

# VERS UNE SOCIÉTÉ DE L'ENGAGEMENT ?

## Pourquoi un exercice prospectif sur la société de l'engagement ?

La notion d'engagement est devenue un « **attracteur sémantique** ». C'est un signal de l'influence des liens associatifs sur la construction des rapports sociaux.

La Fonda a déjà consacré de nombreux travaux à l'engagement bénévole dans les associations et constaté sa vitalité persistante face au déclin de l'engagement politique et syndical. Valeur cardinale pour les Français, la **notion d'engagement s'est élargie** avec le développement de l'Économie sociale et solidaire (ESS), du Service national universel (SNU) et du Service civique, l'incitation à l'engagement des salariés ou l'affirmation des « entreprises engagées ».

N'y a-t-il là qu'un effet de mode ou est-ce au contraire le signe d'une **transformation profonde des rapports entre les individus et les structures collectives**? À quoi ressemblerait une société où l'engagement serait obligatoire? Ou une société où tout engagement en dehors d'un cadre autorisé serait interdit? Ou encore, une société purement contractuelle, aveugle aux bienfaits de l'engagement?

C'est à ces questions que la Fonda voudrait répondre en se projetant à l'horizon 2040 et en essayant d'imaginer ce que serait la place des associations dans un monde qui verrait les valeurs de l'engagement se diffuser à l'ensemble de la société. Éclairer ce sujet aidera les responsables associatifs et tous ceux qui comme eux agissent pour l'intérêt général, à comprendre le présent, pour **mieux se préparer à l'avenir**. Ou plus précisément, pour préparer l'avenir qu'ils souhaitent voir advenir : le futur souhaitable de la société de l'engagement.

**La Fonda remercie ses membres et partenaires qui ont permis de cadrer cet exercice de prospective. Une partie du budget est assurée grâce à ses grands partenaires : la mise en souscription permettra de réunir la totalité des ressources nécessaires à la bonne réalisation de ces travaux.**



### Présentation de la Fonda

Association reconnue d'utilité publique,  
La Fonda défend la liberté et le développement de la vie associative depuis 1981. Pour qu'ils jouent pleinement leur rôle, la Fonda éclaire les responsables associatifs et leurs partenaires dans leurs réflexions prospectives et stratégiques et outille leurs coopérations d'intérêt général.

## À qui s'adresse cet exercice ?

- Responsables associatifs et bénévoles
- Monde académique
- Acteurs de l'accompagnement (publics et privés)
- Structures de l'Économie sociale et solidaire (ESS)
- Responsables RSE ou engagement sociétal des entreprises
- Acteurs publics : ministères, services déconcentrés de l'État et collectivités territoriales



## Présentation du dispositif de travail

Le dispositif de travail se veut **ouvert et participatif**. Il reposera sur la capacité de mobilisation des différentes parties prenantes pour faire remonter de l'information et diffuser les résultats intermédiaires et finaux.

L'exercice de prospective se décline en **deux étapes** :

### COMPRENDRE LE PRÉSENT

Il s'agit d'étudier si cette société de l'engagement existe effectivement, en identifiant les tendances clés, les acteurs, etc. Dans ce cadre, **trois actions clés** sont mises en place :

- ▶ Le **club de lecture** mensuel sur l'engagement qui permet de découvrir les principaux enseignements d'études, d'enquêtes et d'ouvrages traitant de l'engagement
- ▶ Les **groupes de travail thématiques** : l'engagement au fil des âges, l'engagement pour la cause écologique et l'engagement dans les territoires vulnérables
- ▶ Les **journées d'étude** qui visent à nourrir le débat et les réflexions en mars 2023, en novembre 2023 et en mars 2024.

D'ici au premier trimestre 2024, cette phase dédiée à la compréhension du présent aura nourri quatre numéros de notre revue, la *Tribune Fonda*.

### IDENTIFIER LES FUTURS POSSIBLES

Pour ce faire, nous nous projetterons à l'horizon 2040 en rédigeant des **scénarios exploratoires** lors d'un séminaire de travail du groupe de pilotage au mois de mai 2024. Ils susciteront des prises de position et permettront de construire collectivement une vision du futur souhaitable, lors de l'Université de la Fonda en octobre 2024.

L'ensemble de ces travaux entend nourrir le plaidoyer du Mouvement associatif, préparer le terrain à des expérimentations et renouveler les pratiques des acteurs **au service de l'intérêt général**.

## Pourquoi souscrire à cet exercice ?

En prenant part à l'exercice de prospective, vous pourrez :

- 🎯 **Apporter votre expertise** en partageant vos réflexions et vos travaux sur l'engagement lors des différents temps d'intelligence collective ;
- 🎯 **Valoriser vos initiatives inspirantes** pour favoriser l'engagement qui nourriront les groupes de travail ;
- 🎯 **Diffuser** les différents temps de travail participatifs et leurs comptes-rendus à votre communauté.

## Calendrier

### COMPRENDRE LE PRÉSENT

Janvier 2023 – avril 2024



 **Tribune Fonda sur la cartographie du présent**  
juin 2023

 **Tribune Fonda sur l'engagement au fil des âges**  
septembre 2023

 **Tribune Fonda sur l'engagement pour la cause écologique**  
décembre 2023

 **Tribune Fonda sur l'engagement dans les territoires vulnérables**  
mars 2024

### SOUS-GROUPES DE TRAVAIL THÉMATIQUES ANIMÉS AVEC CO-CONSEIL

Mars 2023 - avril 2024

### EXPLORER LES FUTURS POSSIBLES

Mai 2024 - décembre 2024

 **Séminaire de travail**  
Mai 2024

 **Université de prospective**  
Octobre 2024

## La gouvernance

### 🎯 L'équipe d'animation

Le bureau de la Fonda mandate une équipe de coordination qui réunit les conditions pour que l'exercice de prospective soit mené à bien (mobilisation des moyens, impulsion et maintien d'une dynamique collective, etc.) Elle est composée de Yannick Blanc et Giorgia Sebregondi (administrateurs) et de Charlotte Debray et Hannah Olivetti (salariées).



### 🎯 Le groupe de pilotage

Sa mission est de participer au cadrage et au pilotage de l'exercice de prospective, et surtout d'analyser et faire parler les données collectées. Il réunit une fois par trimestre les administrateurs, les partenaires associés et financiers et les salariés de la Fonda, ainsi que des personnalités qualifiées.

### ➡ Les groupes de travail thématiques

Leur mission est de documenter et de faire remonter des données du terrain utiles au diagnostic du présent.

### 🕒 Le club de lecture sur l'engagement

Proposant des recensions et une discussion, ce groupe ouvert à tous se réunit tous les mois en visio-conférence.

## Les livrables

- ➡ Rédaction d'un **carnet d'exploration** de la société de l'engagement avec les principaux enseignements tirés des clubs de lecture, des journées d'étude, des groupes de travail et des auditions de personnalités qualifiées
- ➡ **Comptes-rendus** de l'Université 2024 et des ateliers d'intelligence collective (Club de lecture, séminaires, journées d'étude, etc.)
- ➡ **Tribunes Fonda** sur la société de l'engagement et les trois groupes de travail thématiques
- ➡ **Rapport final** de l'exercice de prospective.

## Les modalités de souscription

Valorisation du souscripteur : invitation et accès privilégié aux temps forts dont la rencontre publique d'octobre 2024, présence du logo sur la quatrième de couverture de l'ensemble des livrables, mention du soutien dans la partie remerciements et restitution personnalisée des résultats

Montant de la contribution : **8 000 €**

À noter : cet exercice de prospective a vocation à nourrir les outils de la fabrique associative, la partie do-tank de la Fonda.

# BULLETIN DE SOUSCRIPTION à l'exercice de prospective

La souscription à cet exercice de prospective est ouverte du 01/11/2022 au 31/12/2024.

## Correspondant principal

Nom, Prénom : .....

Fonction : .....

Mail : ..... Tél. : .....

## Organisation

Nom de l'organisation : .....

Adresse : .....

Code postal : ..... Ville : .....

Pays : .....

## Montant de la souscription : 8 000 euros\*

\* Compte-tenu de l'absence de contre-parties autres que symboliques, la souscription est assimilée à un don.

Règlement :

par chèque bancaire ou postal à l'ordre de la Fonda

par virement bancaire : IBAN FR76 4255 9100 0008 0028 6465 756 – Code BIC : CCOPFRPPXXX

au reçu d'une facture

Fait le ..... à .....

Signature et cachet de l'organisation :

À retourner complété par mail à  
Charlotte Debray, déléguée générale de la Fonda  
charlotte.debray@fonda.asso.fr/33 (0)1 45 49 06 58  
La Fonda - 12 Avenue du Général de Gaulle - 94300 Vincennes

**Merci pour votre souscription !**

Les informations recueillies sur ce formulaire sont enregistrées dans un fichier informatisé par la Fonda pour assurer la gestion de ses partenaires, contacts et abonnés. Nous nous servons notamment de l'adresse email pour vous contacter par courriel et vous adresser les informations relatives à l'actualité de la Fonda par newsletter. Les données sont conservées par la Fonda durant toute la durée du partenariat et de l'abonnement, puis conservées durant trois ans à compter de la cession du partenariat et/ou de l'abonnement. Conformément à la RGPD, vous pouvez exercer votre droit d'accès aux données vous concernant et les faire rectifier en nous contactant à l'adresse [fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)