

# Faire 2030 ensemble

Un exercice  
de prospective de

**La Fonda**  
*fabrique  
associative*

**Objectifs de développement durable :  
les associations au défi d'un futur souhaitable**

UNIVERSITÉ DU FAIRE ENSEMBLE LES 22 & 23 MARS 2018

Une démarche en  
partenariat avec

Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF



*futuribles*  
INTERNATIONAL

Avec Faire ensemble 2030, la Fonda, laboratoire d'idées du monde associatif, ouvre un nouveau cycle de prospective, en partenariat avec le Mouvement associatif et le Comité 21, et avec l'appui de Futuribles International.

Face à l'amplification des risques écologiques et à l'aggravation des inégalités à l'échelle de la planète, il s'agit de valoriser et de soutenir la contribution de la société civile aux Objectifs de développement durable (ODD) qui s'imposent désormais comme le cadre de référence mondial de l'action collective.

Il s'agit également de susciter des alliances entre acteurs pour construire un futur souhaitable.

## Les Objectifs de développement durable : un horizon partagé où les associations ont leur rôle à jouer

Les 17 Objectifs de développement durable (ODD) ont été adoptés par l'Organisation des Nations Unies dont ils constituent l'Agenda 2030. Celui-ci associe à chaque ODD des cibles spécifiques (169 en tout) à atteindre à l'horizon 2030, en vue d'« éradiquer la pauvreté, protéger la planète et garantir la prospérité pour tous ».



Image © Nations Unies

Les ODD impliquent une approche systémique. Ils ne doivent donc pas être traités séparément, mais en combinaison les uns avec les autres. Depuis leur entrée en vigueur en janvier 2016, les États se sont engagés à les mettre en œuvre collectivement, en assurant un suivi de leur réalisation au travers d'indicateurs spécifiques.

Pour la bonne atteinte de ces objectifs, l'accent a été mis sur l'implication de tous les acteurs de la société : les gouvernements, les acteurs économiques, les acteurs de la société civile, mais aussi chacun individuellement.

Le 17<sup>e</sup> ODD, centré sur la mise en place de partenariats est ainsi une véritable clef de voûte pour la bonne réalisation des 16 autres.

**Avec Faire ensemble 2030, la Fonda entend mettre en avant la capacité contributive des associations aux ODD : pour chacun d'entre eux, il y a des « solutions d'associations ».**

En inscrivant les associations dans le champ des ODD, Faire ensemble 2030 doit permettre à tous les acteurs du fait associatif – bénévoles et salariés – de prendre conscience de l'inscription de leurs actions, quelle qu'en soit la portée initiale, dans un agenda universel.

La démarche invitera les associations à renforcer leur potentiel de transformation en suscitant des rapprochements et des alliances, avec d'autres organisations de l'Économie sociale et solidaire (ESS), ainsi qu'avec les acteurs publics (collectivités et États), les entreprises, les syndicats, ou le monde de la recherche...

## De Faire ensemble 2020...



Atelier de réflexion lors de l'université de prospective organisée par la Fonda à Paris en novembre 2013.



« Marathon de l'innovation » lors de l'université de prospective de la Fonda, les 7 et 8 avril 2016.

En 2010, afin de répondre au besoin exprimé par les associations d'élargir leur horizon stratégique au-delà des contraintes de gestion du quotidien, la Fonda a engagé la démarche prospective Faire ensemble 2020.

Participative, cette démarche repose sur l'engagement d'experts de tous horizons : membres et responsables d'associations ainsi que de toutes les structures de l'Économie sociale et solidaire (ESS), universitaires, prospectivistes, personnels administratifs, journalistes, entrepreneurs, cadres, militants, citoyens...

La première université du Faire ensemble, en 2011, a permis de présenter **quatre scénarios d'évolution pour le monde associatif**. La seconde université, en 2013, était centrée sur **la cartographie des tendances sociétales** à prendre en considération par les acteurs associatifs, ainsi que des enjeux qui en découlaient. **Après une déclinaison thématique, sur le vieillissement démographique**, et régionale, en Rhône-Alpes, la troisième université, en 2016, a mis en avant la notion de « **communauté d'action** ».

La communauté d'action, inspirée des travaux de la *Stanford Social Innovation Review* sur les stratégies d'impact collectif, est un regroupement d'acteurs mettant en commun leurs compétences et se coordonnant pour la résolution d'un défi identifié en commun, en se dotant d'objectifs et de critères d'évaluation partagés.

## ... à Faire ensemble 2030

**Faire ensemble 2030 marque l'ouverture d'un nouveau cycle, en continuité avec le précédent.**

La focale se déplace pour mettre en avant non plus les conséquences des transitions pour les associations, mais l'effet transformateur de leurs initiatives et modes d'action. Il s'agit toujours de leur permettre de conserver et de développer leur capacité d'agir, en se rapprochant d'autres acteurs.

L'inscription de Faire ensemble 2030 dans l'Agenda 2030 consolide cette démarche, en favorisant l'adoption d'une grille de lecture partagée, sans s'interdire cependant d'interroger et remettre en perspective les cibles et indicateurs adossés aux objectifs de développement durable.

En adoptant une approche prospective, la Fonda défend une éthique de la pensée au service de l'action. En rapprochant cette démarche de l'Agenda 2030, et en abordant les ODD sous un angle prospectif, la Fonda entend permettre à tous ceux qui s'associent à ses travaux de partager expériences, initiatives et idées, pour bâtir actions et stratégies à même de répondre aux enjeux de la société de demain.



## L'université du Faire ensemble les 22 et 23 mars 2018

La Fonda et ses partenaires organisent une nouvelle édition de son université de prospective, les 22 et 23 mars 2018 à la Halle Pajol, à Paris.

### Objectifs de l'événement :

- Permettre aux participants de se construire une culture commune au sujet des ODD;
- Faire formuler aux participants la façon dont leurs actions, dans leur grande diversité, contribuent à l'atteinte des ODD;
- Faire mesurer aux participants leur contribution aux ODD, pour leur permettre de relier leurs actions et favoriser le dialogue entre acteurs, dans la perspective d'amplifier leurs impacts en bâtissant des stratégies concertées.

Le programme des deux journées repose sur l'organisation de tables rondes et d'ateliers. Ces différents temps d'intelligence collective doivent permettre une compréhension commune des ODD et la mise en lumière des initiatives qui y contribuent – portées par des associations et leurs partenaires dans les territoires.

En privilégiant une approche prospective, l'université doit aussi permettre une prise de recul sur les cibles adossées aux ODD, pour mettre en perspective l'horizon collectif que propose l'Agenda 2030 et mesurer l'écart qui nous en sépare.

### L'enjeu est de bâtir des récits collectifs inscrits dans le champ des ODD, et d'identifier les leviers pour structurer des stratégies collectives contribuant à construire des futurs souhaitables.

L'horizon de l'université est national, sans s'interdire une ouverture internationale. Il s'agit dans un premier temps de comprendre à quel niveau nous sommes concernés par les cibles des ODD, et de voir à quel niveau il est possible d'agir, y compris à l'échelle la plus locale, pour ensuite prendre conscience de l'insertion de nos problématiques et initiatives dans des échelles de plus en plus larges.

### Documents et ressources

Différents supports aux travaux de l'université de prospective sont prévus :

- le numéro 237 de la Tribune Fonda (nouvelle formule) avec un dossier consacré aux ODD;
- un supplément spécial, documentant dans une approche prospective chacun des ODD;
- le site Solutions d'associations ([www.solutionsdassociations.org](http://www.solutionsdassociations.org)) recensant des initiatives associatives répondant aux ODD.

Ces ressources peuvent être lues indépendamment de l'université.

### Informations pratiques

Université du Faire ensemble  
22 et 23 mars 2018 de 9h à 18h (16h le vendredi)  
Halle Pajol, 20 esplanade Nathalie Sarraute 75018 Paris

Inscriptions sur [www.fonda.asso.fr](http://www.fonda.asso.fr)  
Renseignements : [fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)

## Faire ensemble 2030 : les étapes de la démarche



L'université du Faire ensemble des 22 et 23 mars 2018 constitue le premier temps fort du cycle Faire ensemble 2030.

→ En amont, grâce à l'appui de Futuribles International, du Comité 21 et d'une équipe d'étudiants de Sciences Po Paris, **un temps de rassemblement des connaissances permettra de produire des supports documentaires utiles à l'appropriation des enjeux prospectifs liés aux ODD.**

Ces supports seront également déployés lors des ateliers du Faire ensemble et diffusés largement tout au long du projet.

→ Parallèlement, notamment en lien avec le Mouvement associatif et ses membres, **une collecte des Solutions d'associations s'inscrivant dans le champ des ODD est en cours.**

→ L'université sera suivie de l'organisation **d'ateliers du Faire ensemble.**

Plus réduits en termes de participants et plus étalés dans le temps, ces ateliers doivent permettre la rencontre d'acteurs marqués par une proximité de domaine d'action et/ou géographique et qui souhaitent renforcer leur potentiel d'action en croisant leurs compétences au service d'une stratégie partagée.

Accompagnés par la Fonda, ces ateliers seront mis en perspective lors de l'université de prospective prévue en 2020 qui cherchera à en souligner les principaux enseignements.

Avec le projet Faire ensemble 2030,  
la Fonda souhaite préparer le terrain  
pour l'expérimentation et la décision politique.

L'urgence écologique est en haut de l'agenda politique !  
C'est l'occasion d'un dialogue,  
voire d'un partenariat renouvelé  
entre les pouvoirs publics et la société civile.

Faire ensemble 2030  
est piloté avec



[www.fonda.asso.fr](http://www.fonda.asso.fr)



La Fonda - 53, boulevard de Charonne - 75011 Paris

Tél : 01 45 49 06 58

Email : [fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)

#### Grands partenaires

