

Les fondamentaux du fait associatif

Deux heures de formation
gratuites proposées tous les mois
aux bénévoles de la Fonda pour
appréhender les grands enjeux
du monde associatif en France



Repenser l'évaluation
Les questions de gouvernance
Les associations et leur écosystème
Les différents modèles socio-économiques
Associations, démocratie et pouvoir d'agir
État des lieux du bénévolat en France
Les dynamiques du Faire Ensemble
Le numérique associatif



Avec le soutien de



FDVA
FONDS POUR LE
DÉVELOPPEMENT
DE LA VIE
ASSOCIATIVE

FONJEP
Fonds de coopération
de la jeunesse et de l'éducation populaire

Le 8 novembre 2021

Les associations et leur écosystème

L'intervenant



Yannick Blanc

Vice-président de la Fonda

Pourquoi ce cycle de formation ?

Exploration du fait associatif et de sa puissance transformatrice

- _ connaître le paysage associatif français
- _ approfondir ses connaissances sur les enjeux et l'évolution des pratiques

Forme du séminaire

- _ gratuit et réservé aux membres
- _ participatif, même à distance
- _ diversité d'apports : théoriques et pratiques
- _ partage de connaissances : un drive (bibliographie partagée)

Avec le soutien



FDVA
FONDS POUR LE
DÉVELOPPEMENT
DE LA VIE
ASSOCIATIVE

FONJEP
Fonds de coopération
de la jeunesse et de l'éducation populaire

Programme

4 mars 2021

Quelques données clés sur le fait associatif



par Charlotte Debray et Nils Pedersen

par Charlotte Debray et Lionel Prouteau

Le bénévolat



1^{er} avril 2021

6 mai 2021

Les différents modèles socio-économiques



par Etienne Dupuis et Yannick Blanc

par Sophia Lakhdar et Bastien Engelbach

Repenser l'évaluation



3 juin 2021

1^{er} juillet 2021

Les questions de gouvernance



par Sébastien Thubert et Alain Legrand

par Louise Vaisman et Gabriela Martin

Associations, démocratie et pouvoir d'agir



16 septembre 2021

7 octobre 2021

Associations et numérique



par Charlotte Debray

Les associations et leur écosystème



8 novembre 2021

par Yannick Blanc

2 décembre 2021

Les dynamiques du Faire Ensemble



par Bastien Engelbach et Hannah Olivetti

Avec le soutien :



FDVA
FEDERATION
FRANCAISE
DES
VOLONTAIRES
ASSOCIES

FONJEP

Forum National des Associations
de Jeunes et de Citoyens

Déroulé de la séance

1

Les trois ***courants prospectifs*** de la société française

2

Poursuite de la ***transition institutionnelle***

3

Émergence des communautés d'action et ***modèle XRX*** (eXpertise/**R**essource/eXpérience)

4

Fracture de l'action publique par rapport au fait associatif

5

Vers un ***modèle associatif hybride*** : l'exemple de La Cloche

6

Le ***conflit structurant*** : société fragmentée / société inclusive

Avec le soutien



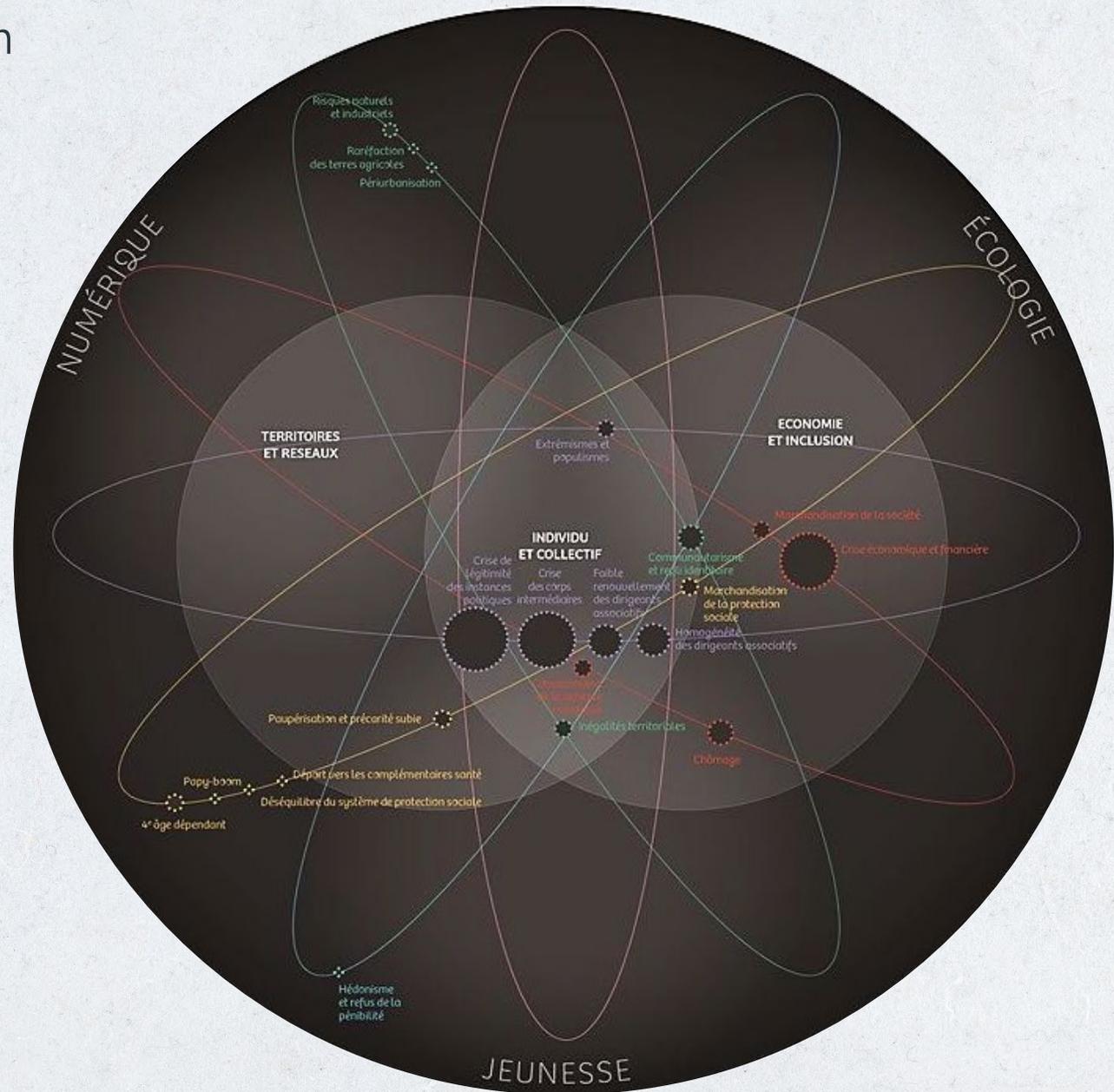
FDVA
FONDS POUR LE
DÉVELOPPEMENT
DE LA VIE
ASSOCIATIVE

FONJEP
Fonds de coopération
de la jeunesse et de l'éducation populaire

Fragmentation

Reflet d'une société en *rupture de régulation*

Se signale par des tendances à la défiance, au conflit, au repli.



Exemples récents



Jérôme Fourquet

L'archipel français

NAISSANCE D'UNE NATION MULTIPLE ET DIVISÉE

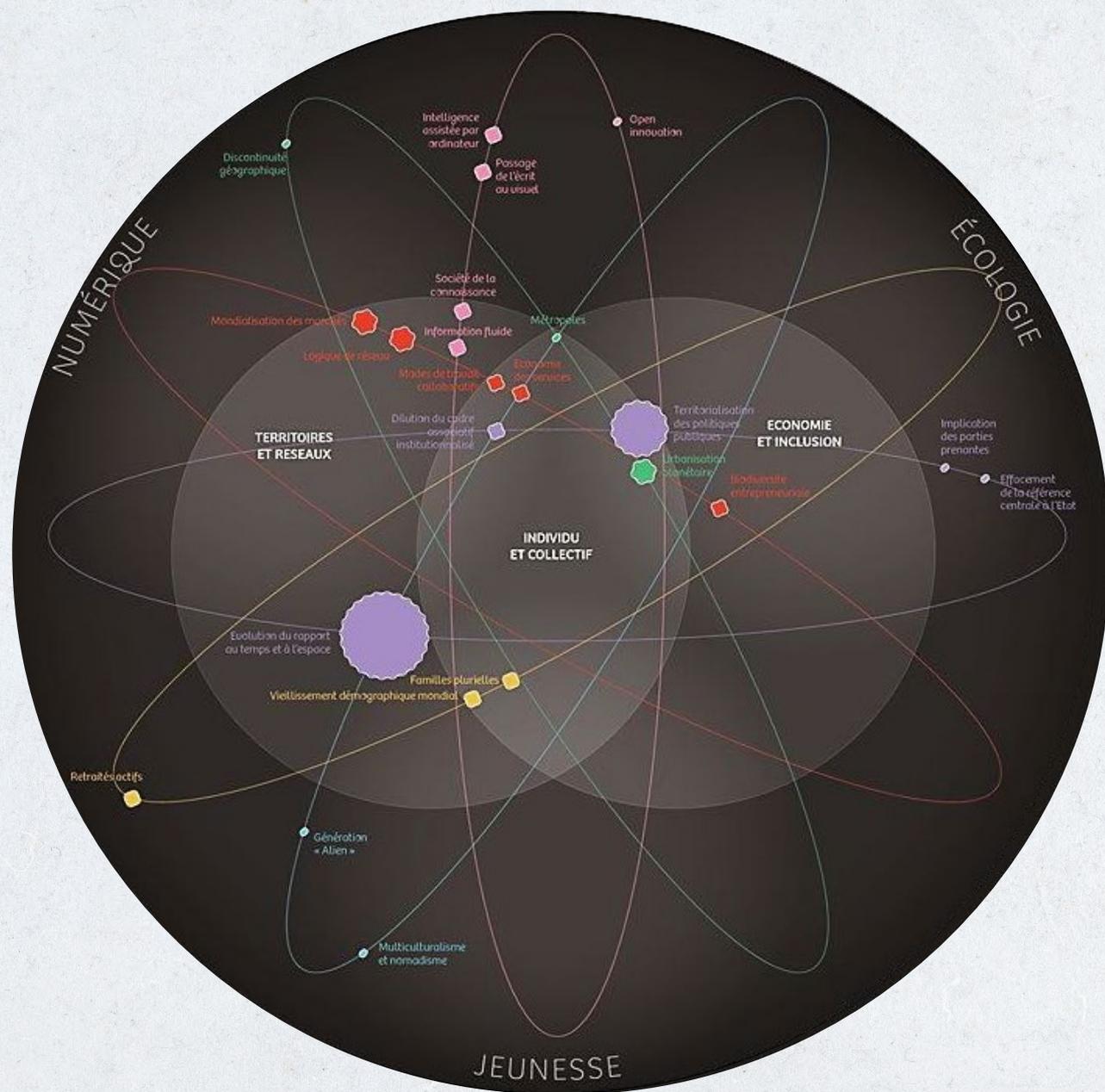
OÙ ALLONS-NOUS ?

SEUIL

Fluidité

Courant lié à un bouleversement du rapport au temps et à l'espace

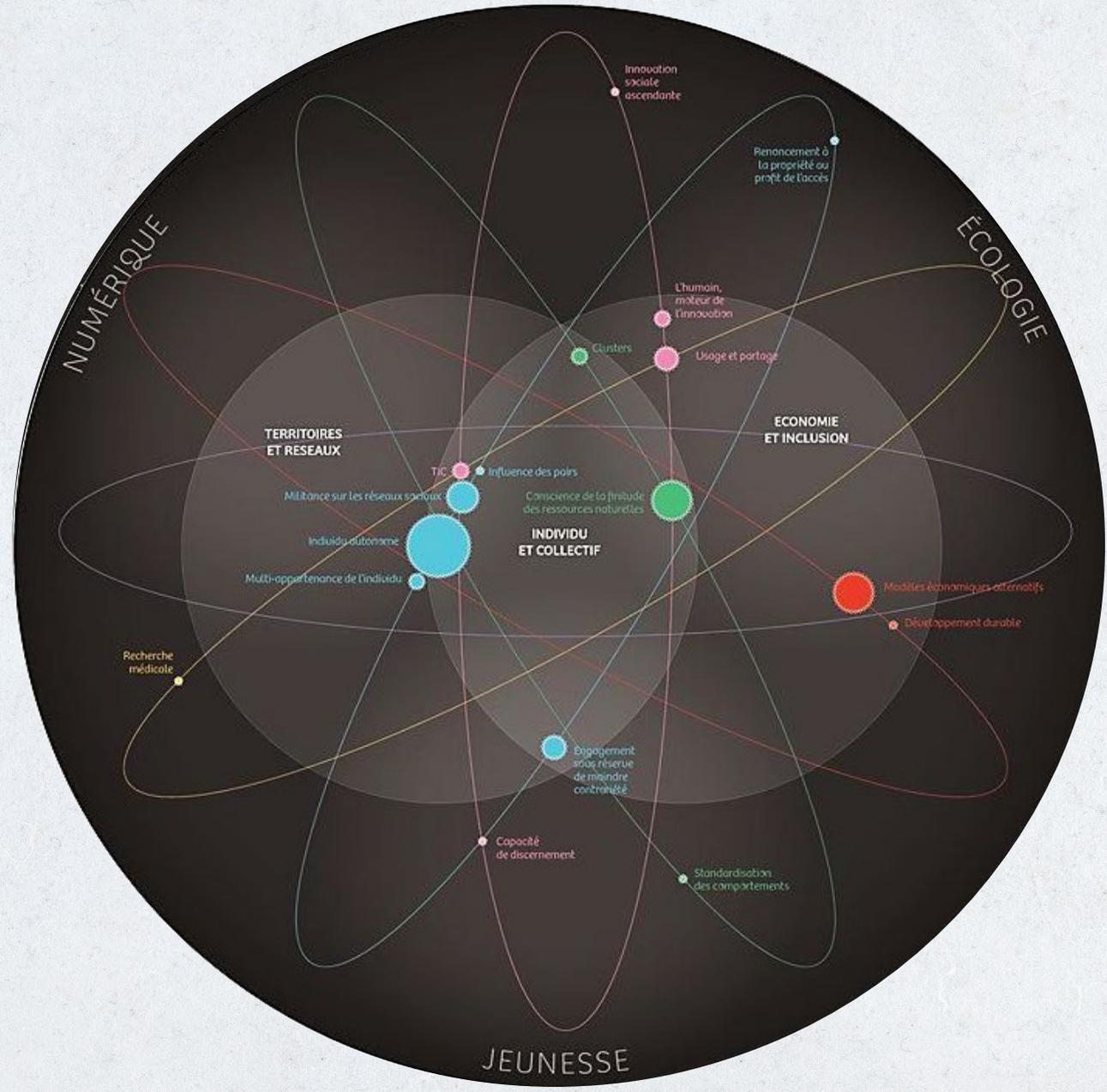
Se signale par la **rapidité des échanges** et par l'appartenance à des réseaux et territoires multiples



Empathie

Courant marqué par une évolution du **rapport de l'humain à l'environnement**

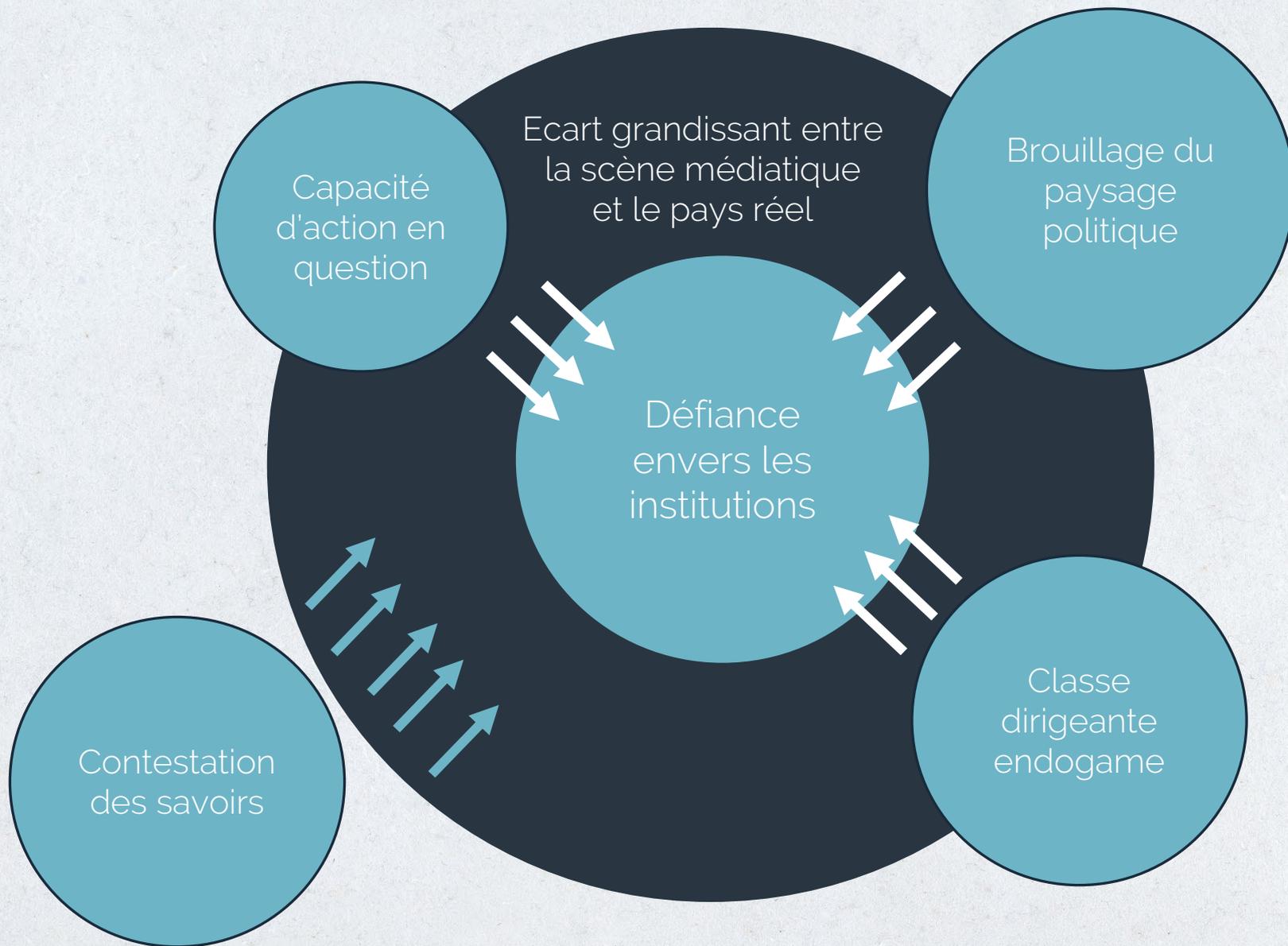
Se signale par la volonté d'ériger une société responsable vis-à-vis des générations futures et de son environnement immédiat, consciente de l'impact de ses actions



Exemples récents



Effondrement du système politique



Facteurs de confiance

Pouvoir de proximité

Associations

Près de la moitié des Français considèrent que les associations contribuent au progrès de la France alors qu'ils ne sont que 12 % à le penser pour les responsables politiques.

*Enquête Harris interactive été 2021
(publiée sur le site de Cap'Com)*



Modèle hiérarchique



CONCEPTION / DIRECTION

Capacité d'interprétation

Règles fondamentales

Stratégies

ENCADREMENT

Capacité de formalisation

Normes, techniques

EXECUTION

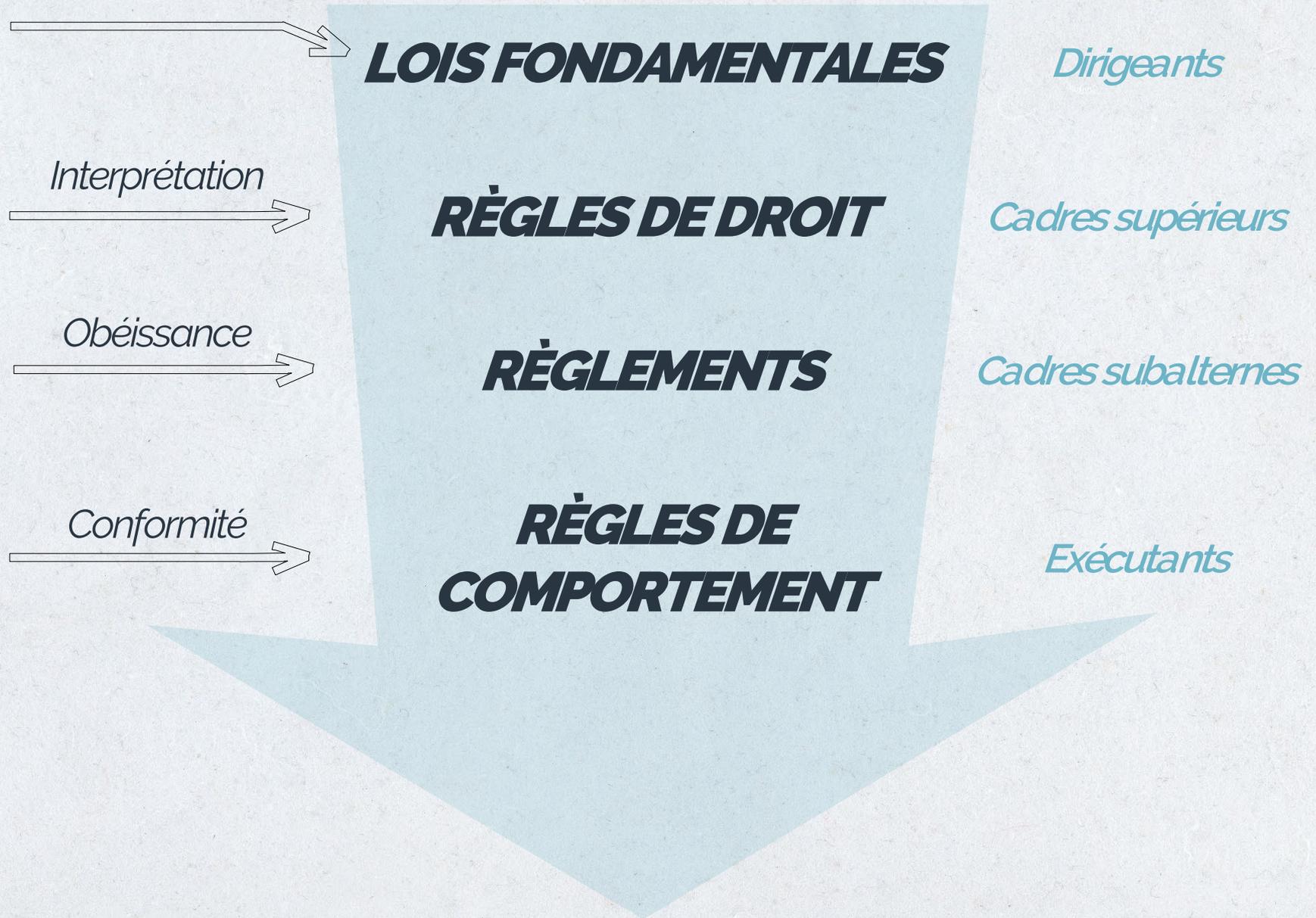
Capacité d'ouvrage

(savoirs pratiques)

Obéissance

Discipline

Matrice tutélaire



La structuration horizontale



Modèle XRX (eXpertise/Ressource/eXpérience)

EXPERTISE



RESSOURCE



EXPÉRIENCE

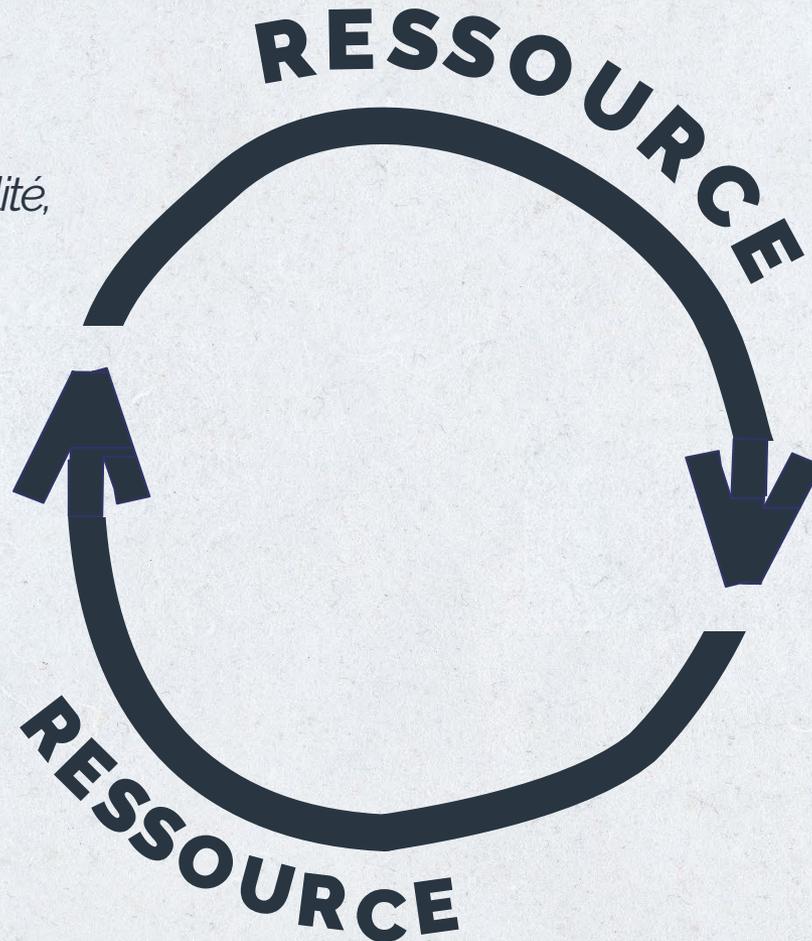
ÉQUIPES EXPERTES

Informations, savoirs,
connaissances, transversalité,
accès open source

EXPERTISE

RETEX

Capitalisation
Base de données



Accompagnement et
formation en ligne
Visioconférences

EXPÉRIENCE

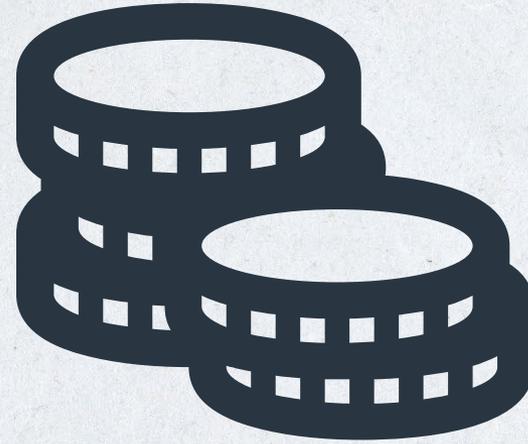
ÉQUIPES TERRAIN

Expérimenter,
expérience vécue

Fracture de l'action publique par rapport au fait associatif

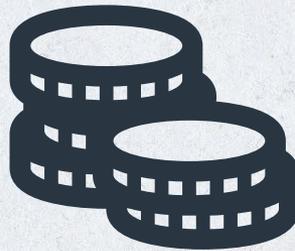
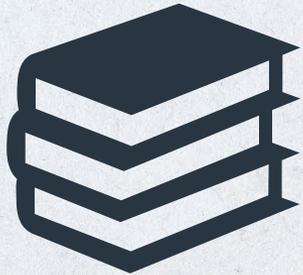


Un gouvernement
systématiquement
hostile aux *corps
intermédiaires*



Des choix politiques
toujours nuisibles aux
associations (emplois aidés,
contrat d'engagement
républicain...)

Des dispositifs d'action publique fondés sur la proximité et la coopération avec les associations



Multiplication des communautés d'action

Vers un modèle associatif hybride : l'exemple de La Cloche



Pour rappel, selon la Fondation Abbé Pierre, il y a **300 000 personnes sans domicile** en France, en 2020.

83 %

Des personnes sans domicile souffrent du rejet des passants, ce qui est un frein à leur réinsertion.

94 %

Des citoyens aimeraient agir contre la grande exclusion mais beaucoup se sentent démunis, ne savent pas comment s'y prendre.

*Le lien social et le changement de regard
sont aussi importants que l'aide matérielle
pour lutter contre la grande exclusion.*

Ce que fait la Cloche

PROGRAMMES

ACTIVITÉS

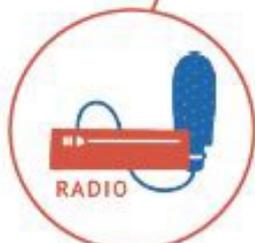


ÉVÈNEMENTS



FORMATIONS

MÉDIAS



Gouvernance

JANVIER

FÉVRIER

MARS

AVRIL

MAI

JUIN

2020

Mise en place de la co-direction
générale opérationnelle.

JUILLET

AOÛT

SEPTEMBRE

Mobilisation des bénévoles pour
se présenter aux élections des
représentants régionaux au CA

OCTOBRE

NOVEMBRE

DÉCEMBRE

MARS

JUIN

OCTOBRE

NOVEMBRE

2021

Elections
des repré-
sentants
régionaux

AG et
constitution du
nouveau CA

AG

AG et CA

AG

Gouvernance bénévole en 2020

Le conseil d'administration (CA)



15 personnes



3 réunions / an

Collège Régional et Collège National

Le Conseil d'Administration valide les grandes orientations et décisions, conseille les dirigeants et accompagne le développement des actions de l'association.

L'assemblée Générale (AG)



50 personnes



1 réunion / an

Membre du CA et représentants des adhérents locaux

en charge de représenter leur région et de faire remonter des sujets, puis de faire un compte-rendu aux adhérents.



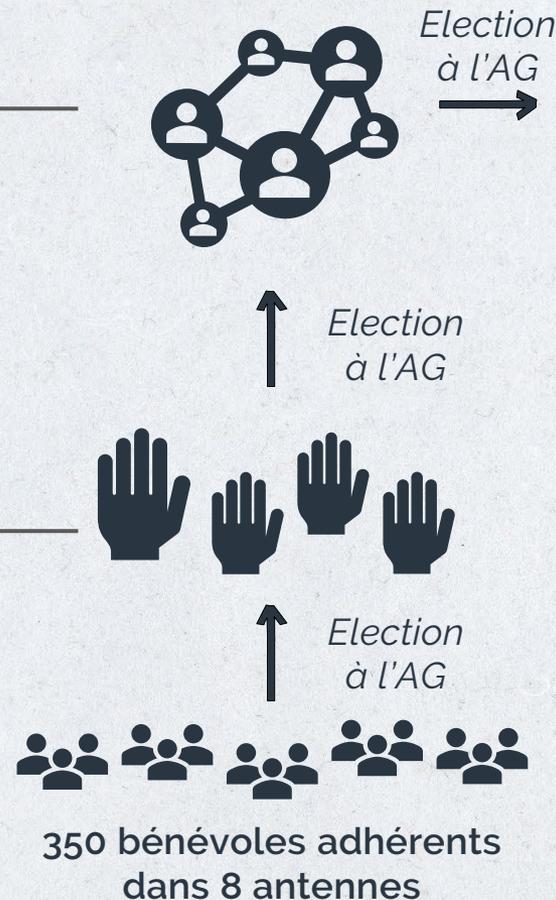
6 personnes



1 réunion / mois

Président, Secrétaire, Trésorier et vices

Le bureau est une **émanation du CA** : il ne prend pas de décision en propre mais représente le CA. Il a aussi pour mission d'organiser les réunions de CA et l'AG.

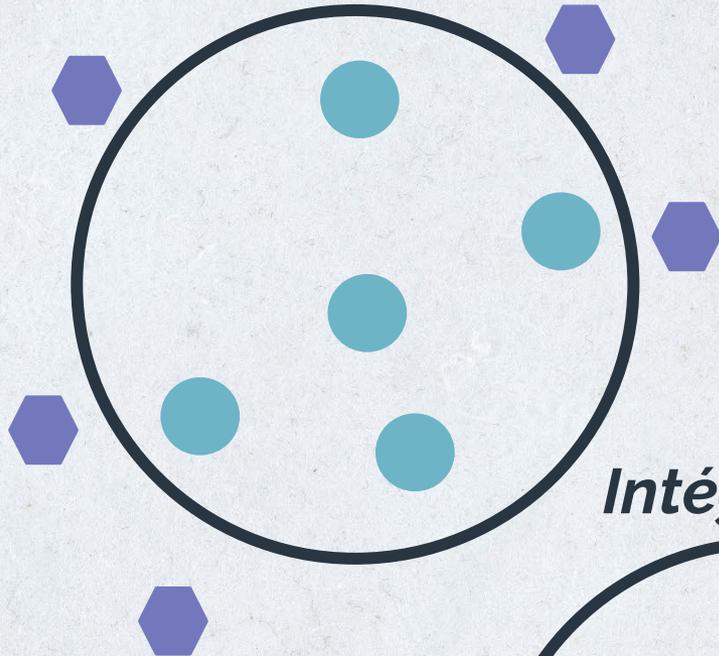


350 bénévoles adhérents
dans 8 antennes

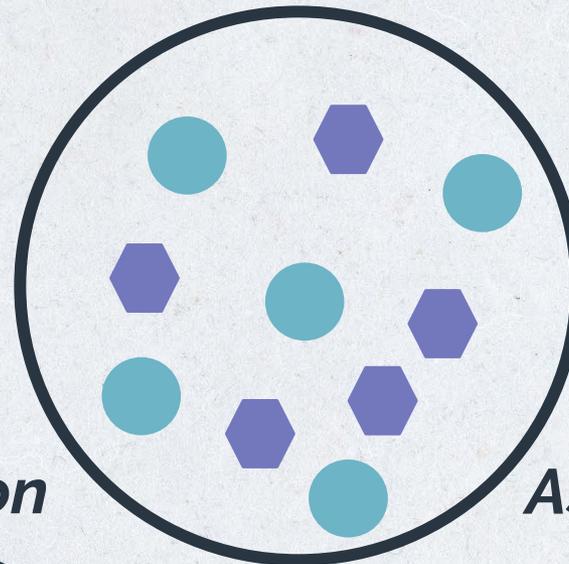
Le conflit structurant : société fragmentée / société inclusive



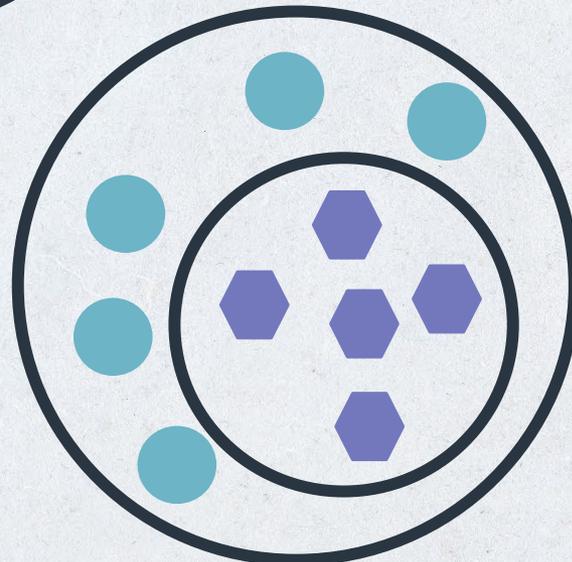
Exclusion



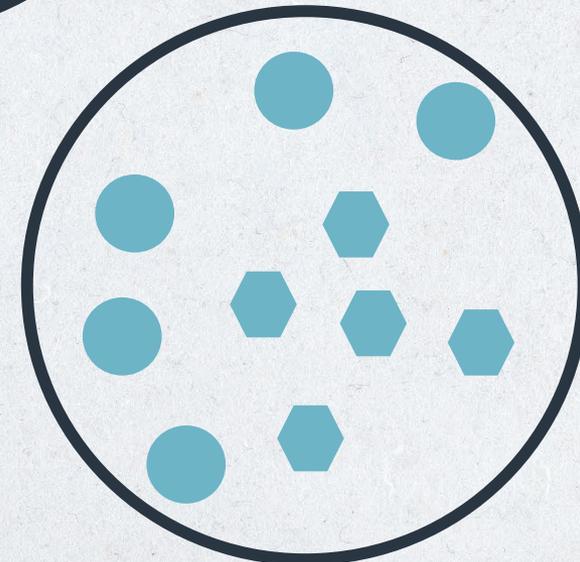
Inclusion



Intégration



Assimilation



Retrouvez les supports des formations dans ce [dossier partagé](#)

Cette [bibliographie participative](#) offre des pistes de lectures, n'hésitez pas à en ajouter d'autres.

Enfin vous pouvez reVISIONNER cette formation ainsi que la précédente [en ligne](#)





La Fonda
c/o UNHAJ - 12 Avenue du Général de Gaulle - 94300 Vincennes
fonda@fonda.asso.fr
www.fonda.asso.fr

