



Nouveaux regards sur l'évaluation en association (NOURA)

Réalisations 2025-2026

Un programme d'expérimentation, d'échanges et de mobilisation,
pour une évaluation au service de la vie associative



Un **espace d'échange de pratiques** d'évaluation
déjà rejoint par plus de 400 associations de tous types

4 fiches pratiques mises en ligne, 3 autres en préparation

"Les échanges ont alimenté mes réflexions sur la dimension multiforme et
sur l'enjeu politique de l'évaluation" (une participante)



L'expérimentation d'un **outil gratuit d'auto-évaluation**,
testé au premier semestre 2026

154 associations inscrites à l'expérimentation

"Cet outil offre un temps de partage rare sur le fonctionnement de la
structure" (un participant à l'expérimentation)



Une dynamique collective pour **faire changer les regards** sur l'évaluation,
au service du monde associatif

1317 personnes inscrites au programme à ce jour

"J'ai mieux compris les enjeux de l'évaluation dont je ne soupçonnais pas la
portée" (une participante au séminaire)

Avec le soutien de :



Pour en savoir plus :

noura.yeswiki.pro
jm.delaunay@f3e.asso.fr





Espace d'échange de pratiques d'évaluation

Cet espace d'échange et d'entraide est ouvert à toutes les associations pratiquant déjà des évaluations, quel que soit leur secteur d'activité.

Cinq thèmes ont été abordés sur l'année 2025-2026 :

Thème 1 : Mobiliser les équipes et les bénévoles (16 juin 2025) – Comment donner du sens à l'évaluation pour les personnes au contact des publics ou chargées de la mise en œuvre directe des actions (bénévoles, membres, équipes salariées...) ?

Thème 2 : Rendre les évaluations utiles et mobilisatrices pour le pilotage du projet associatif (23 septembre 2025) – Comment l'évaluation peut-elle devenir un outil stratégique et mobilisateur utile pour le pilotage des projets ?

Thème 3 : Utiliser des méthodologies solides (12 décembre 2025) – Comment employer des méthodologies d'évaluation rigoureuses et adaptées aux actions associatives ?

Thème 4 : Adopter une " routine évaluation " (17 février 2026) – Comment intégrer les outils d'évaluation dans les pratiques de travail courantes de mon association ?

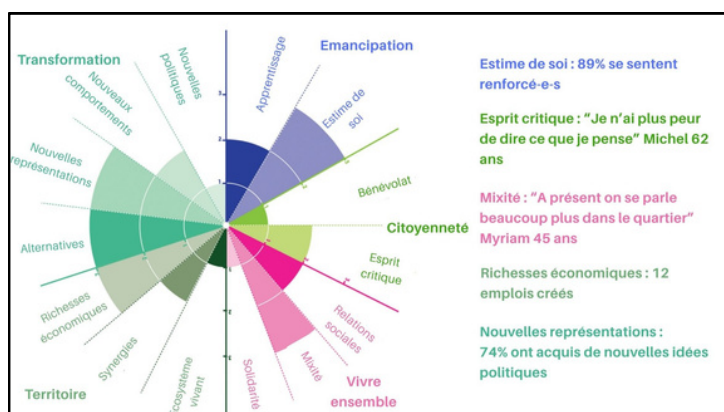
Thème 5 : Dialoguer avec les parties-prenantes (12 mai 2026) – Comment conduire le dialogue autour d'une évaluation pour en faire un levier de renforcement des liens avec les parties prenantes ?



Chacun de ces temps d'échange a donné lieu à la production d'une **fiche pratique**, accessible depuis l'espace ressource NOURA : <https://noura.yeswiki.pro/?ressources>

Deux fiches supplémentaires ont également été produites :

- une fiche introductive "l'évaluation en association"
- une fiche "évaluer l'action d'un collectif d'associations"



Expérimentation d'un outil gratuit d'auto-évaluation

Cet outil vise à appuyer les associations, et notamment les plus petites, à **mener sans accompagnement externe une évaluation de leurs activités**, sous l'angle de de leurs contributions à la société.

L'objectif est de leur permettre de porter un autre regard sur ce que produit le travail mené dans un cadre associatif, et d'alimenter les dynamiques d'amélioration continue. Cette démarche entend aussi contribuer à donner **plus de visibilité à l'utilité de leurs actions**, dans un contexte de tensions financières accrues.

880 personnes se sont inscrites pour suivre ce processus.



5 réunions de conception participative avec une cinquantaine d'associations ont eu lieu en 2025, ainsi que 4 réunions du **conseil scientifique** constitué de spécialistes de l'évaluation associative (ESSEC, IAE Lille, INJEP, Institut Catholique de Paris, Institut Godin, Grenoble Ecole de Management, Université de Grenoble, Université Aix Marseille...).

154 associations de tous types se sont inscrites à l'expérimentation conduite tout au long du premier semestre 2026

Les retours des associations utilisatrices sont enthousiastes :

- "Cet outil offre un temps de partage rare sur le fonctionnement de la structure. Il a déclenché des conversations constructives pour la suite."
- "Le fait de participer à une expérimentation a été motivant."
- "Les cartes sont un super support, elles permettent d'être sur un temps ludique qui rassure nos parties prenantes."
- "Ça permet de se mettre rapidement dans la réflexion et d'éviter l'isolement de la réflexion individuelle."

À l'issue de la période d'expérimentation, des **améliorations** seront apportées à l'outil en vue de sa diffusion élargie.

La conception de **déclinaisons sectorielles** de l'outil est à l'étude.



Une dynamique collective pour faire changer les regards sur l'évaluation

plus de 1200 structures inscrites dont :

800 associations
(30% nationales, 15%
régionales)

80 bureaux d'études ou consultant·e·s
50 collectivités ou services de l'État

20 unités de recherche
10 fondations



- **1317 personnes** se sont inscrites au programme à ce jour
- **303 personnes** se sont inscrites au séminaire organisé le 23 septembre 2025 à Paris, donnant la parole à Patrick Viveret, philosophe et essayiste, à Marie Weiller de la Fondation de France, à Sarah Persil, Vice-présidente de la Région Bourgogne-Franche-Comté... (490 vues de l'enregistrement vidéo)
- Un dossier dédié de **16 pages** a été publié dans le magazine JurisAssociations
- **Des réunions de concertation** ont été conduites avec des structures clés de l'écosystème associatif (ministères, fondations, réseaux d'accompagnement, structures ressources...)

La démarche du programme consiste à **mettre en discussion largement** les enjeux liés à l'évaluation des actions associatives, de manière à progresser collectivement vers une meilleure prise en compte de ces enjeux, et **un meilleur soutien aux associations** en matière d'évaluation.



Projections sur 2027-2029

Pour 2027-2029, il est envisagé :



La poursuite de l'accompagnement à l'**auto-évaluation sur la base de l'outil Noura**, via l'animation de communautés de pratique sectorielles et territoriales.

Objectif: accompagnement rapproché sur 3 secteurs d'activité et 3 territoires



La formation d'un réseau de structures d'accompagnement sur tout le territoire.

Objectif: 20 structures formées sur 10 régions



L'animation d'un espace d'échange **entre têtes de réseau** sur l'accompagnement de leurs membres sur l'évaluation et sur l'évaluation de leur action propre

Objectif: 10 réseaux participants



Le soutien financier et méthodologique à des **études évaluatives** portées par une ou plusieurs associations

Objectif: 5 études soutenues par an, dont une s'appuyant sur l'outil



Projections sur 2027-2029



Accompagnement à l'auto-évaluation sur la base de l'outil Noura

En partenariat avec des réseaux sectoriels (culture, sports, sanitaire et social...) et avec le soutien des ministères référents et de fondations, des communautés de pratique entre associations utilisant l'outil d'auto-évaluation Noura seront proposées, dans le but de :

- Soutenir la pratique de l'auto-évaluation de l'utilité sociale par les associations
- Partager et renforcer les référentiels sectoriels (critères d'évaluations, indicateurs, outils partagés...)
- Contribuer à une meilleure visibilité et lisibilité de l'utilité sociale des associations de ces secteurs, tout en renforçant l'amélioration continue

En parallèle, avec l'appui des Mouvements associatifs régionaux et des collectivités territoriales intéressées, des communautés de pratiques locales pourront être proposées.

Objectif : accompagnement rapproché sur 3 secteurs d'activité et 3 territoires



Formation d'un réseau de structures d'accompagnement

S'appuyant sur les fiches pratiques produites dans le cadre du programme Noura, une formation à l'ensemble des acteurs d'accompagnement de la vie associative (structures labellisées Guid'asso, Maisons des associations, chargé-e-s de mission DLA, réseaux associatifs...) sera proposée. Cette formation permettra, à terme, à l'ensemble des associations de bénéficier d'un accompagnement de proximité pour les aider à mener des évaluations de leurs actions, en utilisant ou non l'outil Noura.

A la suite de cette formation initiale, il sera proposé aux personnes formées de participer à une communauté de pratique d'accompagnateur-ice-s à l'évaluation, afin de les soutenir dans leur action et de partager des ressources utiles.

Objectif : 20 structures formées sur 10 régions



Projections sur 2027-2029



Animation d'un espace d'échange entre têtes de réseau

Afin de répondre aux besoins et attentes spécifiques des têtes de réseau associatives (nationales et territoriales), un espace spécifique d'échange, sous la forme d'un groupe de travail porté par le Mouvement associatif, sera proposé dans le but de :

- Partager les pratiques d'évaluation de leur action propre en tant que tête de réseau
- Partager et formaliser des outils communs pour l'évaluation de l'action des têtes de réseau
- Partager les pratiques d'accompagnement de leurs membres sur l'évaluation de leurs actions (en complément du travail effectué avec les structures d'accompagnement, il s'agira ici d'aborder les spécificités de l'accompagnement au sein d'un réseau associatif : projet partagé, modalités de suivi et de pilotage spécifiques...)

Objectif : 10 réseaux participants



Soutien financier et méthodologique à des études évaluatives

S'appuyant sur les 30 années d'expérience du F3E en matière d'accompagnement et de co-financement d'études évaluatives, il sera proposé aux associations qui le souhaitent de bénéficier d'un appui pour réaliser des études évaluatives, qu'elles portent sur leur action propre ou sur un enjeu transversal à un secteur associatif ou à un territoire donné.

Ces études pourront être :

- des évaluations approfondies de l'utilité sociale
- des études des effets et de l'impact
- des évaluations stratégiques et transformatives
- des évaluations sous l'angle du genre, de l'inclusion, de l'écologie...

Les projets d'études seront sélectionnées par un comité multi-acteur sur la base de notes d'intention. L'accompagnement portera sur la formulation des termes de référence, sur la sélection des prestataires, sur le suivi des études et sur leur valorisation.

Objectif : 5 études soutenues par an, dont au moins une s'appuyant sur l'outil Noura