



Programme de travail 2019-2021

Version au 13 décembre 2018

La Fonda

Créée en 1981 par François Bloch-Lainé, la Fonda a activement contribué à la reconnaissance des associations par les pouvoirs publics. Elle est aujourd'hui centrée sur ses fonctions **de laboratoire d'idées du monde associatif**. Elle est reconnue d'utilité publique.

Deux missions principales :

- Valoriser la contribution essentielle des associations à la création de valeur, à la vitalité démocratique, à la transition écologique et au lien social.
- Aider les acteurs associatifs à conserver et développer leur capacité d'agir.

Ses activités :

La Fonda met en réseau les acteurs de l'intérêt général et offre :

- Des contenus
- Des outils
- De l'animation
- De l'influence

Depuis 2010, La Fonda s'appuie sur les outils de la prospective : de la veille à l'innovation, il s'agit d'une prospective participative, au service du changement.

La Fonda

- **La Fonda produit et partage des connaissances** : des connaissances solides, fondées sur le croisement des regards et la rigueur intellectuelle
- **La Fonda met en réseau les acteurs** : les responsables associatifs, et plus globalement les acteurs de l'ESS, mais aussi les pouvoirs publics, les entreprises, le monde universitaire et les médias
- **La Fonda structure des communautés d'action** : en adaptant les outils de la prospective à la définition, la mise en œuvre et l'évaluation de stratégies d'impact collectif
- **La Fonda anime le débat d'idées** : pour faire circuler les idées, nourrir le plaidoyer des acteurs de l'intérêt général et accompagner les réflexions que doivent engager les associations

Programme de travail de la Fonda 2019-2021



Faire ensemble 2030

Un cycle de travail autour des ODD,
ouvert aux associations et à leurs partenaires,
pour créer des communautés d'action sur les
territoires et bâtir un futur souhaitable.

Démarche Faire ensemble 2030

> Comprendre l'Agenda 2030

- **Entrer dans la culture des Objectifs de développement durable (ODD)**
 - Production et mise à disposition de ressources
 - Organisation de rencontres-débats et de séminaires
 - Création, diffusion d'outils pédagogiques
 - Interventions à Paris et différentes régions
 - Animation du débat d'idées sur le web

- **Participation au groupe de travail autour de la contribution des acteurs de l'ESS à la feuille de route nationale pour l'atteinte des ODD.**

En lien avec le Commissariat général au développement durable et le Haut-commissariat à l'ESS et à l'innovation sociale.

Démarche Faire ensemble 2030

> Les Ateliers du Faire ensemble

- **Des ateliers pour permettre l'appropriation des enjeux systémiques des ODD...**
 - Analyse prospective de trois questions à l'Agenda 2030
 - Accélérer l'accès à une énergie abordable, fiable, durable et moderne
 - Assurer une vie saine et promouvoir le bien-être pour tous à tous les âges
 - Assurer une éducation de qualité inclusive et promouvoir des opportunités d'apprentissage tout au long de la vie.
 - Réalisation d'une cartographie des acteurs et de leurs enjeux
 - Repérage d'initiatives porteuses sur solutionsdassociations.org
- **... et préparer le terrain pour le prototypage de 3 à 6 communautés d'action.**

Démarche Faire ensemble 2030

> Les communautés du Faire ensemble

- **Structuration et animation de communautés d'action engagées dans la réalisation de projets inscrits dans l'Agenda 2030**
 - Choix des terrains d'ancrage
 - Proposition d'une feuille de route commune (enjeux / objectifs poursuivis par les communautés d'action)
 - Mise en place d'un dispositif d'évaluation et de suivi partagé
 - Réalisation d'activités distinctes selon les communautés, mais cohérentes et non concurrentes
 - Mise en place d'une gouvernance et d'un accompagnement structurés, et d'un dispositif de communication partagé

- **Trois thèmes traités :**
 - L'énergie
 - La santé
 - L'éducation et la lutte contre les inégalités

Démarche Faire ensemble 2030

> Université Faire ensemble

- **Organisation, au printemps 2020, de l'Université Faire ensemble 2030, grand rendez-vous prospectif du monde associatif.**

Deux jours, 250 participants et une quarantaine d'intervenants

Objectifs :

- comprendre les ODD,
- valoriser la contribution des associations et de leurs partenaires,
- favoriser le dialogue entre acteurs,
- peser dans le débat public.

Mesure d'impact social et création de valeur dans l'ESS

Recherche et expérimentations autour de
l'évaluation de l'impact social.

Étude « ESS et création de valeur : une approche prospective de la mesure d'impact social »

Étude lancée en 2017, initiée par la Fonda avec l'Avise ([phase 1](#))
et le Labo de l'ESS (en charge de la phase 3).

Objectifs :

1. Caractériser les approches d'évaluation existantes (avantages, limites)
2. Explorer les sources et les modalités de création de valeur émergentes
3. Proposer des pistes stratégiques pour le renouvellement des approches

> Voir [le livrable de la phase 2](#) pilotée par la Fonda

La finalisation de l'étude est en cours, et la sortie du rapport prévue pour début 2019. Des colloques de restitution de l'étude et présentations publiques seront organisées.

Expérimentations « ESS et création de valeur : de l'impact social à la chaîne de valeur élargie »

Expérimentations d'une démarche d'évaluation reposant sur l'analyse des chaînes de valeurs

- Réalisation d'une cartographie des parties-prenantes et de leurs interactions.
- Proposition et adoption d'un référentiel et d'indicateurs communs pour définir un dispositif de collecte, d'analyse et de communication des données permettant l'évaluation au fil de l'eau et à terme.

Trois terrains d'expérimentation

- Territoire Zéro chômeurs de longue durée dans le 13^e arrondissement de Paris
Financement : Fondation de France, Injep et d'autres à venir
- Centres sociaux de la Drôme et de Seine-Maritime
Financement : Fonds social européen (FSE), Fédération des centres sociaux, Caisse nationale d'Allocations familiales, MACIF



Le programme PANA

Lancement d'un programme de montée en compétences numériques à destination des acteurs de l'accompagnement du secteur associatif.

Le programme « PANA »

Hello Asso, la Fonda et le Mouvement associatif ont lancé en 2018 les « Points d'appui au numérique associatif » (PANA)

Ambition : permettre à chaque association de trouver près de chez elle une structure d'accompagnement en capacité de lui prêter main-forte sur le numérique.

Le projet s'articule en trois axes :

- Organisation de sessions de formations aux usages et outils numériques auprès des acteurs de l'accompagnement associatif, dans chaque département, grâce aux coordinations territoriales et aux acteurs de la médiation numérique.
- Mise en ligne d'une cartographie en ligne des Points d'appui au numérique associatif
- Animation d'une communauté, avec des rencontres et des ressources partagées.

La Fonda est plus particulièrement mobilisée sur l'animation de la communauté d'action et sur l'évaluation du programme.



Le Carrefour des innovations sociales

Une communauté et un dispositif permettant de mettre en lumière les solutions innovantes partout en France et d'encourager la mise en réseau des acteurs sur les territoires.

Le Carrefour des innovations sociales

La Fonda et le CGET ont lancé le Carrefour des innovations sociales, mobilisant un collectif de plus de 50 organisations.

Ambition : permettre à chacun de repérer près de chez soi les innovations sociales référencées sur le web par les membres du collectif (déjà 10 000 innovations « scrapées »)

Le projet revêt trois dimensions :

- **Il est animé par une communauté nationale d'acteurs de l'innovation sociale** (des extensions européennes sont également envisagées)
- **Il s'appuie sur une innovation technique**, une suite logicielle en *open source* : moteur de recherche puissant, consolidation et visualisation des données
- **Il s'inscrit dans les territoires** avec l'animation de rencontres territoriales.

La Fonda est mobilisée sur la structuration et l'animation de ce projet.

Le lancement officiel du Carrefour des innovations sociales se déroulera début 2019.



Partage de connaissance et activités courantes

En 2019-2021, la Fonda poursuit ses missions d'éclairage de l'avenir du monde associatif et d'influence.

Partager la connaissance

- Le site fonda.asso.fr
 - Plus de 650 documents référencés
 - Un moteur de recherche puissant
 - Des dossiers thématiques
 - L'actualité de la Fonda et de son réseau
 - Actualités poussées sur les réseaux sociaux

Prochaines étapes :

- Lancement et développement du CRM
 - Finalisation de la migration des ressources
 - Améliorer l'éditorialisation
- **La Tribune Fonda**
Quatre numéros par an + version numérique
- **Accompagnements et interventions**



Les chantiers internes

- **Projet stratégique 2019-2021 de la Fonda**
 - Réflexion en conseil d'administration sur les objectifs et les actions prioritaires
 - Consultation des membres et partenaires début 2019
 - Présentation à l'AG le 10 avril 2019
 - Evaluation à l'AG 2021 (points d'étapes à chaque AG)

- ***Task forces***
 - Sur la vie associative et la gouvernance de la Fonda
 - Sur le modèle économique de la Fonda et les ressources humaines
 - Sur l'influence de la Fonda

La Fonda

fabrique associative

La Fonda

53 Boulevard de Charonne
75011 Paris

Tél. 33 (0)1 45 49 06 58

fonda@fonda.asso.fr

www.fonda.asso.fr



FDVA
FONDS POUR LE
DÉVELOPPEMENT
DE LA VIE
ASSOCIATIVE

