La Fonda
fabrique associative

2017

PRESENTATION

ÉCLAIRER | INSPIRER | INFLUER

Quelques mots sur la Fonda

Créée en 1981, la Fonda a puissamment contribué à la reconnaissance des associations par les pouvoirs publics. Elle est aujourd'hui centrée sur ses fonctions de laboratoire d'idées.

La Fonda mobilise des expertises de tous horizons pour **valoriser le fait associatif,** dans ses multiples dimensions : démocratiques, économiques, sociales ou sociétales. Elle s'est également donné pour mission **d'éclairer et d'accompagner les responsables associatifs pour développer leur vision stratégique et leur capacité d'initiative.**

A la Fonda, nous observons chaque jour la contribution massive des acteurs associatifs à la transformation de la société. Pour les aider à jouer pleinement ce rôle, nous animons depuis 2010 un exercice de prospective : **Faire ensemble 2020**.

De la veille à l'innovation, il s'agit d'une prospective participative, **au service du changement**. Nous menons également des enquêtes, études, groupes de travail, ateliers ludiques, rencontres-débats, publications, et animons différents centres de ressources en ligne.

En croisant les regards et les pratiques, en se faisant plateforme d'intelligence collective, en bousculant les conformismes de pensée, la Fonda a pour ambition de préparer le terrain pour l'expérimentation comme pour la décision politique.

La Fonda est reconnue d'utilité publique.

Adhérents, administrateurs, salariés, contributeurs bénévoles, partenaires financiers, partenaires associés, souscripteurs … forment la communauté de la Fonda.

Leur implication, sous quelque forme que ce soit, est essentielle à son bon fonctionnement.

Nous tenons à les en remercier, et comptons sur leur soutien fidèle pour les prochaines années.■

Le bureau

Président : Yannick Blanc
Secrétaire générale : Francine Evrard
Trésorier : Sébastien Thubert
Membre du bureau : Antoine Colonna d'Istria, Nils Pedersen

Les administrateurs

Sophie Blampin, Isabelle Chandler, Christophe Dansac, Vincent David, Florent Duclos, Marianne Eshet, Pierre François, Marie Gautier, Thierry Guillois, Jean-Pierre Jaslin, Delphine Lalu, Brigitte Lesot, Valérie Peugeot, Jocelyne Roche, Patrice Simounet, Roger Sue, Michel de Tapol, Laurent Terrisse, Pierre Vanlerenberghe.

Les invités

Jean Bastide, Patrick Boulte, Anne David, Jean-Pierre Duport, Marc Genève, Fanny Gleize, Romain Guerry, Guillaume Houzel, Jacqueline Mengin, Henry Noguès, Frédéric Pascal, Jacques Remond, Carole Salères, Jean-Pierre Worms.

Les membres

Adhérents à titre personnel, ils contribuent, s'ils le souhaitent aux travaux de la Fonda et à leur diffusion. Ils sont environ deux cents.

L'équipe salariée

Grégoire Barbot, *Chargé de mission*
Charlotte Debray, *Déléguée générale*
Bastien Engelbach, *Coordonnateur des programmes*
Florence Grelet, *Assistante de direction*
Brigitte Morin, *Maquettiste PAO*
Claire Rothiot, *Chargée de communication*
Myriam Roumane, *Assistante de gestion*

Le secrétariat de rédaction de La tribune fonda est assuré par deux bénévoles : Marie-Christine Combes et Jacques-André Pill

Les partenaires associés

Personnalités morales sans voix délibérative, ils soutiennent la Fonda et ont accès à l'ensemble de ses productions et outils. ■

Programme de travail 2017 en un coup d'œil

Éclairer

La Fonda anime une **veille prospective contributive,** afin de repérer les faits objectifs nouveaux qui laissent entrevoir des transformations du fait associatif. À la suite d'une première rencontre forum, des séminaires thématiques seront organisés. Ces travaux déboucheront sur différentes productions, notamment des dossiers documentaires et des notes d'éclairage.

La Fonda organisera comme chaque année **un cycle de rencontres-débats Fond'après**. L'objectif est d'explorer les conséquences de la transition numérique pour les acteurs associatifs.
La Fonda contribue en outre au cycle **RéZolutions numériques,** qui mobilise un grand nombre d'acteurs pour accompagner l'entrée des associations dans la culture numérique.

La Fonda publiera chaque trimestre sa revue thématique ***La tribune fonda***, qui réunit des éclairages croisés autour des grandes transitions (économique, démocratique, écologique et numérique) qui traversent le monde associatif.

Enfin, la Fonda conduira deux **études majeures**.

La première, en lien avec Lionel Prouteau et Viviane Tchernonog, permettra de mesurer les évolutions du bénévolat entre 2002 et 2017, et d'en cerner les transformations émergentes.

La seconde étude prospective, conduite avec l'Avise et le Labo de l'ESS portera sur **l'évaluation et la mesure de l'impact. Il s'agira d'explorer la dimension sociale de la création de valeur.** Notre conviction est que l'évaluation des projets à finalité sociale peut devenir un instrument de pilotage stratégique, et un moteur de l'innovation sociale.

Inspirer

La Fonda anime depuis 2010 **un exercice de prospective appelé « Faire ensemble 2020 ».**

Elle poursuivra la diffusion du **jeu de cartes** Faire ensemble 2020, en organisant des séances d'initiation, en animant des parties au sein de structures, en formant des animateurs et en diffusant un kit d'animation.

La Fonda modélisera par ailleurs des outils pour accompagner les démarches de prospective stratégique des acteurs associatifs et l'émergence de **« communautés d'action »** sur les territoires, notamment en Rhône-Alpes et Auvergne.

En partenariat avec le CGET et en lien avec de nombreux réseaux, la Fonda participe à la création **d'une plate-forme des innovations sociales**, méta-moteur de recherche qui vise à donner de la visibilité et mettre en réseau le monde de l'innovation sociale.

Dans le prolongement de ses travaux sur la gouvernance des associations, la Fonda co-organisera avec le Mouvement associatif un événement au printemps 2017 pour valoriser **le guide des bonnes pratiques de l'ESS** élaboré par le Conseil supérieur de l'économie sociale et solidaire et en favoriser l'adoption par les acteurs concernés.

Nous poursuivrons par ailleurs l'animation du centre de ressources en ligne du Collectif **Pouvoir d'agir.**

La poursuite du groupe de travail sur le **revenu universel et ses conséquences sur** le travail, les inégalités et l'engagement, permettra de construire une vue d'ensemble contrastée et de mettre en lumière les questions essentielles soulevées par les différents scénarios possibles.

Enfin, dès le mois de juin, nous nous attellerons à la mise en place d'un comité de pilotage pour préparer **la cinquième université Faire ensemble 2020** (avril 2018).

Influer

À l'approche des échéances électorales de 2017, la Fonda et le Mouvement associatif se sont rapprochés pour mettre en avant l'expertise et le savoir-faire des associations sur les **défis structurants** du prochain quinquennat. Cette démarche prendra la forme d'un site internet « **solutionsdassociations.org** » réunissant les **idées et solutions** proposées et mises en œuvre par les **associations**, d'un supplément à la revue *We Demain* et d'une campagne médiatique.

La Fonda partagera comme toujours ses analyses dans le cadre de **nombreuses interventions publiques.** Elle prendra régulièrement la parole dans les médias du monde associatif et de l'économie sociale et solidaire.

Enfin, pour mieux remplir sa mission d'éclairer et de valoriser le monde associatif, elle a engagé un important **chantier numérique** prévoyant notamment la refonte de son site internet. Il s'agira d'améliorer l'accès aux différentes ressources proposées par la Fonda et ses partenaires, et d'assurer leur viralité sur les réseaux sociaux.■

La Fonda
53 boulevard de Charonne
75011 Paris
Tél. 33 (0)1 45 49 06 58
fonda@fonda.asso.fr

www.fonda.asso.fr