devenue un **attracteur sémantique**, c'est-à-dire un mot utilisé dans différents contextes sans que son sens ne soit précisément défini. La Fonda a déjà consacré de nombreux travaux à l'engagement bénévole dans les associations et constaté sa vitalité persistante face au déclin de l'engagement politique et syndical. Valeur cardinale pour les Français, la notion d'engagement s'est cependant élargie avec le développement de la RSE, du Service civique et du Service national universel (SNU), l'incitation à l'engagement des salariés des entreprises ou l'affirmation des « marques engagées ».

N'y a-t-il là qu'un effet de mode ou est-ce au contraire le signe d'une transformation profonde des rapports entre les individus et les structures collectives ? Allons-nous vers une approche plus ouverte, mais aussi plus diversifiée, de l'action d'intérêt général ?

On peut imaginer la **société de l'engagement** comme l'accomplissement d'un contrat social dans lequel chacun contribue librement à l'intérêt général sur la base de ses préférences et de sa singularité. Mais qu'advierait-il dans une société où l'engagement serait obligatoire ? Ou au contraire, dans une société qui réprouverait tout engagement en dehors d'un cadre autorisé ? Ou encore, dans une société purement contractuelle, où l'engagement serait une monnaie d'échange ?

C'est à ces questions que la Fonda tente de répondre en se projetant à l'**horizon 2040** et en imaginant ce que serait la place des associations et plus globalement des acteurs de l'intérêt général, dans un monde qui verrait les valeurs de l'engagement se diffuser à l'ensemble de la société.

Après une année 2022 consacrée à préciser ces questions, à établir le dispositif de travail et à mobiliser les acteurs et les ressources, l'année 2023 a été celle de la mise en action des **différents espaces de travail collectif**. L'objectif de cette séquence de l'exercice de prospective est de réunir la connaissance nécessaire à la bonne compréhension des enjeux : il s'agit de la base prospective.

## La Fonda tient à remercier la cinquantaine de personnes qui s'investissent dans le groupe de pilotage de cet exercice de prospective :

*Nelly Allard, Stéphanie Andrieux, Didier Arnal, Bertrand Barrieu, Philippe Bégout, Yannick Blanc, Patrick Boulte, Pauline Bourgeois, Pierre Catalan, Giorgia Ceriani Sebregondi, Philippe Chabasse, Suzanne Chami, Michèle Champagne, Delphine Chomiol, Marie-Line de Bortoli, François de Jouvenel, Hugues de Jouvenel, Jean-Pierre Dupont, Cécile Ensellem, Henri Fraisse, Catherine Giusti, Laetitia Gourbeille, Jean-Luc Guyomarc'h, Marie-Pierre Héritier, Jean-Pierre Jaslin, Amélie Jeannin, Sébastien Lagorce, Corentin Larmoire Roussel, Yves Le Bars, Sonia Le Puloc'h, Agathe Leblais, Alain Legrand, Jacques-François Marchandise, Clément Morillion, Khadija Mouhaddab, Benoît Mounier, Mathilde Nugue, Michel Nung, Hubert Penicaud, Isabelle Persoz, Florence Picard, Emmanuelle Pion, Aude Pringault, David Ratinaud, Nadège Rodrigues, Thibaut Servant, Patrice Simounet, Elisabeth Stehly Toure, Roger Sue, Yann Ulliac, Pierre Valerenberghe, Sarah Viale, Pierre-Dominique Vitoux et Baptiste Vivien.*

## Le dispositif de travail en 2023

L'exercice de prospective « Vers une société de l'engagement ? » entend croiser les regards, y compris celui des premiers concernés. Il se veut **ouvert et participatif**, afin d'enrichir les données, chasser les conformismes de pensées et consolider les livrables. Avec des groupes de travail, un club de lecture mensuel, un groupe de pilotage tous les trimestres et deux journées d'étude, ce ne sont pas moins de 150 personnes qui ont déjà contribué à l'exercice de prospective.

### Le club de lecture

Le [club de lecture sur l'engagement](#) de la Fonda se réunit en ligne le premier lundi de chaque mois pour prendre connaissance et débattre de ressources documentaires sur l'engagement.

Depuis janvier 2023, 75 personnes ont participé aux 13 clubs de lecture. L'engagement y est abordé à travers des thèmes variés : le *care*, le travail, les jeunesses, la Responsabilité sociale des entreprises (RSE), la Responsabilité territoriale des entreprises (RTE), le pouvoir d'agir, les radicalités, le(s) mouvement(s) climat ou encore les causes non progressistes d'engagement. Des synthèses des ressources sont disponibles dans le [centre de ressources en ligne](#).



*En plus d'être « nourrissants », ces clubs de lecture sont pour moi une grande fenêtre ouverte, qui amène à sortir du cadre. Je pense notamment aux échanges avec Maryline Filippi sur la Responsabilité territoriale des entreprises (RTE) dont j'ai trouvé la thèse stimulante.*  
**Florence Picard**, Membre du bureau Passerelles et Compétences.

En 2023:

75

participants  
au club de lecture

22

ressources analysées  
collectivement lors de  
clubs de lecture

3

groupes de travail  
thématiques

17

réunions des  
groupes de travail

33

auditions d'experts  
analysées collectivement  
lors de groupes de travail

soit

423

heures de bénévolat cumulées  
pour l'exercice de prospective

### Les groupes de travail

Avec les groupes de travail, la Fonda souhaite creuser certains **sujets de préoccupation** exprimés par les responsables associatifs et plus généralement les acteurs de l'intérêt général. Il s'agit de débusquer les idées-reçues infondées, mais aussi d'éclairer les angles morts de la réflexion.

Mobilisant chacun une quinzaine de participants, les trois groupes de travail thématiques approfondissent le sujet de l'engagement sous divers angles :

- 🌀 l'engagement au fil des âges,
- 🌀 l'engagement pour la **cause écologique**
- 🌀 l'engagement dans les **territoires les plus vulnérables** : territoires ruraux, Outre-mer, quartiers prioritaires de la politique de la ville, zones montagnardes etc.

Grâce à une **grille de lecture** commune aux trois groupes, la Fonda a pu identifier les sujets récurrents, les menaces et les risques de rupture, mais aussi les sujets émergents qui pourraient changer la donne à l'avenir.

Le fonctionnement des groupes de travail repose sur l'analyse collective d'**auditions d'experts** effectuées par l'équipe de la Fonda en amont de la réunion mensuelle en ligne. Cette analyse collective permet d'identifier des données clefs pour comprendre le présent, mais aussi de partager des ressources ou des retours d'expérience propres à compléter l'audition.

Les groupes de travail thématiques bénéficient du regard extérieur du cabinet de conseil **CO Conseil**, qui intervient en *pro bono* pour aider à identifier des experts à auditionner, à analyser la matière collectée et coanimer certains temps collectifs.

Depuis le lancement des groupes de travail en mars 2023, 17 réunions se sont tenues et l'équipe de la Fonda a mené 33 auditions d'experts.

## En 2023, la Fonda tient à remercier pour le temps qu'ils lui ont accordé :

Joe Achkar, Stéphanie Andrieux, Patricia Andriot, Sophia Arouche, Amélie Artis, Marie Astier, Mégane Aussedat, Hélène Balazard, Alice Barbe, Yaël Benayoun, Nathalie Blanc, Stéphanie Bost, Dominique Bourg, Bertrand Coby, Valérie Comblez, Laurent Coudercher, Loïc Damey, Béatrice de Montleau, Laurence de Nervaux, Thibault de Saint Blancard, Frédéric Dohet, Marion Ducasse, Emmanuelle Duez, Sarah Durieux, Christine Duval, Renaud Epstein, Frank Escoubes, Maryline Filippi, Alexandre Florentin, Henri Fraisse, Xavier Galand, Vincent Grimault, Lucile Guez, Vincent Havage, Jean-Baptiste Hazo, Hasna Hussein, Mathilde Imer, Raphaël Jourjon, Florian Laboulais, Laurent Lardeux, Agathe Leblais, Eric Lenoir, Marianne Loiseau-Nail, Patricia Londe, Michel Maietta, Pierre-Antoine Marti, Julien Mast, Cyril Melot, Anne Muxel, Valérie Paumier, Maxime Perez Zitvogel, Mélissa-Asli Petit, Valérie Peugeot, Odile Plan, Elodie Potin, Nadège Rodrigues, Gabrielle Rodriguez, Nathalie Roudaut, Jean-François Serres, Rémi Seux, Matthieu Sibé, Claire Thoury, Clémentine Vermeulen, Pauline Veron et Kaméra Vesic.

### Les journées d'étude

Deux journées d'étude ouvertes au grand public ont été organisées en 2023 : la première le 22 mars et la seconde le 20 novembre.

La journée d'étude #1 intitulée « Vers une société de l'engagement ? Comprendre le présent » a réuni 12 intervenants sur les différentes facettes de l'engagement : politique, numérique, écologique, individuel, social et dans l'entreprise. Plus de 100 personnes ont assisté à ces échanges dans l'auditorium du Crédit Coopératif à Nanterre. Les comptes-rendus de chacun des dialogues sont disponibles [en ligne](#).

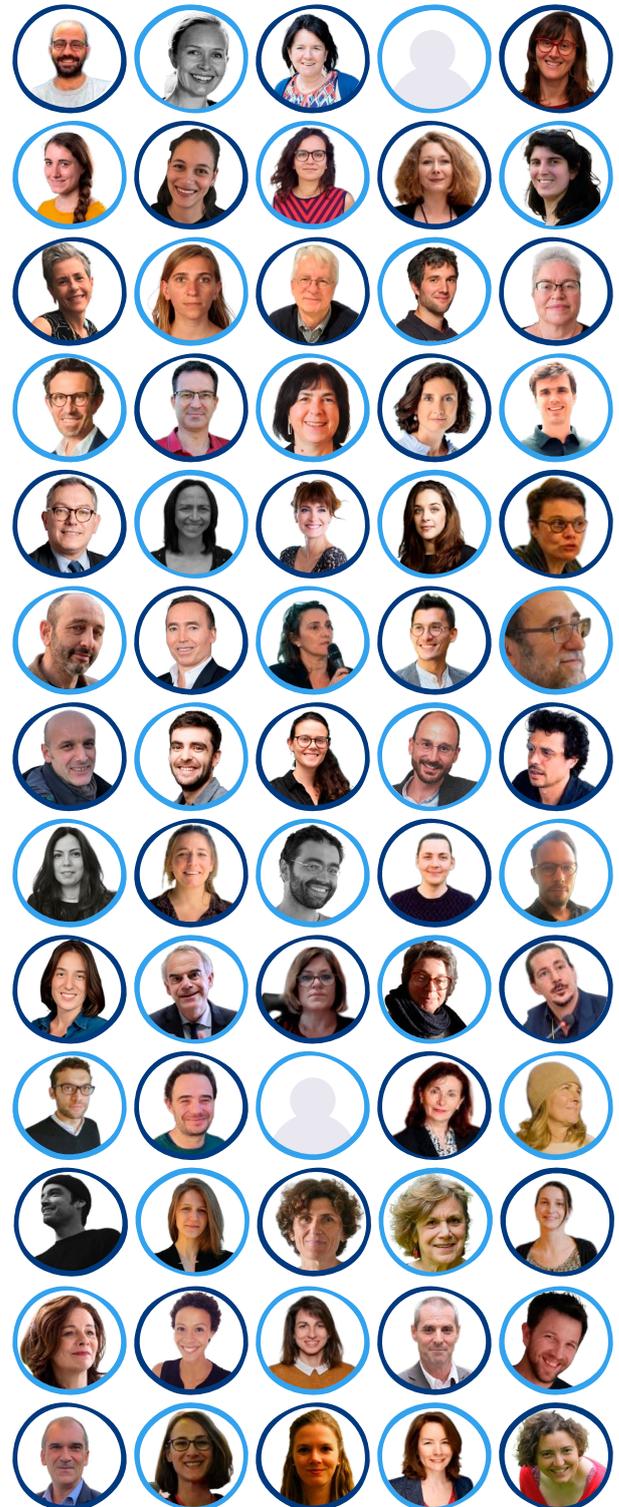
La [deuxième journée d'étude](#) a été consacrée aux ruptures et dynamiques pouvant affecter sur la société de l'engagement : le dérèglement climatique, la dégradation de la santé mentale, la fragmentation sociale et la numérisation de la société. 120 membres de la communauté Fonda se sont réunis le 20 novembre 2023 à l'auditorium de la MACIF, dans le 15e arrondissement de Paris.

Avec les auditions pour préparer les journées, ce sont 65 personnes qui ont partagé leurs connaissances sur l'engagement avec les équipes de la Fonda.

Les apprentissages de cet exercice de prospective sont partagés chemin faisant dans le centre de ressources en ligne de la Fonda, notamment les comptes-rendus des [clubs de lecture](#) et des [journées d'étude](#), ainsi que dans la *Tribune Fonda* depuis le n° 258 « [Cartographeur l'engagement](#) ». Le groupe de travail sur l'engagement au fil des âges a également nourri un article d'Hannah Olivetti paru dans le numéro 689 de *Juris associations* « [La jeunesse est dans la place !](#) ».



Échanges lors du comité de pilotage de l'exercice de prospective le 2 juin 2023 © Anna Maheu / La Fonda



## Suite et fin de l'étape 1 — COMPRENDRE LE PRÉSENT

Janvier 2024 — mai 2024

Les clubs de lecture vont continuer tout au long de l'année 2024, permettant à la « base prospective » de s'étoffer. Lors de la troisième journée d'étude le 15 mai 2024 dans les locaux de la Fondation SNCF, le paysage dans lequel évolue la société de l'engagement sera consolidé avec la restitution de dix notes d'analyse sur les sujets déterminants pour l'avenir de la société de l'engagement et l'identification de questions déterminantes pour cet avenir.

## Étape 2 — EXPLORER LES FUTURS POSSIBLES DE LA SOCIÉTÉ DE L'ENGAGEMENT

Juin 2024 — septembre 2024

La deuxième étape de l'exercice de prospective sera consacrée à l'identification des futurs possibles de la société de l'engagement. Une quatrième journée d'étude le 26 juin 2024 permettra de formuler les hypothèses d'évolution de la société de l'engagement, et donc les futurs possibles qui en découlent.

## Étape 3 — IDENTIFIER LE FUTUR SOUHAITABLE

Octobre 2024 – 1<sup>er</sup> trimestre 2025

L'ultime étape de l'exercice de prospective consistera à fédérer les acteurs autour d'une vision partagée du futur souhaitable de la société de l'engagement et identifier les stratégies à déployer pour l'atteindre.

Pour y parvenir, l'Université prospective du 9 octobre 2024 à la Halle Pajol à Paris sera l'occasion de partager notre compréhension du présent et de présenter notre exploration des futurs possibles de la société de l'engagement. Tout ceci suscitera des prises de position pour le futur souhaitable et amènera les acteurs à identifier les leviers à activer pour y parvenir.

En 2025 paraîtra le carnet exploratoire « Vers une société de l'engagement ? », fruit des trois années de travail collectif. Cet exercice de prospective a par ailleurs vocation à nourrir les outils de la fabrique associative, la partie *do-tank* de la Fonda.

### COMPRENDRE LE PRÉSENT

Janvier 2023 – mai 2024



### EXPLORER LES FUTURS POSSIBLES DE LA SOCIÉTÉ DE L'ENGAGEMENT

Juin 2024 — septembre 2024



### IDENTIFIER LE FUTUR SOUHAITABLE

Octobre 2024 – 1<sup>er</sup> trimestre 2025



#### Vous souhaitez participer ?

Vous pouvez rejoindre le club de lecture mensuel sur l'engagement en vous inscrivant à [ce formulaire](#). Pour nourrir ce club de lecture et la « base prospective », vous pouvez aussi partager à l'équipe de la Fonda des ressources liées à la société de l'engagement avec [ce formulaire](#). Vous pouvez également rejoindre le groupe de pilotage de l'exercice de prospective qui se réunit tous les trimestres. Enfin, vous pouvez participer au financement de l'exercice ou soutenir la Fonda en devant partenaire associé et/ou membre.

Contact « Exercice de prospective » — **Hannah Olivetti**

Cheffe de projet Prospective [hannah.olivetti@fonda.asso.fr](mailto:hannah.olivetti@fonda.asso.fr)