

***COOPÉRATION,  
ÉVALUATION, ENGAGEMENT :  
facilitez vos prises de décision  
en créant des visions partagées***



***Offre de services 2026  
de la Fonda***

# Des ressources pour affronter un futur incertain

Trouvez l'appui nécessaire pour éclairer vos décisions stratégiques, renouveler votre projet associatif, ou engager des coopérations. Fondée sur les travaux de prospective, études et expérimentations territoriales pilotés par la Fonda avec ses partenaires, notre **offre de services** vous permettra d'adopter le Faire ensemble comme mode d'action.

## ÉDITORIAL

La Fonda expérimente depuis plusieurs années outils et méthodes pour **organiser l'action collective**. Ces expérimentations nous ont montré qu'une coopération structurée permet de tisser des liens forts entre les acteurs d'un écosystème local et accroît leur capacité à développer des réponses adaptées aux besoins des personnes et des territoires.

Notre société est traversée par quatre tendances majeures : l'individualisation, la fragmentation, la marchandisation et l'obsolescence des organisations. L'**approche coopérative** émerge comme une aspiration transversale à contrer ou surmonter ces tendances. Elle est d'abord une réaction spontanée, empathique, aux situations de crise ou de catastrophe. En cela, elle repose sur l'engagement de toutes et tous.

**S'engager** dans une société d'individus, c'est adopter une attitude volontaire pour rechercher des moments, des formes ou des situations dans lesquelles l'individu peut contribuer à l'action collective par sa coopération.

Dans un environnement devenu instable et fluctuant, la **robustesse des projets stratégiques** se révèle alors déterminante. Comprendre les évolutions de l'engagement, situer son projet dans un système d'acteurs cohérent, piloter ses actions, s'assurer qu'elles produisent l'effet recherché et en mesurer tous les effets bénéfiques, sont autant de ressources clefs pour les personnes engagées.



**Yannick Blanc**  
Président de la Fonda

# LES INFORMATIONS CLEFS

**QUI :** Agréée Jeunesse et éducation populaire (JEP) et reconnue d'utilité publique (RUP), l'association la Fonda est un laboratoire d'idées du monde associatif et une fabrique associative.

**QUOI :** Une offre de services pour faciliter vos prises de décision en créant des visions partagées

- Je souhaite **évaluer** mon projet stratégique, mes missions, mes actions
- Je souhaite faire de l'**engagement** le moteur de mon organisation
- Je souhaite **agir avec** d'autres acteurs de mon territoire ou de mon secteur

**COMMENT :** Des temps d'apports théoriques, l'animation d'ateliers en intelligence collective, la consultation des parties prenantes, des retours d'expériences ou encore l'appropriation et la mise en pratique d'outils.

*Chaque intervention est construite avec vous et adaptée à vos enjeux, vos projets et votre contexte. Contactez-nous pour en discuter !*

**OÙ :** France métropolitaine.

*Les interventions peuvent se tenir en distanciel*

**POUR QUI :** toute personne animant une dynamique de coopération territoriale, souhaitant renforcer la dimension coopérative de son action ou mieux comprendre l'engagement.

**COMBIEN :**

○ **Accompagnement :**

1 200 € par journée d'accompagnement

*1 000 € pour les partenaires de la Fonda*

○ **Formation :** 350 € par personne et par journée de formation

*Avec l'appui de l'organisme de formation*

*Savoir Devenir, organisme certifié Qualiopi, le volet formation de notre offre de services est éligible aux fonds de la formation professionnelle.*

Contactez-nous à  
[fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)  
01 45 49 06 58



*Ils nous ont  
fait confiance*



## CONTENU DE L'OFFRE DE SERVICES

L'offre de services de la Fonda répond aux **besoins des organisations** en matière d'évaluation, d'engagement et de coopération.

Elle se décline en ateliers de sensibilisation, en accompagnements et en formations, en tenant compte des attentes et contraintes spécifiques des organisations.

### JE SOUHAITE ÉVALUER MON PROJET, MES MISSIONS, MES ACTIONS

- Je **sensibilise mes équipes** à l'évaluation des projets ou des actions **p.9**
- Je participe au module « Structurer sa coopération » de la **formation** Faire ensemble » **p.10**
- Je suis **accompagné** pour construire ou améliorer ma démarche d'évaluation **p.11**

En savoir plus



### JE SOUHAITE FAIRE DE L'ENGAGEMENT LE MOTEUR DE MON ORGANISATION

- J'achète l'ouvrage *Vers une société de l'engagement ? Futurs possibles à horizon 2040* **p.13**
- Je commande les numéros de la *Tribune Fonda* sur l'engagement **p.14**
- Je m'approprie les **scénarios prospectifs sur l'engagement** avec une présentation par l'équipe de la Fonda **p.15**

En savoir plus



### JE SOUHAITE AGIR AVEC LES ACTEURS DE MON TERRITOIRE OU DE MON SECTEUR

- Je m'approprie les Objectifs de développement durable (ODD) avec le jeu *Faire Ensemble 2030* **p.17**
- Je sensibilise mes équipes au Faire ensemble **p.18**
- Je participe à la formation « Faire Ensemble : méthodes et outils pour faire vivre une communauté d'action » **p.19**
- Je forme mes équipes à la coopération **p.20**
- Je suis accompagné dans la construction d'une coopération stratégique **p.21**

En savoir plus



# Une offre pour qui ?

Toute **organisation engagée dans l'intérêt général**, cherchant à évaluer et faire évoluer son projet stratégique, faire de l'engagement le moteur de son action, et agir avec d'autres acteurs de son territoire ou de son domaine d'intervention.

En particulier, les **dirigeants bénévoles ou salariés**, et toute personne jouant un rôle d'impulsion, d'appui, d'accompagnement ou d'animation de dynamiques de coopération territoriale, ou ayant le projet d'accompagner une dynamique de coopération.

*Plus spécifiquement :*

- Responsables salariés et bénévoles d'associations (présidents, membres de Conseil d'administration, directions, chefs de projet...)
- Acteurs de l'appui et de l'accompagnement de la vie associative
- Agents publics, dont services déconcentrés de l'État, en charge d'animer des coopérations
- Élus locaux et techniciens des collectivités territoriales ou des services déconcentrés de l'État
- Acteurs de la philanthropie et de l'Économie sociale et solidaire (ESS)
- Chargés de Responsabilité sociétale des entreprises (RSE), entrepreneurs sociaux et acteurs du développement économique et social



# POURQUOI SE FAIRE ACCOMPAGNER PAR LA FONDA ?

Les **défis démocratiques, sociaux, environnementaux et économiques** auxquels nous sommes collectivement confrontés sont complexes. Face aux urgences et aux crises, ou pris par les contraintes de gestion du quotidien, les dirigeants sont le plus souvent le nez dans le guidon.

L'offre de services de la Fonda est une invitation à **prendre le recul nécessaire** pour fonder les décisions sur une vision partagée des priorités. En mobilisant des connaissances robustes et des méthodes éprouvées sur le terrain, l'offre de services entend aider les responsables engagés pour l'intérêt général à comprendre les évolutions de l'engagement, situer leur projet dans un système d'acteurs cohérent<sup>1</sup>, piloter leurs actions, s'assurer qu'elles produisent les effets recherchés et formaliser leurs apports à leurs publics et à leur écosystème.

En adoptant l'attitude prospective, en appliquant une lecture systémique de l'évaluation de l'impact social ou en prenant appui sur la méthode de l'impact collectif<sup>2</sup>, l'offre de services de la Fonda aide les acteurs à **se doter d'une vision partagée des enjeux** et à s'outiller pour y répondre collectivement. Elle entend ainsi opposer au pessimisme ambiant et à la compétition, l'optimisme stratégique et la coopération.

Que ce soit par des interventions ponctuelles, des accompagnements collectifs dans la durée ou des formations, l'offre de services de la Fonda permet le **renforcement des connaissances et des compétences** dont nous aurons besoin pour affronter un futur incertain.

L'offre se base sur les travaux de prospective de la Fonda et sur un ensemble de ressources tirées d'**expérimentations** au long court conduites par l'association et ses partenaires<sup>3</sup>.

Ponctuelles ou inscrites dans la durée, les interventions permettent d'approfondir de grands enjeux d'intérêt général, de bousculer les idées-reçues, de délibérer sur les **questions stratégiques clefs** et de prioriser les transformations à engager pour s'adapter à la nouvelle donne. Elles renforcent la capacité des personnes et des collectifs à impulser, structurer et animer des coopérations pluri-acteurs.

<sup>1</sup> Yannick Blanc, « Une nouvelle grammaire pour l'action collective. », *Tribune Fonda* n° 238, 2018.

<sup>2</sup> Fay Hanleybrown, John Kania et Mark Kramer, « Canaliser le changement : comment réussir l'impact collectif. », *Stanford Social Innovation Review*, 2012.

<sup>3</sup> La Fonda, *Guide méthodologique du Faire ensemble*, 2022.



Journée d'étude © Anna Maheu/La Fonda



# Qui sommes-nous ?

La Fonda accompagne la vie associative depuis plus de 40 ans.

Si ses modes d'action ont évolué, la vision politique de notre **association reconnue d'utilité publique** est marquée par une permanence : il ne peut y avoir de vitalité démocratique sans vitalité associative.

C'est pourquoi la Fonda donne aux associations et à tous les acteurs au service de l'intérêt général un rôle central dans la construction d'une société inclusive et durable. Pour aider les responsables associatifs et leurs partenaires à jouer pleinement ce **rôle transformateur**, la Fonda s'est donné pour mission de :

- **valoriser** la contribution essentielle de la vie associative au progrès de la société ;
- **éclairer** les enjeux structurants pour son avenir, afin de nourrir les réflexions stratégiques ;
- **outiller** et **accompagner** les coopérations entre acteurs au service de l'intérêt général.

Depuis 2015, la Fonda a progressivement développé une fonction de **fabrique associative**. Dans ce cadre, la Fonda :

- conduit des études prospectives et en partage les résultats ;
- accompagne des dynamiques de coopération territoriale et expérimente de nouveaux outils pour favoriser les coopérations sur des questions comme la santé, l'éducation, l'énergie, le numérique ou encore l'alimentation ;
- consolide et diffuse des ressources, des outils et des repères méthodologiques capitalisant sur ses expérimentations, comme le Guide méthodologique du Faire ensemble, le Guide méthodologique de l'évaluation par l'analyse des chaînes de valeur, ou encore le jeu Faire Ensemble 2030 ;
- propose des formations, des animations et des accompagnements sur les enjeux relatifs à la coopération et à l'évaluation.

En savoir plus  
sur la Fonda



Vous serez accompagné par :



Yannick Blanc



Antoine Colonna d'Istria



Charlotte Debray



Bastien Engelbach



Alexei Tabet



Quentin Vaissaire

Contact : [fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)

01 45 49 06 58

# ***JE SOUHAITE ÉVALUER MON PROJET, MES MISSIONS, MES ACTIONS***

*\_ Je sensibilise mes équipes à l'évaluation  
des projets ou des actions p.9*

*\_ Je participe au module « Structurer sa coopération »  
de la formation Faire ensemble p.10*

*\_ Je suis accompagné pour construire ou améliorer  
ma démarche d'évaluation p.11*



# JE SENSIBILISE MES ÉQUIPES À L'ÉVALUATION DES PROJETS OU DES ACTIONS

Que signifie évaluer ? Pourquoi adopter une lecture systémique de la création de valeur sociale ?

Comment se doter d'un cadre et d'outils communs, qui donnent une image fidèle de la valeur du geste associatif. Telles sont les questions abordées lors de l'**intervention** que propose la Fonda pour poser un regard nouveau sur l'évaluation en association.

## Contenu de l'intervention



### Pourquoi sensibiliser ?

- Identifier les **dimensions politiques, stratégiques et opérationnelles** de l'évaluation
- Comprendre l'apport de l'analyse des **chaînes de valeur** appliquée au geste associatif
- Découvrir les **étapes clefs** d'une démarche d'évaluation : se doter d'un langage et d'un cadre communs, puis d'un dispositif partagé
- Se familiariser avec les notions de **critères**, de **questions évaluatives** et d'**indicateurs**
- Poser les bases du dispositif de collecte et d'analyse des **données**

### Pour qui ?

Dirigeants bénévoles ou salariés, responsables qualité ou évaluation, animateurs réseaux, animateurs territoriaux, acteurs de l'appui aux associations ou à l'Économie sociale et solidaire (ESS), *grantmakers*, agents publics ou élus locaux...

## Contenu de l'intervention

Alternant apports théoriques et illustrations pratiques, la présentation est fondée sur un état de l'art et une synthèse des expérimentations de la Fonda dans le cadre du programme **ESS & création de valeur**, dont le *Guide méthodologique de l'évaluation par l'analyse des chaînes de valeur*. Les participants sont également invités à partager leurs pratiques de l'évaluation.

## Les intervenants de la Fonda



Charlotte Debray



Bastien Engelbach



Alexei Tabet



Quentin Vaissaire

## Informations pratiques

**Durée** : intervention de 2 heures à 1 journée, en fonction de vos besoins

**Tarif** : base de 1 200 € TTC / jour + frais de mission  
1000 € TTC pour les partenaires

**Lieu** : France métropolitaine  
Francophonie en format en ligne

Contactez-nous à  
[fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)  
01 45 49 06 58



Intervention de la Fonda © Philanthro-Lab

# JE PARTICIPE AU MODULE « STRUCTURER SA COOPÉRATION » DE LA FORMATION FAIRE ENSEMBLE

Une coopération ne peut reposer uniquement sur l'élan initial et l'engagement des acteurs. Pour se pérenniser, elle doit se structurer autour d'un cadre de travail clair et construit collectivement.

Ce **module de formation professionnelle** proposé par la Fonda permet à toute personne accompagnant des communautés d'action de s'approprier les enjeux de gouvernance et l'évaluation par l'analyse des chaînes de valeur. Les différentes étapes de la construction d'une évaluation partagée y sont abordées : définition des objectifs de transformation, formulation des questions évaluatives, identification des indicateurs adaptés et modélisation de la collecte et de l'analyse des données.

## Contenu du module de formation



### Pourquoi se former ?

- Identifier les composantes clefs d'un **cadre coopératif structurant** : gouvernance, évaluation, etc.
- Comprendre les enjeux de la **gouvernance** dans une dynamique de coopération et s'approprier des leviers pour la faire vivre
- Co-construire une **charte de coopération** à partir de principes stratégiques, éthiques et normatifs
- Expérimenter l'évaluation par les chaînes de valeur, une **méthode d'évaluation** valorisant la création de valeur sociale
- Concevoir un **système d'évaluation partagé** au service de sa coopération

### Pour qui ?

Le module de formation s'adresse à toute personne ayant la charge d'évaluer ou de structurer une **dynamique de coopération**.

Plus largement, il s'adresse aux personnes intéressées par les questions d'**évaluation** et de **gouvernance** souhaitant enrichir leurs approches ou cherchant des outils adaptés à des projets en coopération.

*Le module s'inscrit dans le parcours « Faire Ensemble : Méthodes et outils pour faire vivre une communauté d'action ». Il peut être suivi dans la continuité de ce parcours ou en tant que module indépendant.*

### Contenu de la formation

Alternant apports théoriques, illustrations pratiques et exercices de mise en pratique des techniques d'animation présentées, le module de formation est basé sur un état de l'art et une synthèse des expérimentations de la Fonda dans le cadre du programme [ESS & création de valeur](#), dont le [Guide méthodologique de l'évaluation par l'analyse des chaînes de valeur](#).

## Les formateurs de la Fonda



Bastien Engelbach



Quentin Vaissaire

## Informations pratiques

**Durée** : 2 jours en présentiel soit 14h de formation

**Tarif** : 700 €, soit 350 € par jour de formation

*La formation est éligible aux fonds de la formation professionnelle.*

**Date de la formation** : 30 juin et 1<sup>er</sup> juillet 2026

**Lieu** : Wikivillage — 8 rue de Srebrenica 75020 Paris

*Vous souhaitez organiser un cycle de formation adapté à votre organisation, votre réseau ou votre territoire ? La Fonda peut vous proposer ce module dans le cadre d'une formation sur-mesure.*

Contactez-nous à  
[fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)  
01 45 49 06 58



# JE SUIS ACCOMPAGNÉ POUR CONSTRUIRE OU AMÉLIORER MA DÉMARCHE D'ÉVALUATION

Dans de nombreux domaines, l'évaluation constitue une opportunité stratégique. Elle permet de renforcer la lisibilité de l'action, d'impliquer les parties prenantes et de faire évoluer vos projets au plus près des besoins de votre territoire. L'**accompagnement** de la Fonda propose une approche vivante de l'évaluation, centrée sur les pratiques. Loin des cadres trop institutionnels, il s'agit de redonner du sens à l'évaluation en la reconnectant aux intentions du projet social, aux dynamiques locales et à la participation des acteurs.

## Contenu de l'accompagnement



### Pourquoi ?

- Replacer l'évaluation dans le cadre stratégique d'un **projet de territoire**
- Formuler des **questions évaluatives** claires et partagées
- Identifier les **données** utiles et mobilisables dans votre contexte
- Organiser une **gouvernance** adaptée à votre évaluation
- Construire une **boucle d'apprentissage** collective
- Élaborer une **feuille de route** d'évaluation à partir de ses priorités

### Format

Alternant temps d'apports théoriques, analyses de cas concrets et exercices pratiques, l'accompagnement est basé sur les recherches et expérimentations de la Fonda dans le cadre du programme **ESS & création de valeur** dont le [Guide méthodologique de l'évaluation par l'analyse des chaînes de valeur](#). L'accompagnement s'appuie sur une logique de **formation-action** à partir des projets des participants.

L'évaluation est ici envisagée comme un **levier** pour clarifier et suivre les transformations que le projet cherche à produire. Elle part des intentions, des objectifs formulés collectivement pour construire des repères adaptés et partagés.

Vous travaillerez à partir de votre **projet social** et de vos priorités évaluatives. Vous apprendrez à formuler des questions évaluatives adaptées, à construire une démarche de collecte des données, à réfléchir à une gouvernance de l'évaluation et à construire une feuille de route de l'évaluation que vous pourrez mobiliser dans votre structure.

### Pour qui ?

Directions, chargés de mission et équipes, agents publics et acteurs institutionnels, etc.

*L'accompagnement est particulièrement adapté aux structures souhaitant mieux outiller leur démarche d'évaluation, en lien avec leur projet social.*

## Vos accompagnateurs



Charlotte Debray



Bastien Engelbach



Alexei Tabet



Quentin Vaissaire

## Informations pratiques

**Durée** : en fonction de vos besoins

**Tarif** : base de 1 200 € TTC / jour + frais de mission  
**1 000 € TTC pour les partenaires**

*La formation-action est éligible aux fonds de la formation professionnelle*

**Lieu** : France métropolitaine  
*Francophonie en format en ligne*

Contactez-nous à  
[fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)  
01 45 49 06 58



# ***JE SOUHAITE FAIRE DE L'ENGAGEMENT LE MOTEUR DE MON ORGANISATION***

***\_ J'achète l'ouvrage Vers une société de l'engagement ?  
Futurs possibles à horizon 2040 p.13***

***\_ Je commande les numéros de la Tribune Fonda  
sur l'engagement p.14***

***\_ Je m'approprie les scénarios prospectifs  
sur l'engagement avec une présentation  
par l'équipe de la Fonda p.15***



# J'ACHÈTE L'OUVRAGE VERS UNE SOCIÉTÉ DE L'ENGAGEMENT ? FUTURS POSSIBLES À HORIZON 2040

Si l'engagement est sur toutes les lèvres, il revêt des dimensions différentes selon les moments, les territoires, les personnes ou les causes. Explorez la notion polysémique d'engagement, éclairez les zones d'ombres et bousculez un certain nombre d'idées-reçues grâce à l'**ouvrage Vers une société de l'engagement ?** Peaufinez votre culture de l'engagement et nourrissez vos réflexions grâce à la connaissance produite par la Fonda et ses partenaires dans le cadre d'un exercice de prospective participative.

## Contenu de l'ouvrage



### 4 scénarios prospectifs

Allons-nous vers une **société des engagements pluriels**, régis principalement par les aspirations personnelles des individus ? Vers une **société des engagements identitaires**, où les personnes s'engagent avec et pour celles et ceux qui leur ressemblent uniquement ? Vers une **société de l'engagement administré**, où l'État encadre et organise un engagement devenu obligatoire ? Ou encore, vers une **société de l'engagement auto-organisé**, où, prenant acte du retrait des services publics, la société civile prend progressivement en charge la réponse à l'ensemble des besoins sociaux ?

La réponse se situe probablement à la croisée de ces **quatre scénarios**, et dépendra d'une part de nos décisions, d'autre part de notre capacité à agir en misant sur les coopérations plutôt que sur la compétition.

### Pour qui ?

Toutes et tous. L'ouvrage s'adresse à l'ensemble du monde associatif et plus largement à **tous les citoyens** et les organisations qui construisent une société solidaire, juste et durable.

### Processus d'écriture

Le livre est le fruit d'un **travail collectif de deux ans**, visant à comprendre la société de l'engagement et à en envisager les évolutions possibles, en tenant compte des défis que soulèvent les questions démocratiques, écologiques, technologiques et sociales actuelles.

Aboutissement d'une étude prospective exploratoire menée par la Fonda, cet ouvrage a croisé les regards et les expertises de plus d'une **centaine de bénévoles** issus d'une cinquantaine d'organisations agissant pour l'intérêt général.

Commander l'ouvrage



## Informations pratiques

**Contenu** : 200 pages

**Prix** : 39 € TTC + frais de livraison

**25 € TTC pour les partenaires associés**

*Un exemplaire offert*

*tous les 5 exemplaires achetés*



Ouvrage © Anna Maheu/La Fonda

# JE COMMANDE LES NUMÉROS DE LA TRIBUNE FONDA SUR L'ENGAGEMENT

Avant d'être une ressource, l'engagement est avant tout une aspiration.

Pourtant, tous les engagements ne sont pas conscientisés de la même manière : certains passent sous les radars, notamment ceux qui se trouvent à la frontière de l'entraide.

Quels sont les ressorts de ces engagements dans leur diversité ?

Comment ces engagements sont-ils conscientisés ou non par celles et ceux qui les portent ?

Et comment l'engagement est-il promu, favorisé et accompagné, au sein du monde associatif ?

Autant de questions qu'explorent les **numéros de la Tribune Fonda** sur l'engagement.

## Contenu des revues



### Pour qui ?

Toutes et tous. Accessible en ligne également, la *Tribune Fonda* s'adresse à l'ensemble du **monde associatif** et plus largement à tous les citoyens et les organisations qui construisent une société solidaire, juste et durable.

### La Tribune Fonda

Chaque trimestre, la *Tribune Fonda* prend le **temps de la réflexion** sur les grands enjeux d'intérêt général. Composée d'un grand dossier, d'entretiens, de fiches de lecture et de retours de terrain, la revue est rédigée pour et par les acteurs associatifs.

### 4 numéros

La collection « Engagement » de la *Tribune Fonda* réunit quatre numéros proposant un regard nouveau sur les transformations de l'engagement. Les dossiers creusent des sujets peu éclairés ou controversés.

- La Tribune Fonda n° 239  
« **Les dynamiques de l'engagement** »
- La Tribune Fonda n° 262  
« **L'engagement sous les radars** »
- La Tribune Fonda n° 263  
« **Les jeunes aidants : engagés de fait ?** »
- La Tribune Fonda n° 264  
« **Les moteurs de l'engagement** »

## Informations pratiques

**Contenu** : 4 numéros de 64 pages

**Prix** : 30 € TTC + frais de livraison

Commander  
les revues



### Autres collections

- Pack « **Écologie** » sur les engagements pour l'environnement
- Pack « **Société inclusive** » pour imaginer une société inclusive
- Pack « **Faire ensemble** » pour découvrir les nuances de Faire ensemble
- Pack « **Travail associatif** » pour saisir les enjeux du travail associatif
- Pack « **Démocratie** » pour explorer les liens entre vie associative et vie démocratique
- Pack « **Secteurs associatifs** » pour appréhender les secteurs de la culture, du sport et de l'éducation



Tribune Fonda n°262 © La Fonda

# JE M'APPROPRIE LES SCÉNARIOS PROSPECTIFS SUR L'ENGAGEMENT AVEC UNE PRÉSENTATION PAR L'ÉQUIPE DE LA FONDA

Si l'engagement est sur toutes les lèvres, il revêt des dimensions différentes selon les moments, les territoires, les personnes ou les causes. Explorez la notion polysémique d'engagement, éclairez les zones d'ombres et bousculez un certain nombre d'idées-reçues grâce à une **présentation** vivante des fruits de l'exercice de prospective participative « Vers un société de l'engagement ? ».

## Contenu de la présentation



### Pour qui ?

Responsables associatifs salariés ou bénévoles, acteurs de l'appui, animateurs de réseau, animateurs territoriaux, agents publics ou élus locaux, etc.

### Contenu de l'intervention

Alternant apports théoriques et illustrations pratiques, la présentation est fondée sur un état de la littérature et une synthèse des travaux de la Fonda sur l'engagement, notamment l'exercice de prospective participative « Vers un société de l'engagement ? ».

### 4 scénarios prospectifs

Allons-nous vers une **société des engagements pluriels**, régis principalement par les aspirations personnelles des individus ? Vers une **société des engagements identitaires**, où les personnes s'engagent avec et pour celles et ceux qui leur ressemblent uniquement ? Vers une **société de l'engagement administré**, où l'État encadre et organise un engagement devenu obligatoire ? Ou encore, vers une **société de l'engagement auto-organisé**, où, prenant acte du retrait des services publics, la société civile prend progressivement en charge la réponse à l'ensemble des besoins sociaux ?

### Pourquoi une présentation ?

- Découvrir les principales **transformations de l'engagement**
- Éclairer les **angles morts de l'engagement**
- Explorer **quatre scénarios** de la société de l'engagement en 2040
- Débattre des **questions essentielles** pour les organisations
- Faire émerger les **chantiers stratégiques** et les leviers d'action

## Les intervenants de la Fonda



Yannick Blanc



Charlotte Debray

## Informations pratiques

**Tarif** : base de 1 200 € TTC / jour + frais de mission  
1000 € TTC pour les partenaires

**Lieu** : France métropolitaine  
Francophonie en format en ligne

**Durée** : intervention de 2 heures à 1 journée,  
en fonction de vos besoins

La présentation de nos travaux prospectifs sur l'engagement peut aussi se faire dans un cadre plus souple : lors d'un événement, d'une réunion interne, etc.

Contactez-nous à  
[fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)  
01 45 49 06 58



Intervention de Charlotte Debray © Pro Bono Lab

# ***JE SOUHAITE AGIR AVEC LES ACTEURS DE MON TERRITOIRE OU DE MON SECTEUR***

*\_ Je m'approprie les Objectifs de développement durable (ODD) comme cadre de référence pour mes coopérations avec le jeu Faire Ensemble 2030 p.17*

*\_ Je sensibilise mes équipes au Faire ensemble p.18*

*\_ Je participe à la formation professionnelle  
« Faire Ensemble : méthodes et outils pour  
faire vivre une communauté d'action » p.19*

*\_ Je forme mes équipes à la coopération p.20*

*\_ Je suis accompagné dans la construction  
d'une coopération stratégique p.21*



# JE M'APPROPRIE LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD) COMME CADRE DE RÉFÉRENCE POUR MES COOPÉRATIONS

Avec le **jeu Faire ensemble 2030**, la Fonda accompagne toute structure ou groupe d'acteurs souhaitant s'approprier les Objectifs de développement durable (ODD) comme grammaire d'action collective. Ce *serious game* est à la fois un outil d'interconnaissance, un outil pédagogique et un outil d'idéation au service de ses projets.

## Contenu de l'animation



### Pour qui ?

Toute structure ou collectif souhaitant mieux connaître les Objectifs de développement durable (ODD) et en faire un **point d'appui** de son projet ou de ses coopérations.

### Déroulé d'une partie

Le jeu Faire ensemble 2030 repose sur une dynamique de **résolution de défis en équipe**. Chaque partie rassemble de six à douze joueurs qui incarnent chacun un personnage, acteur clé de l'Agenda 2030 : l'État, l'entreprise, l'association, la collectivité territoriale, le centre de recherche ou l'individu.

En début de partie, trois défis sont soumis aux joueurs, un à l'échelle locale, un autre à l'échelle nationale et un dernier à l'échelle internationale. Chaque défi correspond à la cible d'un ODD. Les joueurs ont ensuite une heure pour résoudre ces défis en construisant une **solution commune**.

Au cours d'un premier tour de jeu, les joueurs sont invités à se positionner comme porteur de projet, pour répondre à un des défis proposés. Ensuite, lors du deuxième tour de jeu, les joueurs se positionnent par rapport aux projets proposés et construisent leur **coopération**.

### Pourquoi les ODD ?

Les 17 ODD adoptés par l'ONU pour 2030 dressent l'**horizon** d'une société plus juste, plus durable et plus inclusive. Ils invitent par ailleurs tout le monde - États, collectivités, entreprises et associations - à en être acteurs.

Les ODD sont donc un **cadre de référence** que les structures peuvent adopter pour penser leur raison d'être, outiller leur stratégie de responsabilité sociale (RSO/RSE) ou encore bâtir leur stratégie d'alliances.

S'approprier les ODD, c'est donc comprendre les grands enjeux d'aujourd'hui pour **s'organiser collectivement** pour construire un futur durable.

## Les intervenants de la Fonda



Bastien Engelbach



Quentin Vaissaire

## Informations pratiques

**Tarif** : forfait à 1 200 € TTC + frais de mission  
dont 600 € d'adaptation du jeu à vos enjeux et 600 € d'animation  
Forfait à 1 000 € TTC pour les partenaires de la Fonda

Nous pouvons aussi former vos équipes à l'animation du jeu pour 600 € TTC (500 € pour les partenaires)

**Lieu** : France métropolitaine  
Francophonie en format en ligne

**Durée** : une séance de jeu dure de 2h à 2h30  
Pour la formation à l'animation prévoir une demi-journée  
Pour le travail d'adaptation prévoir deux réunions d'1h30 en plus



40 ans de la Fondation Crédit Coopératif © Nicolas Fagot

Contactez-nous à  
[fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)  
01 45 49 06 58



# JE SENSIBILISE MES ÉQUIPES AU FAIRE ENSEMBLE

Que signifie faire ensemble ? Quelles différences entre collaborer et coopérer ? Quelles sont les bases de l'impact collectif et les facteurs clefs de succès ? Comment se doter d'un cadre et d'outils communs, qui permettent des résultats infiniment plus puissants que la compétition ou la logique prévalente de l'impact isolé. Telles sont les questions abordées lors de l'**intervention** de la Fonda sur le Faire ensemble et plus généralement les modalités de l'action collective.

## Contenu de l'intervention



### Pourquoi une présentation ?

- Identifier les **dimensions politiques, stratégiques et opérationnelles** de l'impact collectif
- Découvrir les **étapes clefs** d'une démarche d'impact collectif
- Se familiariser avec les **notions** de changement systémique, fonction de soutien, gouvernance partagée, démarche d'évaluation embarquée et analyse des chaînes de valeur

### Pour qui ?

Dirigeants bénévoles ou salariés, responsables qualité ou évaluation, animateurs réseaux, animateurs territoriaux, acteurs de l'appui aux associations ou à l'économie sociale et solidaire, *grantmakers*, agents publics ou élus locaux...

## Contenu de l'intervention

Alternant apports théoriques et illustrations pratiques, la présentation est fondée sur le [Guide méthodologique du Faire ensemble](#) et une synthèse des expérimentations de la Fonda dans le cadre du programme [Faire ensemble 2030](#) dont « [Structurer les coopérations pour résoudre les défis des territoires](#) » de 2022 à 2025. Les participants sont également invités à partager leurs pratiques de dynamiques de coopération.

## Les intervenants de la Fonda



Yannick Blanc



Charlotte Debray



Bastien Engelbach



Quentin Vaissaire

## Informations pratiques

**Durée** : intervention de 2 heures à 1 journée, en fonction de vos besoins

**Tarif** : base de 1 200 € TTC / jour + frais de mission  
1000 € TTC pour les partenaires

**Lieu** : France métropolitaine  
Francophonie en format en ligne



Rencontres Coopérer © Anna Maheu/La Fonda

Contactez-nous à  
[fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)  
01 45 49 06 58



# JE PARTICIPE À LA FORMATION PROFESSIONNELLE « FAIRE ENSEMBLE : MÉTHODES ET OUTILS POUR FAIRE VIVRE UNE COMMUNAUTÉ D'ACTION »

Faire ensemble, ou coopérer entre acteurs au service de l'intérêt général, est indispensable pour relever les défis des territoires. Pour se mettre en place et produire des résultats, la coopération nécessite une méthode, des outils, des postures nouvelles ainsi qu'un ensemble de compétences et de savoir-faire. C'est à ce besoin que répond le **parcours de formation** « Faire Ensemble : méthodes et outils pour faire vivre une communauté d'action » de la Fonda.

## Contenu de la formation



### Objectifs pédagogiques

- S'approprier les **repères clefs** de l'approche de l'impact collectif
- Identifier et mobiliser les **acteurs pertinents** et leurs complémentarités
- Identifier et modéliser les composantes clés d'un **cadre coopératif structurant** : vision partagée, cartographie des parties prenantes, évaluation, gouvernance et feuille de route
- Renforcer ses **capacités d'animation** d'un collectif dans la durée

### Pour qui ?

Le module de formation s'adresse à toute personne impulsant, appuyant, accompagnant ou animant une **dynamique de coopération**. Plus spécifiquement :

- Acteurs de l'appui et de l'**accompagnement de la vie associative**
- **Agents publics**, dont services déconcentrés de l'État, en charge d'animer des coopérations
- **Élus locaux** et **techniciens** des collectivités territoriales ou des services déconcentrés de l'État
- Acteurs de la **philanthropie**
- Responsables d'**associations** et d'organisations de l'ESS (bénévoles de gouvernance, directeurs, chargés de mission, chefs de projet...)
- Les responsables Responsabilité sociétale des entreprises (RSE), entrepreneurs sociaux et acteurs du **développement économique et social**

### Contenu de la formation

Alternant temps d'apports théoriques, discussions autour d'exemples et exercices de mise en pratique des techniques d'animation présentées, la formation est basée sur les expérimentations de la Fonda dans le cadre du programme **Faire ensemble 2030** dont le [Guide méthodologique du Faire ensemble](#) paru en 2022. Les participants sont invités à intervenir et partager leurs pratiques et expériences de coopérations.

*Le parcours « Faire Ensemble : Méthodes et outils pour faire vivre une communauté d'action » est composé de trois modules de deux jours pour apprendre à impulser, structurer et animer une communauté d'action. Chaque module est constitutif du parcours mais peut-être suivi indépendamment.*

## Les formateurs de la Fonda



Bastien Engelbach



Quentin Vaissaire

## Informations pratiques

**Durée** : 2 jours en présentiel soit 14h de formation

**Tarif** : 700 € par module de formation soit 2 100 € pour l'ensemble du parcours

*Avec l'appui de l'organisme de formation Savoir Devenir, organisme certifié Qualiopi, la formation est éligible aux fonds de la formation professionnelle.*

**Dates de la formation** : de mars 2026 à octobre 2026, à raison d'un module de deux jours par trimestre

**Lieu** : Wikivillage — 8 rue de Srebrenica 75020 Paris

Contactez-nous à  
[formation@fonda.asso.fr](mailto:formation@fonda.asso.fr)  
01 45 49 06 58





# JE FORME MES ÉQUIPES À LA COOPÉRATION

Faire ensemble, ou coopérer entre acteurs au service de l'intérêt général, est indispensable pour relever les défis des territoires. Pour se mettre en place et produire des résultats, la coopération nécessite une méthode, des outils et des postures nouvelles. Vous souhaitez organiser un cycle de formation spécifiquement adapté à votre organisation, votre réseau ou une coopération pluri-acteurs de votre territoire ? La **formation sur-mesure** « Faire Ensemble » vous permet d'appliquer les contenus et méthodes du parcours à vos besoins et enjeux.

## Contenu de la formation sur-mesure



### Pourquoi se former ?

- Une formation **adaptée à votre contexte** : nous construisons ensemble le programme en fonction de vos publics, objectifs, enjeux, problématiques
- Une **montée en compétences en interne** : notre logique de formation-action favorise une appropriation collective des méthodes
- La **souplesse du format** : choix des modules, des outils, durée adaptée à vos calendriers, animation sur place ou à distance, etc.
- Un **accompagnement post-formation** : en complément de la formation et selon vos besoins, vous pouvez bénéficier d'un suivi post-formation

### Pour qui ?

- **Collectivités territoriales** qui souhaitent impulser ou renforcer une dynamique de coopération sur leur territoire
- **Réseaux associatifs** ou **fédérations** en besoin de structuration, de renforcement des compétences sur les questions de coopération
- **Acteurs de l'ESS** ou collectifs pluri-acteurs souhaitant impulser de la coopération ou déjà engagés dans des démarches de coopération

### Méthodes pédagogiques

Alternant apports théoriques et illustrations pratiques, la présentation est fondée sur le [Guide méthodologique du Faire ensemble](#) et une synthèse des expérimentations de la Fonda dans le cadre du programme [Faire ensemble 2030](#) dont « [Structurer les coopérations pour résoudre les défis des territoires](#) » de 2022 à 2025. Les participants sont également invités à partager leurs pratiques de dynamiques de coopération.

### Construction du parcours

- **Cadrage initial** : échange sur votre contexte, vos objectifs et vos attentes
- **Proposition pédagogique personnalisée** : programme détaillé, méthodes et outils adaptés à vos besoins, calendrier et devis
- **Animation et suivi** : réalisation de la formation dans vos locaux ou à distance, suivi post-formation avec appui aux équipes si vous avez choisi cette option

## Les formateurs de la Fonda



Bastien Engelbach



Quentin Vaissaire

Contactez-nous à  
[fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)  
01 45 49 06 58



## Informations pratiques

**Durée** : intervention de 2 heures à plusieurs journées, en fonction de vos besoins

**Tarif** : base de 1 200 € TTC / jour + frais de mission  
1000 € TTC pour les partenaires

**Lieu** : France métropolitaine  
Francophonie en format en ligne



# JE SUIS ACCOMPAGNÉ DANS LA CONSTRUCTION D'UNE COOPÉRATION STRATÉGIQUE

Comment se doter d'un cadre de coopération stratégique et des outils nécessaires pour animer dans la durée une dynamique de coopération ? Les équipes de la Fonda peuvent vous **accompagner** dans l'émergence, la structuration et la pérennisation de coopérations pluri-acteurs pour résoudre les défis d'un territoire.

## Contenu de l'accompagnement



### Pourquoi ?

Les défis démocratiques, sociaux, environnementaux et économiques auxquels nous sommes collectivement confrontés sont complexes et appellent des **réponses systémiques et coordonnées**.

La coopération pluri-acteurs est devenue un horizon incontournable. Cependant, affirmer l'importance de la coopération ne suffit pas. Se donner du sens, se doter de règles et de méthodes sont des facteurs clés de la robustesse et de l'efficacité d'une coopération.

En prenant appui sur la méthode de l'**impact collectif**, l'accompagnement proposé par la Fonda permet à des communautés d'action d'émerger, se structurer et fonctionner de manière optimale. Les participants se dotent d'un cadre de coopération stratégiques et des outils nécessaires pour animer dans la durée la dynamique de coopération pluri-acteurs dans laquelle ils s'inscrivent.

### Pour qui ?

Tout collectif amené à **animer des coopérations pluri-acteur** pour résoudre des défis sociaux d'envergure sur son territoire.

### Construction du parcours

- **Cadrage initial** : échange sur votre contexte, vos objectifs et vos attentes
- **Proposition d'accompagnement personnalisé** : programme détaillé, méthodes et outils adaptés à vos besoins, calendrier et devis
- **Animation et suivi** : réalisation de l'accompagnement dans vos locaux ou à distance

### Contenu

Alternant apports théoriques et illustrations pratiques, l'accompagnement est basé sur le [Guide méthodologique du Faire ensemble](#) et une synthèse des expérimentations de la Fonda dans le cadre du programme [Faire ensemble 2030](#) dont « [Structurer les coopérations pour résoudre les défis des territoires](#) » de 2022 à 2025. L'accompagnement s'appuie sur une logique de **formation-action** à partir des projets des participants.

Construit sur mesure, l'accompagnement peut aborder une ou toutes les conditions de l'impact collectif :

- une **vision partagée** des enjeux et des objectifs
- un **plan d'action** commun
- un **système d'évaluation** commun
- des **actions** se soutenant mutuellement
- une **communication** permanente
- une **fonction de soutien**

### Vos accompagnateurs



Antoine Colonna d'Istria



Charlotte Debray



Bastien Engelbach



Alexei Tabet



Quentin Vaissaire

### Informations pratiques

**Durée** : interventions de 2 heures à plusieurs journées, en fonction de vos besoins

**Tarif** : base de 1 200 € TTC / jour + frais de mission  
1000 € TTC pour les partenaires

**Lieu** : France métropolitaine  
Francophonie en format en ligne

Contactez-nous à  
[fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)  
01 45 49 06 58





## **NOUS CONTACTER**

La Fonda, C/O WIKIVILLAGE,  
8 rue de Srebrenica,  
75020, Paris, France

[www.fonda.asso.fr](http://www.fonda.asso.fr)

01 45 49 06 58

[fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)

*Association loi 1901 déclarée le 15 octobre 1981  
sous le n°2095 à la Préfecture de Police de Paris*

*Association reconnue d'utilité publique par  
Décret en Conseil d'État du 08/11/10  
JORF n°0261 du 10/11/10*

*Association non assujettie à la TVA  
(CGI art.206, 1 bis ; 261, 7-1° et 1447, II)*

*Siret n°323 923 649 00061  
TVA FR 30 323 923 649  
Code APE 9499Z*

*Prestataire de formation : déclaration d'activité  
enregistrée sous le numéro 11 757 297 075  
auprès du préfet de région Île de France  
Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.*