

MOTS D'ACCUEIL



Le 2 juillet 2025, la Fonda, la Fondation de France et le Réseau national des maisons des associations (RNMA) ont organisé les premières Rencontres « Coopérer : comprendre les obstacles pour agir ». Plus d'une centaine de personnes se sont réunies à Villeurbanne pour échanger entre pairs sur les obstacles qu'elles rencontrent à « faire ensemble ».

Delphine Allarousse, Charlotte Debray et Sylvain Rigaud, délégués généraux de la Fondation de France Centre-Est, de la Fonda et du RNMA ont ouvert cette journée avec des mots d'accueil.

Mot d'accueil de Delphine Allarousse

Je remercie tous les participants et les nombreux acteurs régionaux pour leur présence. Nous sommes très heureux d'être à Villeurbanne, une ville emblématique de la coopération et de l'innovation sociale.

À l'échelle nationale, comme sur les territoires, la Fondation de France fait le constat d'une société fragmentée, en proie à des mutations rapides et profondes. Notre société fait face à des vulnérabilités exacerbées, sociales, sociétales, environnementales.

En tant qu'acteurs des territoires, nous avons tous un rôle clé à jouer pour contribuer à limiter les fractures territoriales. Nous l'observons au quotidien à la Fondation de France Centre-Est : c'est par les coopérations d'acteurs de différents horizons que des solutions nouvelles naissent, pour construire un monde plus apaisé, solidaire et durable.

À partir de 2015, nous avons initié des premières approches territoriales et des démarches collectives avec des programmes expérimentaux. Au fil des années, nous avons appris que les approches territoriales comme collectives sont difficiles, mais essentielles !

Forts de ces expériences, nous croyons en l'efficacité de l'action collective des acteurs locaux, publics et privés, qui s'organisent autour de territoires, d'objectifs et de projets communs. L'action collective se révèle transformatrice pour les associations, fondations et acteurs de l'accompagnement qui s'en emparent. À la Fondation de France, nous accompagnons ce mouvement en favorisant les coopérations entre acteurs de tous horizons. C'est aujourd'hui une priorité.

Les associations, les entreprises, les citoyens, les collectivités et les chercheurs

peuvent combiner leurs compétences pour déployer ensemble des dynamiques transformatives et durables pour demain. Nous portons tous la responsabilité

de territoires solidaires, innovants, robustes et durables !

*Les approches
territoriales comme
collectives sont difficiles,
mais essentielles.*



Mot d'accueil **de Sylvain Rigaud**

Le Réseau national des maisons des associations (RNMA) a exploré la notion de coopération sous différents angles dans ses projets stratégiques réussis. La coopération interassociative est en effet au cœur du projet des Maisons des Associations (MDA) : ce sont des espaces de vie où les associations se croisent.

Nous travaillons également sur la co-construction de l'action publique, en interrogeant la place des associations dans l'action publique et en inventant de nouvelles modalités de travail sur le sujet. Les MDA et d'autres structures, en tant que catalyseurs territoriaux, permettent de mettre en synergie les énergies d'un territoire et de créer des espaces interfaces entre différents mondes.

Plus récemment, nous avons travaillé avec La Fonda sur les communautés d'action, explorant ensemble comment la vie associative peut répondre aux défis des territoires. Cela permet d'aborder ces défis dans leur complexité, en impliquant divers acteurs.

Pourquoi la coopération est-elle aussi fondamentale aujourd'hui ? Tout d'abord, pour faire face à la mise en concurrence, à la marchandisation et à la substitution de la subvention par la commande publique. Mais aussi pour répondre à des problèmes complexes et systémiques, une tâche impossible pour une seule structure.

Attention néanmoins : si aujourd'hui la coopération est impérative, elle ne peut pas être une injonction. L'envie de coopérer ne vient pas « par le haut ». Il est donc fondamental de préserver l'autonomie et la diversité associative.

Mot d'accueil **de Charlotte Debray**

Depuis plus de 45 ans, la Fonda valorise la contribution essentielle du fait associatif au progrès de la société. Il y a une quinzaine d'années, nous avons commencé à nous intéresser au « faire ensemble ».

En structurant de nombreuses communautés d'action pour répondre à des enjeux locaux de santé, d'éducation, d'énergie ou encore d'alimentation, nous avons appris que coopérer demande des changements de posture, des pratiques nouvelles et de l'accompagnement pour éviter certains écueils.

L'ambition de ces Rencontres est de nous attarder sur ces écueils, sur les freins et les problématiques que nous rencontrons, mais aussi d'échanger entre pairs sur les solutions possibles pour dépasser ces obstacles. Prendre soin de la coopération se révèle nécessaire, en favorisant les liens, mais aussi en utilisant des méthodes pour structurer l'impact collectif.

Je remercie, au nom de la Fonda, de la Fondation de France et du RNMA, l'ensemble des intervenants qui ont accepté de se livrer à cet exercice avec nous. Nous devons peser ensemble et faire évoluer les pratiques.

*Les catalyseurs territoriaux
mettent en synergie les énergies
d'un territoire et créent des
espaces interfaces entre
différents mondes.*



COOPÉRER : COMPRENDRE LES OBSTACLES POUR AGIR

Rencontres entre pairs le 2 juillet 2025 à Villeurbanne

