

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

# Compte rendu journée du 9 mars 2023

### Table des matières

INTRODUCTION.....	2
Participants au comité de pilotage : .....	3
Objectifs de l'atelier #1.....	3
Premier temps d'interconnaissance entre les membres.....	4
Elaboration d'une première cartographie .....	4
PRÉSENTATION DE L'EXPÉRIMENTATION .....	7
Pourquoi faire ensemble ?.....	7
Comment faire pour coopérer ?.....	7
RETOURS SUR LES ENTRETIENS PREPARATOIRES .....	8
Les attentes exprimées par rapport à l'expérimentation.....	8
Les enjeux.....	9
OBJECTIF DE L'EXPÉRIMENTATION .....	10
LES PRINCIPAUX RESULTATS .....	12
Cartographie de projets du territoire.....	12
Les principaux besoins en termes d'accompagnement sur les projets en lien avec la jeunesse :.....	16
Quelle est la portée transformatrice des projets accompagnés pour les jeunes et pour le territoire ?.....	18

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

### INTRODUCTION

Le Réseau national des maisons des associations (RNMA) et la Fonda se sont associés pour concevoir et expérimenter un dispositif d'accompagnement des coopérations territoriales au service du développement durable des territoires. **Un appel à manifestation d'intérêt a ainsi été diffusé en juin 2022** intitulée « **Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires** ».

La Direction Cohésion sociale et vie des quartiers (D13) de la Ville de Mulhouse a répondu à cet appel avec pour objectif de : « structurer l'offre existante sur le territoire en matière d'accompagnement des initiatives, la rendre plus lisible en développant les connections entre les acteurs dans le cadre d'une processus coopératif et constructif. »

La ville de Mulhouse dispose en effet d'une multiplicité d'acteurs proposant un appui ou un accompagnement aux initiatives citoyennes, lesquels ont répondu conjointement à l'appel à manifestation d'intérêts avec la D13 :

- La Fondation de France
- France Active Alsace
- Tubà
- Union départementale des centres sociaux et culturels (UDCSC 68)
- Le comité départemental Olympique et Sportif (CDOS 68)
- Unis-cité

L'expérimentation doit permettre de mieux relier ces acteurs entre eux, notamment par une meilleure complémentarité de leurs dispositifs d'appui, ainsi que les initiatives qu'ils accompagnent, pour renforcer leur portée et répondre à des défis communs.

Pour mener à bien cette expérimentation, des premiers entretiens ont été réalisés avec les différents partenaires en amont du comité de pilotage. Il s'agissait dans un premier temps de mieux cibler leur rôle et leurs attentes spécifiques.

Ce compte-rendu fait état du premier comité de pilotage qui a eu lieu le jeudi 9 mars 2023. Le premier comité de pilotage initialement prévu en présentiel s'est finalement tenu en distanciel à la suite des mouvements sociaux face au projet de réforme des retraites en France depuis janvier 2023.

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

### Participants au comité de pilotage :

- **RNMA** : Fabienne Orban, Paul Bucau, Léa Bouaroua
- **La Fonda** : Bastien Engelbach, Yannick Blanc, Margaux Krebs
- **Service participation citoyenne comprenant l'Agence de la participation citoyenne et le carré des associations** : Christine Edel (directrice du service) et Agathe Wieser /Cécile Vincent et Alicia le Bris
- **Service politique de la ville** : Nadège Degremont (cheffe de service)
- **Service centre CSC** : I Kinda Al Salti (responsable des services)
- **Service jeunesse** : Margaux ROCCO (cheffe du service initiatives et action jeunesse), Conchita Mendez
- **UDCSC 68** : Jean-Luc Hilger Lubat ; Elise Cataldi
- **CDOS 68** : Elodie Wey
- **TUBA** : Sara Pertile
- **Unis-Cité** : Franck Argast
- **France Active Alsace** : Soumia Louchene
- **Fondation de France** : Claude Guignard

Nadia Ourouh (Cheffe de projet responsable DLA) ne pouvant pas être présente au COPIL, c'est Soumia Louchene actuellement stagiaire sur les sujets de la coopération chez FAA qui était présente.

### Objectifs de l'atelier #1

L'expérimentation va s'étaler sur une période de 2 ans. Elle devra permettre aux différents acteurs de mieux articuler l'ensemble des dispositifs existants et donc de mieux se compléter. A ce niveau, **les objectifs pour ce premier comité de pilotage sont :**

- Lancer la démarche d'expérimentation
- Valider ensemble le cadre et les objectifs de l'expérimentation
- Identifier les actions portées par chaque acteur pour comprendre la vision de territoire qui en découle.
- Se doter d'un calendrier de travail pour les prochaines étapes de l'expérimentation

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

### Premier temps d'interconnaissance entre les membres

Les participants ont été invités à mieux se connaître en élaborant un portrait croisé.

- Les membres ont été répartis dans des salles en binôme ou trinôme. Chaque représentant(e) d'une structure devait faire une présentation en quelques minutes de ses actions en termes d'accompagnement sur le territoire de Mulhouse.
- Après une dizaine de minutes, une restitution de la présentation de chacun a été réalisée par le partenaire devant l'ensemble des participants au COPIL.

### Elaboration d'une première cartographie

Les restitutions vont permettre l'élaboration d'une première cartographie des acteurs. Il ne s'agit pas d'une version définitive, celle-ci sera amenée à évoluer tout au long de l'expérimentation. Elle servira notamment à mieux identifier le rôle de chacun en termes d'accompagnement et de souligner les complémentarités des apports dans une chaîne globale de l'accompagnement.

Ainsi, nous avons proposé de prendre appui sur **le schéma retraçant les différentes étapes de la stratégie d'impact collectif**, qui permet de souligner où se situent les apports des membres du comité de pilotage dans les différentes étapes constitutives d'un projet ;

- Contribuent-ils plutôt à l'émergence de projets et à son calibrage en fonction des besoins du territoire (= déclencher l'action) ?
- Contribuent-ils à la structuration opérationnelle du projet, à l'outiller, notamment au niveau de la gouvernance, des financements, de la communication, pour qu'il puisse être mené à bien (=organiser la stratégie d'impact collectif) ?
- Contribuent-ils à renforcer les liens entre les acteurs, à les ancrer dans le territoire et à assurer l'animation de leurs dynamiques au long cours (=animer la stratégie d'impact collectif) ?

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

Il est demandé aux participants de restituer le portrait fait par leur voisin. Des notes ont été rédigées "en direct", à partir de ces présentations, et classées selon les trois étapes de la stratégie d'impact collectif :

1. **Déclencher l'action** qui signifie à la fois de délimiter le sujet de préoccupation commun et de définir un horizon de transformation.
2. **Organiser la stratégie d'impact collectif** : après avoir déclencher l'action il faut savoir comment bien relier les actions entre elles. Il va falloir s'organiser : déterminer un dispositif d'évaluation, la manière dont le projet est piloté, fixer une feuille de route.
3. **Animer la stratégie d'impact collectif** : dernière étape celle de la pérennisation, de l'animation pour s'assurer de la bonne communication entre les parties prenantes, de la collecte et de l'analyse des données pour l'évaluation.

DÉCLENCHER DES ACTIONS	ORGANISER, ACCOMPAGNER :	ANIMER SUR LE TERRITOIRE :
<p><b>FDF</b> : "Mécanisme des idées", aide au démarrage des porteurs de projets</p> <p><b>Tubà</b> : faire émerger des coopérations, faire naître des projets notamment sur le sujet de l'innovation</p> <p><b>Unis-Cité</b> : Accueil de jeunes en service civique (150 par an), Faire des actions en collectifs avec des jeunes. (Génération engagement)</p> <p><b>Ville de Mulhouse - Service centres sociaux</b> - travail avec CSC sur l'accompagnement de projets sociaux et culturels.</p>	<p><b>CDOS</b> : dispositif CRIB, proposer des services et des conseils pour les bénévoles pour tous types d'associations (subvention, mécénat, assurance, etc.)</p> <p><b>RNMA</b> : accompagnement des associations</p> <p><b>Tubà</b> : faire émerger des collaborations entre structures privées et publiques - aide pour avoir un modèle viable + redirection</p> <p><b>Ville de Mulhouse - service jeunesse</b> mise à disposition de bénévoles notamment dans le cadre du dispositif « engage toi » ,</p>	<p><b>RNMA</b> : accompagnement des coopérations au niveau territorial</p> <p><b>Service jeunesse ville de Mulhouse</b> : coordination de l'ensemble des dispositifs à disposition de la jeunesse.</p> <p><b>Carré des associations</b> : animation et développement.</p> <p><b>UDCSC</b> : mener des actions collectives (mesure de l'impact social, consolidation modèle économique etc.)</p>

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

<p>Préparation de projets sociaux pour la CAF</p> <p><b>Ville de Mulhouse - Direction cohésion sociale et vie des quartiers :</b> accompagner les dynamiques de participation (sollicitation et parole de l'habitant) ; accompagnement des instances participatives</p> <p><b>CDOS :</b> action de sensibilisation au sport pour les jeunes.</p>	<p>politique structurée autour d'une prise en charge globale (loisir, citoyenneté, emploi, mobilité)</p> <p><b>Ville de Mulhouse - service politique de la ville :</b> mise en œuvre du contrat de ville en proximité avec les centres sociaux</p> <p><b>UDCSC :</b> accompagnement des 8 centres sociaux de la Ville ; projet de réinsertion des jeunes dans les QPV (en route vers l'insertion)</p> <p><b>FAA :</b> accompagnement des auto entrepreneurs, financement, mise en réseau, accompagnement ressources humaines</p> <p><b>Carré des associations :</b> accompagnement de projets associatifs mise à disposition de service pour faciliter la gestion pour les associations. Animation et développement, aide à la vie associative avec des outils, et de l'aide au développement.</p> <p><b>Unis-Cité :</b> activité relai : ingénierie mise à disposition pour accompagner les structures souhaitant accueillir un service civique</p>	
--	--	--

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

### PRÉSENTATION DE L'EXPÉRIMENTATION

#### Pourquoi faire ensemble ?

Pour faire face à une problématique complexe, la coopération entre les acteurs concernés apparaît être la solution pertinente. Elle permet de mettre en cohérence les actions déjà portées à l'échelle du territoire.

Concrètement, les participants :

- Se coordonnent
- Dialoguent entre eux
- Complètent leurs actions pour y répondre de façon coordonnée, transversale et systémique.

#### Comment faire pour coopérer ?

La stratégie d'impact collectif est une approche permettant de **construire, structurer et pérenniser une coopération pluri-acteurs**. Concrètement, c'est le fait de construire une coopération autour d'objectifs **partagés**, délibérés et définis **collectivement**, avec une évaluation partagée, des règles communes, un renforcement mutuel des actions et un dialogue permanent.

La stratégie d'impact collectif est documentée dans plusieurs articles par la *Stanford Social Innovation Review*.

[https://fonda.asso.fr/system/files/fichiers/canaliser\\_le\\_changement.pdf](https://fonda.asso.fr/system/files/fichiers/canaliser_le_changement.pdf)

**Mener une stratégie d'impact collectif, c'est viser :**

- Un plan d'action commun
- Des actions se soutenant mutuellement (*mise en cohérence avec les actions déjà existantes*)
- Une communication permanente (*échanges réguliers*)
- Une structure de soutien (*avec des moyens dédiés*)
- Un système d'évaluation commun (*indicateurs déterminés collectivement*)

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

Avec l'expérimentation, nous cherchons à mettre en place une communauté d'action, porteuse d'une stratégie d'impact collectif – qui constitue la méthode par laquelle la communauté d'action va se structurer.

La communauté d'action est une extension du fait associatif, par lequel au moins deux personnes mettent en commun des moyens, des connaissances, des ressources, dans une finalité d'intérêt général. Mais à la différence d'une association qui regroupe des personnes semblables, la communauté d'action réunit des structures différentes, et qui resteront différentes. La communauté d'action propose de faire travailler ensemble des structures différentes qui n'ont pas de relation hiérarchique. Il s'agit de coopérer pour améliorer sa capacité à atteindre ses objectifs.

L'expérimentation à Mulhouse présente une particularité qui est que la communauté d'action y est déjà existante et qu'il ne s'agit pas tant de la construire que de la structurer davantage, raison pour laquelle nous sommes partis d'une analyse des besoins et de l'identification des attentes.

## RETOURS SUR LES ENTRETIENS PREPARATOIRES

### Les attentes exprimées par rapport à l'expérimentation

Des entretiens préparatoires ont été réalisés en amont avec chaque membre du COPIL pour mieux cibler leur rôle, leur vision de l'expérimentation, et leurs attentes.

Grâce à ces entretiens, nous avons identifié 4 attentes principales

#### **ATTENTE 1 : pouvoir mieux coopérer entre acteurs de l'accompagnement et mieux se compléter.**

- Identifier plus facilement et plus rapidement comment améliorer ses accompagnements à l'échelle du territoire, en misant sur une complémentarité avec les apports d'autres acteurs.
- Mutualiser les compétences de chacun pour répondre à des besoins à l'échelle de Mulhouse.
- S'ouvrir à de nouvelles complémentarités en termes d'accompagnement.
- Partager un langage commun entre les accompagnateurs.
- Pouvoir mieux rediriger les porteurs de projet.

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

- Structurer un écosystème d'accompagnement sur la durée sur le territoire de Mulhouse.

### **ATTENTE 2 : pouvoir être mieux identifié par les acteurs du territoire auxquels apporter des réponses.**

- Amélioration de l'accès à l'information
- Amélioration de l'accès à l'offre d'accompagnement
- Gagner en visibilité sur sa fonction d'accompagnement (notamment pour des structures qui n'ont habituellement pas cette fonction sur le territoire).

### **ATTENTE 3 : pouvoir mieux identifier les besoins des associations et des porteurs de projets.**

- Rendre plus lisibles les besoins des associations
- Avoir une meilleure orientation pour pérenniser les initiatives citoyennes sur le territoire
- Travailler collectivement entre les acteurs de l'accompagnement pour permettre la réussite d'un projet.
- Impliquer davantage les habitants dans les projets territoriaux

### **ATTENTE 4 : mieux relier les projets pour bâtir des dynamiques de territoire.**

- Cartographier, référencer les initiatives pour éviter de recréer ce qui existe déjà.
- Encourager le rapprochement des associations, lever les freins aux partenariats entre les associations.

## Les enjeux

Lors des entretiens préparatoires, nous avons également demandé aux membres du COPIL quels sont pour eux les enjeux prioritaires sur le territoire de Mulhouse.

**5 principaux enjeux ont été soulevés :**

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

- La jeunesse
- La lutte contre la précarité
- La mixité sociale
- La transition écologique
- La résilience du territoire.

La jeunesse a été identifiée, de façon partagée, comme une question centrale, d'autant plus que Mulhouse est l'une des villes les plus jeunes de France.

Par ailleurs, la thématique de la jeunesse est transversale, elle inclut donc d'autres enjeux comme celui de l'insertion professionnelle, de l'éducation, de l'engagement ou de l'inclusion, et suppose de tenir compte de la question du logement, de la transition écologique etc. Elle peut donc nous permettre d'aborder différentes thématiques.

La problématique de la mixité sociale, et de la réduction des inégalités - régulièrement soulignée par les membres du copil - peut également être prise en considération en privilégiant une entrée par la jeunesse. Cette transversalité et cette pluralité nous incitent à prendre le temps de construire une vision partagée des enjeux. Puis, en réponse à ces enjeux communs à réfléchir à l'articulation de réponses concertées et convergentes pour y répondre.

## OBJECTIF DE L'EXPÉRIMENTATION

**L'expérimentation est encore à ces débuts, les principaux objectifs à l'horizon 2024 sont :**

- Construire une communauté d'action porteuse d'une stratégie d'impact collectif autour d'un enjeu en lien avec la jeunesse et les initiatives citoyennes.
- Faire mieux ensemble, et coopérer pour réussir à pérenniser et donc renforcer l'apport des initiatives citoyennes aux dynamiques de territoire à l'échelle de Mulhouse.

**Concrètement, sur le plan opérationnel cela reviendra notamment à construire :**

- Une cartographie des acteurs de l'accompagnement en soulignant les complémentarités et favoriser le chaînage de leurs apports.

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

- Une cartographie des projets citoyens : pour pouvoir mieux relier et faire se compléter et modéliser leurs apports au territoire.

### Présentation du cycle d'ateliers pendant ces deux ans :

Nous sommes encore dans le déclenchement de la communauté d'action. Les acteurs du comité de pilotage étant des acteurs de l'accompagnement, il y a déjà de fortes initiatives portées sur le territoire de Mulhouse. Il s'agit donc en premier lieu de faire une première analyse de l'existant afin de savoir comment mieux se renforcer collectivement en termes d'accompagnement. Par ailleurs, cette analyse de l'existant doit aussi nous permettre d'identifier les défis collectifs sur le territoire que ces initiatives abordent, pour en renforcer la portée et mieux les relier. A partir de cette projection des initiatives existantes vers l'horizon dont elles sont porteuses – sans le formaliser encore – il sera possible de prévoir un élargissement de la communauté d'action, ainsi que de susciter des initiatives complémentaires, pour renforcer l'atteinte de cet horizon partagé. L'expérimentation doit en ce sens stimuler la créativité et redonner du pouvoir d'agir, tout en faisant converger à nous d'autres acteurs.

Il s'agira ensuite d'organiser cette communauté d'action, en lui donnant les outils nécessaires pour le faire. Des outils divers pour l'aider à se doter d'une démarche d'évaluation, définir un modèle socio-économique ou l'aider à définir un schéma de gouvernance seront alors utilisés. L'ensemble de ces éléments sera synthétisé dans une feuille de route.

Enfin, une fois que l'ensemble des outils et méthodes nécessaires seront mobilisés, il s'agira d'animer cette communauté d'action pour pouvoir « faire ensemble » tout en veillant à respecter et réétudier si nécessaire la démarche collective fixée dans la feuille de route.

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

### LES PRINCIPAUX RESULTATS

#### Cartographie de projets du territoire

Avoir une vision partagée du présent est l'un des objectifs que nous avons explicités plus haut. Il permet de **mieux faire ensemble, de mieux comprendre les actions portées par chacun.**

Ainsi, nous proposons un atelier de rédaction de fiches projets. Chaque membre du comité de pilotage a été invité à identifier un projet clé qu'il porte, en lien avec la jeunesse, en cours ou achevé.

**Pour chacun de ces projets, il leur était demandé de remplir les informations suivantes :**

- Intitulé du projet
- Présentation du projet en quelques mots
- Les résultats obtenus
- Les freins pour le plein développement du projet
- Les besoins pour mieux accompagner le projet.

**VOICI L'ENSEMBLE DES FICHES QUE NOUS AVONS RECUEILLIES :**

- CDOS 68

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

<p><b>Intitulé du projet : classes de ville citoyennes et mulhousiennes</b></p> <p><b>Descriptif du projet :</b> Classes de ville est un dispositif co-construit entre la ville de Mulhouse et l'Education nationale, sur la thématique "Sport et citoyenneté", dans le but d'élever la conscience citoyenne des élèves. Le CDOS 68 a été sollicité pour réaliser des interventions sur l'olympisme et le mouvement sportif. Ces interventions ont pour objectif d'expliquer aux élèves l'histoire de l'olympisme, ses valeurs et ses symboles, en les encourageant à se questionner sur l'ensemble de ces notions.</p> <p><b>Résultats :</b></p> <table border="0"> <tr> <td><i>Les résultats obtenus :</i> Environ 5 interventions/an. ou Entre 150 et 200 jeunes Mulhousiens sont sensibilisés à ces thématiques. Cela permet à l'enseignant d'avoir des outils pour retravailler ces notions, et s'en servir pour faire le lien avec d'autres projets.</td> <td><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i>  Temps limité on ne peut pas faire le nombre de classes que l'on voudrait</td> </tr> </table> <p><b>Les besoins pour améliorer l'accompagnement du projet :</b>  Disposer de davantage de temps</p>	<i>Les résultats obtenus :</i> Environ 5 interventions/an. ou Entre 150 et 200 jeunes Mulhousiens sont sensibilisés à ces thématiques. Cela permet à l'enseignant d'avoir des outils pour retravailler ces notions, et s'en servir pour faire le lien avec d'autres projets.	<i>Les freins dans la réalisation du projet :</i>  Temps limité on ne peut pas faire le nombre de classes que l'on voudrait	<p><b>Intitulé du projet : intervention animation linguistique et olympisme</b></p> <p><b>Descriptif du projet :</b> Double intervention en lien avec le CROS GE - Animation linguistique : méthode qui permet de lever les inhibitions quant à l'apprentissage d'une langue (l'allemand) et de s'initier à la communication interculturelle, via des activités ludiques et sportives. - Présentation de l'histoire de l'olympisme, valeurs et symboles</p> <p><b>Résultats :</b></p> <table border="0"> <tr> <td><i>Les résultats obtenus :</i>  Plus de 80 écoles haut-rhinoises nous ont sollicitées Interventions auprès de 24 écoles au total, au cours de 6 journées différentes</td> <td><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i>  Manque de temps et de financement pour pouvoir nous rendre dans davantage d'écoles intéressées</td> </tr> </table> <p><b>Les besoins pour améliorer l'accompagnement du projet :</b> <b>Trouver un financement nécessaire pour nous rendre dans davantage d'écoles</b> <b>Besoins en RH pour suivre la demande</b></p>	<i>Les résultats obtenus :</i>  Plus de 80 écoles haut-rhinoises nous ont sollicitées Interventions auprès de 24 écoles au total, au cours de 6 journées différentes	<i>Les freins dans la réalisation du projet :</i>  Manque de temps et de financement pour pouvoir nous rendre dans davantage d'écoles intéressées
<i>Les résultats obtenus :</i> Environ 5 interventions/an. ou Entre 150 et 200 jeunes Mulhousiens sont sensibilisés à ces thématiques. Cela permet à l'enseignant d'avoir des outils pour retravailler ces notions, et s'en servir pour faire le lien avec d'autres projets.	<i>Les freins dans la réalisation du projet :</i>  Temps limité on ne peut pas faire le nombre de classes que l'on voudrait				
<i>Les résultats obtenus :</i>  Plus de 80 écoles haut-rhinoises nous ont sollicitées Interventions auprès de 24 écoles au total, au cours de 6 journées différentes	<i>Les freins dans la réalisation du projet :</i>  Manque de temps et de financement pour pouvoir nous rendre dans davantage d'écoles intéressées				

- UDCSC

<p><b>Intitulé du projet : EN ROUTE VERS L'INSERTION</b></p> <p><b>Descriptif du projet :</b> <b>Mettre en place un Accompagnement des Jeunes très éloignés de l'Emploi (QPV des Coteaux)</b></p> <p><b>Résultats :</b></p> <table border="0"> <tr> <td><i>Les résultats obtenus :</i> - Révaloriser l'estime et la confiance en eux - Comprendre le monde du travail - Faciliter leur Insertion Professionnelle</td> <td><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i> - En lien avec des Parcours de Jeunes qui peuvent être changeants, parfois des difficultés à pouvoir réorienter certains Jeunes</td> </tr> </table> <p><b>Les besoins pour améliorer l'accompagnement du projet :</b> - Avoir davantage de Relais immédiats dans le monde de l'Entreprise, pour être plus réactifs - Disposer d'une Coordination Ville Inter Secteurs (Sports-Culture-Emploi-Formation-...)</p>	<i>Les résultats obtenus :</i> - Révaloriser l'estime et la confiance en eux - Comprendre le monde du travail - Faciliter leur Insertion Professionnelle	<i>Les freins dans la réalisation du projet :</i> - En lien avec des Parcours de Jeunes qui peuvent être changeants, parfois des difficultés à pouvoir réorienter certains Jeunes	<p><b>Intitulé du projet :</b></p> <p><b>Descriptif du projet :</b></p> <p><b>Résultats :</b></p> <table border="0"> <tr> <td><i>Les résultats obtenus :</i></td> <td><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></td> </tr> </table> <p><b>Les besoins pour améliorer l'accompagnement du projet :</b></p>	<i>Les résultats obtenus :</i>	<i>Les freins dans la réalisation du projet :</i>
<i>Les résultats obtenus :</i> - Révaloriser l'estime et la confiance en eux - Comprendre le monde du travail - Faciliter leur Insertion Professionnelle	<i>Les freins dans la réalisation du projet :</i> - En lien avec des Parcours de Jeunes qui peuvent être changeants, parfois des difficultés à pouvoir réorienter certains Jeunes				
<i>Les résultats obtenus :</i>	<i>Les freins dans la réalisation du projet :</i>				

- Unis-Cité :

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

<p><b>Intitulé du projet :</b> Génération Engagements, au carrefour des initiatives</p> <p><b>Descriptif du projet :</b> Programme visant à stimuler la prise d'initiative des jeunes (3 jours pour monter son projet en équipe, 1 journée en immersion dans une structure en lien avec le projet, micro-bénévolat).</p> <p><b>Résultats :</b></p> <table border="0"> <tr> <td style="border: 1px dashed black;"> <p><i>Les résultats obtenus :</i></p> <p>Effet constatés sur les jeunes (prise de confiance, développement de compétences, découverte de l'ESS par le public 16-25 ans, identification des ressources).</p> <p>Carrefour thématique, croisement des sujets, diversité des thématiques abordées.</p> <p>Programme mobilisateur : nombre et variété des partenaires mobilisés (effet positif sur l'interconnaissance).</p> <p>Appétence pour le bénévolat.</p> </td> <td style="border: 1px dashed black;"> <p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p> <p>Freins périphériques très nombreux (absentéisme, préoccupations empêchant une plus grande implication, freins psychologiques).</p> <p>Visibilité auprès du public-cible (relais prescription/communication).</p> <p>Réalisation effective des projets et continuation post Service-Civique (année 1).</p> <p>Ancrage effectif et articulation avec les projets existants sur le territoire.</p> </td> </tr> </table> <p><b>Les besoins pour améliorer l'accompagnement du projet :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- relais sur période de mobilisation (avril à novembre) ;</li> <li>- accompagnement plus fin sur les freins périphériques ;</li> <li>- connexion au territoire, travailler le sentiment d'appartenance (articulation avec les CSC et les conseils citoyens).</li> </ul>	<p><i>Les résultats obtenus :</i></p> <p>Effet constatés sur les jeunes (prise de confiance, développement de compétences, découverte de l'ESS par le public 16-25 ans, identification des ressources).</p> <p>Carrefour thématique, croisement des sujets, diversité des thématiques abordées.</p> <p>Programme mobilisateur : nombre et variété des partenaires mobilisés (effet positif sur l'interconnaissance).</p> <p>Appétence pour le bénévolat.</p>	<p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p> <p>Freins périphériques très nombreux (absentéisme, préoccupations empêchant une plus grande implication, freins psychologiques).</p> <p>Visibilité auprès du public-cible (relais prescription/communication).</p> <p>Réalisation effective des projets et continuation post Service-Civique (année 1).</p> <p>Ancrage effectif et articulation avec les projets existants sur le territoire.</p>	<p><b>Intitulé du projet :</b> Guichet Relais</p> <p><b>Descriptif du projet :</b> s'appuyer sur le Service Civique pour soutenir les dynamiques associatives en multipliant et en faisant connaître les missions disponibles (bourse locale). Mettre à disposition l'ingénierie Unis-Cité pour les structures éligibles au Service Civique (accompagnement et formation des tuteurs et des volontaires, aide administrative et suivi des jeunes pour les associations de petite à moyenne taille)</p> <p><b>Résultats :</b></p> <table border="0"> <tr> <td style="border: 1px dashed black;"> <p><i>Les résultats obtenus :</i></p> </td> <td style="border: 1px dashed black;"> <p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p> </td> </tr> </table> <p><b>Les besoins pour améliorer l'accompagnement du projet :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- faire connaître la proposition ;</li> <li>- mobilisation des structures éligibles ;</li> </ul>	<p><i>Les résultats obtenus :</i></p>	<p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p>
<p><i>Les résultats obtenus :</i></p> <p>Effet constatés sur les jeunes (prise de confiance, développement de compétences, découverte de l'ESS par le public 16-25 ans, identification des ressources).</p> <p>Carrefour thématique, croisement des sujets, diversité des thématiques abordées.</p> <p>Programme mobilisateur : nombre et variété des partenaires mobilisés (effet positif sur l'interconnaissance).</p> <p>Appétence pour le bénévolat.</p>	<p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p> <p>Freins périphériques très nombreux (absentéisme, préoccupations empêchant une plus grande implication, freins psychologiques).</p> <p>Visibilité auprès du public-cible (relais prescription/communication).</p> <p>Réalisation effective des projets et continuation post Service-Civique (année 1).</p> <p>Ancrage effectif et articulation avec les projets existants sur le territoire.</p>				
<p><i>Les résultats obtenus :</i></p>	<p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p>				

### ● Fondation de France

<p><b>Intitulé du projet :</b></p> <p><b>Descriptif du projet :</b></p> <p>Remotiver les jeunes en difficulté au travers du sport et particulièrement de la boxe dans le quartier Briand/Franklin/Cité</p> <p><b>Résultats :</b></p> <table border="0"> <tr> <td style="border: 1px dashed black;"> <p><i>Les résultats obtenus :</i></p> <p>Un succès de plus de deux des jeunes veulent mettre en œuvre une section pour les handicapés.</p> </td> <td style="border: 1px dashed black;"> <p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p> <p>Les apriories</p> </td> </tr> </table> <p><b>Les besoins pour améliorer l'accompagnement du projet :</b></p> <p>un regard bienveillant de l'environnement.</p>	<p><i>Les résultats obtenus :</i></p> <p>Un succès de plus de deux des jeunes veulent mettre en œuvre une section pour les handicapés.</p>	<p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p> <p>Les apriories</p>	<p><b>Intitulé du projet :</b></p> <p><b>Descriptif du projet :</b></p> <p>projet expérimental visant à offrir à des jeunes absentéistes ou décrocheurs en difficulté scolaire/ou d'insertion professionnelle, un parcours de formation individualisé, pour leur permettre, à travers une formation qualifiante en alternance et un suivi de type coaching de réintégrer un projet professionnel.</p> <p><b>Résultats :</b></p> <table border="0"> <tr> <td style="border: 1px dashed black;"> <p><i>Les résultats obtenus :</i></p> <p>importante implication des jeunes, intérêt de l'éducation nationale et résultats probants des réussites de jeunes.</p> </td> <td style="border: 1px dashed black;"> <p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p> <p>Un pas de côté qui n'était pas évident surtout auprès de l'éducation nationale. Impact de l'innovation.</p> </td> </tr> </table> <p><b>Les besoins pour améliorer l'accompagnement du projet :</b></p> <p>Une information plus large et le soutien bienveillant des structures officielles.</p>	<p><i>Les résultats obtenus :</i></p> <p>importante implication des jeunes, intérêt de l'éducation nationale et résultats probants des réussites de jeunes.</p>	<p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p> <p>Un pas de côté qui n'était pas évident surtout auprès de l'éducation nationale. Impact de l'innovation.</p>
<p><i>Les résultats obtenus :</i></p> <p>Un succès de plus de deux des jeunes veulent mettre en œuvre une section pour les handicapés.</p>	<p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p> <p>Les apriories</p>				
<p><i>Les résultats obtenus :</i></p> <p>importante implication des jeunes, intérêt de l'éducation nationale et résultats probants des réussites de jeunes.</p>	<p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p> <p>Un pas de côté qui n'était pas évident surtout auprès de l'éducation nationale. Impact de l'innovation.</p>				

### ● Ville de Mulhouse : service jeunesse

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

<p><b>Intitulé du projet :</b> Engage-toi</p> <p><b>Descriptif du projet :</b> Engagement pour 100 heures de bénévolat au sein d'une structure associative partenariale pour les 17-25 ans ; en contrepartie financement d'un diplôme de l'animation volontaire (BAFA/BAFD) ou le permis de conduire</p> <p><b>Favoriser l'engagement des jeunes, soutenir le bénévolat, valoriser les compétences à partir de l'expérience vécue</b></p> <p><b>Résultats :</b></p> <table border="1"> <tr> <td> <p><i>Les résultats obtenus :</i> 145 jeunes engagés depuis 2019 - 14 500 heures de bénévolat au service des associations mulhousiennes</p> <p>20 associations actives dans le dispositif - sur tous les secteurs d'activité</p> <p>profil des jeunes : majorité de jeunes de 18 ans, en parcours scolaire</p> </td> <td> <p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p> <p>crise sanitaire</p> <p>limite du nombre de jeunes accueillis dans les structures</p> <p>disponibilité des jeunes</p> <p>financement</p> </td> </tr> </table> <p><b>Les besoins pour améliorer l'accompagnement du projet :</b> outil de valorisation de l'engagement</p>	<p><i>Les résultats obtenus :</i> 145 jeunes engagés depuis 2019 - 14 500 heures de bénévolat au service des associations mulhousiennes</p> <p>20 associations actives dans le dispositif - sur tous les secteurs d'activité</p> <p>profil des jeunes : majorité de jeunes de 18 ans, en parcours scolaire</p>	<p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p> <p>crise sanitaire</p> <p>limite du nombre de jeunes accueillis dans les structures</p> <p>disponibilité des jeunes</p> <p>financement</p>	<p><b>Intitulé du projet :</b></p> <p><b>Descriptif du projet :</b></p> <p><b>Résultats :</b></p> <table border="1"> <tr> <td><i>Les résultats obtenus :</i></td> <td><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></td> </tr> </table> <p><b>Les besoins pour améliorer l'accompagnement du projet :</b></p>	<i>Les résultats obtenus :</i>	<i>Les freins dans la réalisation du projet :</i>
<p><i>Les résultats obtenus :</i> 145 jeunes engagés depuis 2019 - 14 500 heures de bénévolat au service des associations mulhousiennes</p> <p>20 associations actives dans le dispositif - sur tous les secteurs d'activité</p> <p>profil des jeunes : majorité de jeunes de 18 ans, en parcours scolaire</p>	<p><i>Les freins dans la réalisation du projet :</i></p> <p>crise sanitaire</p> <p>limite du nombre de jeunes accueillis dans les structures</p> <p>disponibilité des jeunes</p> <p>financement</p>				
<i>Les résultats obtenus :</i>	<i>Les freins dans la réalisation du projet :</i>				

- Agence de la participation citoyenne

<p><b>Intitulé du projet :</b> Budget Participatif</p> <p><b>Descriptif du projet :</b> Appel à projet initié par la ville de Mulhouse sur une thématique donnée avec pour objectif la contribution des citoyens à la transformation de la ville</p> <p><b>Résultats :</b></p> <table border="1"> <tr> <td><i>Réalisation de projets d'aménagement dans l'espace public</i></td> <td><i>Les freins dans la réalisation du projet : Mobilisation des jeunes et développement de leur participation</i></td> </tr> </table> <p><b>Les besoins pour améliorer l'accompagnement du projet :</b> L'identification des relais en lien avec la jeunesse, l'adaptation des outils de communication, l'identification des besoins pour faciliter l'émergence des projets...</p>	<i>Réalisation de projets d'aménagement dans l'espace public</i>	<i>Les freins dans la réalisation du projet : Mobilisation des jeunes et développement de leur participation</i>	<p><b>Intitulé du projet :</b> Instances participatives</p> <p><b>Descriptif du projet :</b> 6 instances sur le territoire mulhousien composées d'habitants et d'acteurs de territoire</p> <p><b>Résultats :</b></p> <table border="1"> <tr> <td><i>Les résultats obtenus : Emergence de projets et accompagnement jusqu'à la réalisation de projets émanant des habitants notamment sur le cadre de vie</i></td> <td><i>Les freins dans la réalisation du projet : Peu de représentation des jeunes dans ces espaces d'initiatives citoyennes</i></td> </tr> </table> <p><b>Les besoins pour améliorer l'accompagnement du projet :</b> Comment mobiliser les jeunes ? Comment leur donner une place dans ces espaces mobilisés par des adultes et seniors ?</p>	<i>Les résultats obtenus : Emergence de projets et accompagnement jusqu'à la réalisation de projets émanant des habitants notamment sur le cadre de vie</i>	<i>Les freins dans la réalisation du projet : Peu de représentation des jeunes dans ces espaces d'initiatives citoyennes</i>
<i>Réalisation de projets d'aménagement dans l'espace public</i>	<i>Les freins dans la réalisation du projet : Mobilisation des jeunes et développement de leur participation</i>				
<i>Les résultats obtenus : Emergence de projets et accompagnement jusqu'à la réalisation de projets émanant des habitants notamment sur le cadre de vie</i>	<i>Les freins dans la réalisation du projet : Peu de représentation des jeunes dans ces espaces d'initiatives citoyennes</i>				

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

### Les principaux besoins en termes d'accompagnement sur les projets en lien avec la jeunesse :

*Grâce aux différentes fiches projets remplies par les membres du COPIL, nous souhaitons faire une synthèse des besoins en termes d'accompagnement communs entre les participants.*

Chaque participant au COPIL avait donc pour mission de remplir sur un post-it **deux éléments** :

- **Les principaux besoins dans l'accompagnement** des projets en lien avec la jeunesse.
- **Quelle est la portée transformatrice des projets** que vous accompagnez pour les jeunes et pour le territoire ?

### Les principaux besoins en termes d'accompagnement sur les projets en lien avec la jeunesse :

#### Les besoins pour mieux se coordonner à l'échelle du territoire :

- Coordination à l'échelle de la Ville pour regrouper les différents acteurs en charge de la jeunesse dans tous les domaines.
- Coordination des acteurs jeunesse avec des financeurs avec pour objectif d'échanger et d'élaborer des critères et de cadres communs, pour partager des réponses collectives, par exemple autour de la problématique de l'animation de rue.
- Création de groupe d'accompagnement de projets
- Faire de l'accompagnement en coopérant avec le monde de l'entreprise
- Interconnexion avec les établissements scolaires (éco-délégués).

Possibilité de s'appuyer sur une coordination comme celle de la santé.

#### Les besoins pour mieux coopérer entre acteurs de l'accompagnement :

- Pouvoir mieux identifier les besoins et les envies de chacun
- Pouvoir mettre en lien des projets similaires

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

- Pouvoir parler le même langage
- Pouvoir mieux connaître les interlocuteurs de chaque structure

### **Les besoins en termes d'interconnaissance et de communication :**

- Avoir une meilleure fluidité dans la transmission des informations (les actualités, les dispositifs, etc.) de chacun des membres.
- Avoir une liste de coordonnées de tous les participants agissant dans le cadre de l'expérimentation.
- Avoir une meilleure connaissance des accompagnateurs potentiels en proximité dans les quartiers / mieux connaître les structures d'accompagnement.
- Avoir une meilleure connaissance des actions déjà mises en place / partager les projets pour mieux informer
- Constituer un annuaire avec les spécificités de chacun pour faire les assemblages coopératifs.

### **Les besoins pour une meilleure mobilisation des jeunes.**

- Développer la mobilisation des jeunes
- Visibilité et valorisation des actions (communication ciblée et grand public).
- Mieux détecter les envies des jeunes accueillis.
- Visibilité (faciliter les contacts et les rencontres).
- Information vers les jeunes pour les intégrer en co-auteurs des projets

### **Les besoins en termes de moyen :**

- Besoin en ressources humaines
- Besoin en financement / mieux harmoniser l'ensemble des dispositifs existants pour les porteurs de projets/ les associations.
- Besoin en termes de locaux / espaces disponibles pour faire des projets collectifs.

### **Les besoins en termes d'outillage :**

- Mettre en place des échanges de pratiques et de partages des ressources pédagogiques.
- S'appuyer sur l'expertise des acteurs et leurs connaissances des spécificités des pcs jeunes pour mieux communiquer.

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

- Faire de la formation pour comprendre les différents outils à disposition.
- S'appuyer sur le guide méthodologique du faire ensemble.

### Quelle est la portée transformatrice des projets accompagnés pour les jeunes et pour le territoire ?

	<b>Quelle est la portée transformatrice des projets que vous accompagnez pour les jeunes et pour le territoire ?</b>
<b>POUR LES JEUNES</b>	<p><b>AVOIR PLUS DE COOPÉRATION ENTRE LES JEUNES EN METTANT EN ŒUVRE :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Plus de temps de partage d'expérience, discussions, débats</li> <li>- Plus de bénévolat, d'engagement civique</li> <li>- Une maison des associations pour les jeunes</li> <li>- Des actions à destination des jeunes dans les quartiers</li> </ul> <p><b>FAVORISER LE DEVELOPPEMENT DES CAPACITES ET COMPETENCES DES JEUNES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acquérir des compétences transférables.</li> <li>- Développer les compétences</li> </ul>

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plus d'estime de soi, d'autonomie et de capacité à agir</li> </ul> <p><b>RENFORCER LA PLACE DES JEUNES DANS LE TERRITOIRE ; PERMETTRE AUX JEUNES D'ÊTRE ACTEUR ET RECONNAÎTRE LEURS CAPACITÉS.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Donner plus de temps de parole</li> <li>- Proposer aux jeunes d'être eux-mêmes accompagnateurs d'autres jeunes</li> <li>- Être acteur de son territoire</li> <li>- Redonner confiance aux institutions.</li> <li>- Découvrir la démocratie locale.</li> </ul> <p>Sensibilisation et découverte multiples (ESS, valeurs sportives et olympiques) Développement de lien aux institutions, au territoire.</p> <p>Pouvoir ainsi mieux visibiliser leurs besoins et envies et apporter des réponses innovantes. Développer les associations jeunes avec un accompagnement adapté.</p>
<p><b>POUR LE TERRITOIRE</b></p>	<p><b>ARTICULER UN ÉCOSYSTÈME DYNAMIQUE ACCOMPAGNANT LES ENVIES D'AGIR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réussir à être plus complémentaire sur un même projet.</li> <li>- Changer le comportement des élus sur l'accompagnement financier des projets associatifs des jeunes.</li> <li>- Développer la création d'un écosystème innovant tout en préservant l'identité de chacun.</li> <li>- Faire des besoins individuels des dynamiques collectives.</li> </ul> <p><b>REDUIRE LES INÉGALITÉS :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réduire les inégalités sociales et territoriales.</li> <li>- Plus d'interactions entre les générations dans les dynamiques de projets</li> </ul>

## Structurer les coopérations pour résoudre les défis de nos territoires - Ville de Mulhouse

	<ul style="list-style-type: none"><li>- Faire évoluer les représentations initiales et les préjugés</li></ul>
--	---