

COMMUNAUTÉ D'ACTION DE MULHOUSE

Deux ans pour construire un collectif reconnu autour de l'engagement des jeunes à Mulhouse, réunissant associations de jeunesse, services de la Ville et acteurs institutionnels.



Mars 2023
Janvier 2025

2 ans d'expérimentation

≈ 15 à 20
structures

mobilisées à chaque rencontre

10 ateliers

collectifs d'une journée

Une diversité d'acteurs présents

La communauté d'action s'est construite avec une grande variété d'acteurs : plusieurs services de la Ville de Mulhouse (direction cohésion sociale et vie des quartiers, regroupant le service politique de la ville et le service démocratie participative avec l'agence de la participation citoyenne, le carré des associations et le service des centres sociaux, ainsi que le service jeunesse), France Active Alsace, la Fondation de France Grand Est, l'Union départementale des centres sociaux et socioculturels du Haut-Rhin, l'AFSCO (centre social), le CDOS, Unis-Cité, la CAF du Haut-Rhin, la MACIF, Sémaphore (mission locale), l'École de la deuxième chance et l'Université de Haute-Alsace.

Ce qu'on retient

La juxtaposition d'acteurs institutionnels puissants (Ville, CAF) et d'associations plus légères a nécessité un **patient travail de mise en confiance** avant d'aborder les sujets de fond. Au-delà de la méthode, l'expérimentation confirme qu'une communauté d'action a besoin d'un tiers légitime pour relier les mondes institutionnel et associatif, et que les ralentissements observés en cours de route n'ont pas été des échecs : ils ont permis d'approfondir la confiance et de réajuster les priorités.

Un cheminement de deux ans

Au terme de deux années de structuration, Mulhouse dispose d'un **collectif reconnu autour d'un objectif partagé** : renforcer le pouvoir d'agir des jeunes et favoriser leur participation à la vie de la Cité. Ce qui a soudé ces acteurs n'est pas tant une appartenance institutionnelle qu'une volonté collective : la nécessité d'agir ensemble pour rendre l'engagement des jeunes plus accessible, plus lisible et mieux valorisé.

Tout a commencé en 2023, avec la volonté partagée d'explorer comment renforcer l'engagement des jeunes sur le territoire. Les premiers ateliers ont donné lieu à un diagnostic partagé : **l'offre est riche mais dispersée, peu lisible pour les jeunes** et souvent pensée sans eux. Le collectif a ensuite travaillé sur deux questions essentielles : comment faire en sorte que les jeunes s'approprient leur pouvoir d'agir et participent aux espaces de codécision, et comment constituer une communauté d'action apprenante capable de mutualiser ses ressources et ses compétences.

La seconde partie de l'expérimentation a traduit ces intentions en éléments structurants : rédaction d'une **charte** qui définit les valeurs partagées et les engagements réciproques, élaboration du **dispositif d'évaluation continue**, création du kit d'animation et des outils de consultation, puis définition d'une **feuille de route 2025-2026** fixant plusieurs priorités : un espace « par les jeunes, pour les jeunes », une évolution de l'animation de rue, des rencontres interstructures. Tout au long de cette trajectoire, la fonction de soutien assurée par les équipes de la Fonda a garanti le rythme et la continuité entre les ateliers, jouant un rôle de liant, de garant et de facilitateur.

Les apports au territoire

La dynamique a d'abord **renforcé l'interconnaissance entre acteurs** : beaucoup soulignent qu'ils n'avaient jamais travaillé ensemble auparavant. Cette interconnaissance nourrit la confiance et facilite la mise en commun des ressources, ce qui améliore la qualité et l'efficacité des réponses apportées aux besoins des jeunes.

Elle a aussi permis de construire une **vision partagée des enjeux** : manque de lisibilité des dispositifs existants, difficultés d'accès des jeunes à des espaces de participation, faible reconnaissance de leurs engagements civiques. De ce travail est née une volonté commune de donner à chaque jeune la possibilité de trouver un parcours d'accompagnement adapté et de participer aux dispositifs qui le concernent.

Le collectif a permis de **connecter des dispositifs municipaux** jusque-là cloisonnés (politique de la ville, démocratie participative, jeunesse), ouvrant la voie à une co-construction des politiques jeunesse avec les associations. **Un outil de consultation des jeunes et un kit d'animation** « scénario idéal » ont été créés et sont déjà utilisés sur le terrain : **148 jeunes** ont été consultés à travers les différentes structures du territoire.

Le **modèle est transférable et il inspire déjà d'autres projets** de la Ville de Mulhouse et pourrait s'adapter à d'autres enjeux que la jeunesse à condition de l'adapter aux particularités locales du prochain sujet.